

El País Semanal

Las increíbles Navidades de Raúl Cimas

**Mónica García** Ministra de Sanidad

“Vamos a derogar la ley que permite el modelo del Hospital de Torrejón”

El Gobierno ultima una norma que no impide la colaboración público-privada pero la limita

PABLO LINDE
Madrid

“Vamos a derogar la ley que permite el modelo del Hospital de Torrejón”. La ministra de Sanidad, Mónica García, adelanta en una entrevista que el Gobierno pretende acabar con la ley de 1997,

aprobada por el Ejecutivo de José María Aznar, para acabar con las grietas que han permitido que el consejero delegado de Ribera Sa-

lud haya llegado a ordenar que se rechacen pacientes para ahorrar dinero. El Gobierno ultima una norma que “no prohíbe que ha-

ya una colaboración público-privada”, pero limita que se “pueda hacer con empresas con ánimo de lucro”. “Se ha pervertido esta colaboración en una parásita público-privada”, dice. La ministra prevé llevarla al Consejo de Ministros a principios de 2026. —P38 Y 39

La orden de rechazar pacientes también se dio por escrito: “Esta instrucción era clara” —P42



Ayuso minimiza el escándalo. La presidenta de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, aseguró ayer que está encima del caso desvelado por EL PAÍS, pero le quitó hierro: “Son rencillas entre directivos”, dijo de los audios en los que se ordenó a empleados del Hospital de Torrejón rechazar pacientes para ahorrar. En el centro, Ayuso, con Alberto Núñez Feijóo y Mónica García en el acto del Día de la Constitución. CLAUDIO ÁLVAREZ —P39

Trump abre una nueva época de intervenciones en América Latina

MACARENA VIDAL L.I.Y
Washington

El presidente de EE UU, Donald Trump, ha puesto su principal foco geopolítico en América Latina. Vuelve la doctrina Monroe del siglo XIX que abrió una era de intervencionismo de Washington, ahora con sello trumpista. Su

campaña militar en el Caribe en torno a Venezuela es una muestra de esa descarada intromisión en el antes llamado patio trasero, que ahora tilda de jardín delantero. Pero hay más. Se ve también en su injerencia en favor de gobiernos políticos afines como Honduras y Argentina. —P2 Y 3



La pelea entre los partidos acapara el Día de la Constitución

Sánchez asume el error del PSOE por no llamar a las víctimas de Salazar

XOSÉ HERMIDA / CARLOS E. CUÉ
Madrid

Los actos del Día de la Constitución llevaron al Congreso de los Diputados dos realidades irreconciliables, las que habitan Gobierno y oposición. Lo que para el presidente Pedro Sánchez es “uno de los mejores momentos” de la democracia, para el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, se resume en que “nunca un Gobierno había degradado tanto las instituciones”. Acudieron cinco presidentes autonómicos del PP, incluido el recién elegido en Valencia, Juan Francisco Pérez Llorca. Sánchez reconoció el “error” del PSOE en el caso Salazar. —P20 Y 21

La inmigración suma: el efecto económico es positivo

CLAUDI PÉREZ
Madrid

El 80% del crecimiento de España entre 2019 y 2025 se debe a la población extranjera. El reto de la sociedad es mantener su capacidad de acogida ante discursos cada vez más duros de la derecha política que marcan este ciclo electoral que comienza. —IDEAS

Internacional

El tráfico de cocaína bate récords en toda Europa —P12 Y 13

Música

‘Nuevo día’, el disco de Lole y Manuel que lo cambió todo hace 50 años —P50 Y 51



Donald Trump habla con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, y la presidenta mexicana, Claudia Sheinbaum, el viernes en Washington. MANDEL NGAN (AP/LAPRESSE)

Venezuela y la guerra contra la droga en el Caribe se convierten en la prueba de fuego de la estrategia de Washington para el resto del continente

EE UU abre una nueva época de intervenciones en América Latina

MACARENA VIDAL LIY
Washington

Durante décadas América Latina fue el llamado patio trasero de Estados Unidos. Ahora Washington ha declarado a la región su jardín delantero. La nueva Estrategia de Seguridad Nacional de la Administración de Donald Trump, publicada el viernes, pone su principal foco geopolítico en el continente americano, en detrimento de Europa o de Oriente Próximo. Dos siglos después de su proclamación, vuelve la doctrina Monroe del siglo XIX que abrió una era de intervencionismo de Washington en América Latina dirigido en su mayor parte contra gobiernos y simpatizantes de izquierda, y regresa con características trumpistas. La campaña militar en torno a Venezuela es una de ellas. La presión —llegando a la injerencia

electoral— en favor de gobiernos y políticos afines en una región más polarizada que nunca es otra.

En lo que la Casa Blanca define como “el corolario Trump a la doctrina Monroe”, y que ya ha comenzado a apodarse jocosamente como *doctrina Donroe* (por la D de Donald), América Latina se percibe como una región de donde emanan algunos de los problemas más graves de EE UU, y que es conminada a colaborar para que Washington cumpla sus metas: el recorte drástico de la migración, la “neutralización” de los carteles de la droga y la delincuencia transnacional, y la desaparición de las inversiones de China en la región. Por las buenas —mediante incentivos de colaboración económica—, o por las malas: el documento deja claro que el gran despliegue naval en el Caribe ante las costas de Venezuela permanecerá

allí un buen tiempo. “Queremos garantizar que el Hemisferio Occidental permanece lo suficientemente bien gobernado y razonablemente estable para impedir y desalentar la migración masiva a EE UU; queremos un Hemisferio en el que los gobiernos cooperen con nosotros contra los narcoterroristas, los carteles y otras organizaciones criminales transnacionales; queremos un hemisferio que se mantenga libre de incursiones hostiles extranjeras y de posesión foránea de activos clave, y que apoye las cadenas de suministros fundamentales; y queremos garantizar nuestro acceso continuado a localizaciones estratégicas clave”, proclama la Estrategia de Seguridad.

El objetivo principal, de momento, es Venezuela. En ella y su régimen chavista confluyen todos los factores de interés estadouni-

dense: abundantes recursos naturales incluido el petróleo, delincuencia transnacional, emigración masiva, un régimen en las antipodas ideológicas con buenas relaciones con China y Rusia y un presidente, Nicolás Maduro, que Washington —y Europa, y otros gobiernos de la región— consideran ilegítimo, en especial tras el fraude electoral de julio de 2024.

Ante el despliegue naval en el Caribe, la tensión está en máximos. Trump la ha elevado aún más esta semana, al reiterar que “muy pronto” la campaña militar que hasta ahora se ha centrado en ataques contra supuestas narcolanchas, y que ha dejado al menos 87 muertos, podría pasar a una nueva fase en suelo venezolano.

El contenido de la nueva Estrategia no constituye una sorpresa. Desde su regreso a la Casa Blanca, la retórica de Donald Trump y de

su Administración ya había suscitado denuncias de neoimperialismo y comparaciones con la doctrina Monroe de 1823, que evoca la política hegemónica de EE UU en la región y agita el fantasma de sus episodios más atroces; desde apoyos a golpes de Estado y dictadores como Augusto Pinochet en Chile a intervenciones militares, la última de ellas en Panamá hace apenas tres décadas. En enero, el republicano amenazaba con hacerse con Groenlandia (territorio danés) en el Ártico y con recuperar por la fuerza el control del canal de Panamá. Desde entonces, y con el halcón anticomunista Marco Rubio al frente de su política exterior, la atención de la Administración hacia el continente ha sido cada vez más notoria.

“Todo lo que hemos visto en los últimos meses apunta a una especie de diplomacia de las cañoneras versión 2.0. No hay que pensar demasiado para saber que la Administración de Trump no concibe lo que solíamos llamar poder blando y piensa que el único poder que existe es el de la fuerza, y obligar a la gente a elegir estar de tu bando”, opina John Walsh, director para los Andes y la política antidrogas de la ONG Oficina de Washington para las Américas (WOLA, en sus siglas en inglés).

Lo que sí hace el documento

es codificar esa reordenación de una política en la que Trump no ha dudado en intervenir en ayuda de sus aliados o para tratar de perjudicar a quienes percibe como hostiles, en la que ya no se alude a la democracia como valor imprescindible, no se hace mención alguna a la corrupción y se prometen "recompensas" para los afines. A los gobiernos de orientación "distinta" que estén dispuestos a cooperar en asuntos de interés común les ofrece colaboración. A los recalcitrantes, "despliegues selectivos" de una fuerza militar que va a aumentar su presencia y que podrá recurrir "a la fuerza letal donde sea necesario".

Trump se ha reunido en el Despacho Oval con Nayib Bukele de El Salvador; ha rescatado a la Argentina de Javier Milei con un paquete de 20.000 millones de dólares [unos 17.178 millones de euros]; ha recortado aranceles a esos dos países y al Ecuador de Daniel Noboa. Su Administración se ha deshecho en elogios hacia el nuevo presidente derechista en Bolivia, Rodrigo Paz. Y ha intervenido en procesos electorales, algo que parecía ya era cosa del pasado: condicionó la ayuda a Argentina al triunfo de Milei en los comicios del 26 de octubre. Y esa

La Casa Blanca ha influido en las últimas elecciones de Argentina

"Trump piensa que el único poder es el de la fuerza", dice Walsh, experto de una ONG

misma semana ponía patas arriba las elecciones de Honduras al expresar su apoyo al candidato de la derecha Nasry Asfura. Daba el golpe de gracia al indultar al expresidente hondureño Juan Orlando Hernández, que cumplía en EE UU una pena de 45 años de cárcel por narcotráfico. Algo que contradice sus declaraciones de que su hostigamiento a Venezuela es por la lucha contra la droga.

En cambio, arremetió contra Gustavo Petro, presidente de Colombia, al que insinuó como "matón" y "narcotraficante", y trató de sofocar a Luiz Inácio Lula da Silva con una montaña de aranceles contra Brasil, antes de dar marcha atrás. "Estados vasallos, esto está buscando" Washington, opina el exministro y antiguo embajador de Chile Jorge Heine. "Y lo dice abiertamente en esta Estrategia de Seguridad Nacional. Que va a tratar con los países con los que tiene afinidad ideológica y no con los otros. Es una cosa muy cruda", agrega este catedrático investigador de la Universidad de Boston. Su país, precisamente, es uno de los que se encuentran en el punto de mira de la estrategia de Washington: el día 14 se celebrará la segunda vuelta de unos comicios en los que el ultraderechista José

Antonio Kart está por delante de la progresista Jeanine Jara en las encuestas. El resultado puede inclinar la balanza ideológica entre los países de la región.

Adjudicar contratos

Heine apunta también a los apartados en el documento que especifican que los países latinoamericanos —"especialmente aquellos que dependen más de nosotros, y sobre los que, por tanto, tenemos más capacidad de presión"— tendrán que adjudicar contratos a las compañías de EE UU sin necesidad de concurso público. O que Washington hará "todo lo posible para expulsar a las empresas extranjeras que construyen infraestructura en la región", una alusión a China, cuyas corporaciones levantan desde puertos como el de Chancay en Perú al metro en Bogotá.

El exembajador recuerda que las empresas estadounidenses renunciaron a ese tipo de proyectos por verlos poco rentables. "¿Qué deben hacer entonces los países latinoamericanos, decir que no a los que no gustan en Washington y resignarse al subdesarrollo?", cuestiona. "EE UU llega demasiado tarde; ya no hay marcha atrás para la presencia de China".

La primera prueba de fuego para la nueva estrategia será Venezuela. Trump se enfrenta a un dilema: si actúa, corre el riesgo de enfurecer a su base electoral, el movimiento MAGA (*Make America Great Again*), opuesto a guerras innecesarias en el extranjero. Pero, si se limita a algún tipo de acción simbólica, "el régimen va a continuar y quedará más fuerte", sostiene Heine. No sería una demostración de esa "restauración potente del poderío estadounidense" que busca la Casa Blanca.

"En su escenario ideal, Trump logra algún tipo de acuerdo con Maduro que le da a EE UU la oportunidad de presumir", opina Walsh. La caída del chavismo le daría puntos políticos internos muy valiosos en lugares como Florida. "Y hay esta idea —es más bien de Rubio— de que podría generar un efecto dominó entre los regímenes autoritarios de izquierda en la región. Tendrían a Venezuela completamente al servicio de EE UU, porque el nuevo Gobierno le debería su existencia a la intervención. Y después Nicaragua, y la joya de la corona para Rubio: Cuba".

El panorama de una Venezuela sin Maduro no está exento de riesgos. El precedente de Irak es un recordatorio de que los cambios de régimen tienden a ser sangrientos y muy caros. Y si se llegara a ello mediante una intervención militar, "otros países en América Latina van a empezar a pensar de manera muy diferente, en términos de su propia soberanía y de estar bajo el puño o a las órdenes de otro, incluso si están más alineados con Washington, dada la larga historia de intervenciones de EE UU y cómo, con frecuencia, han acabado horrendamente mal", advierte Walsh.



El paso fronterizo en el puente Simón Bolívar en Cúcuta (Colombia), el jueves. M. CAICEDO (EFE)

La ofensiva de Trump deja a Venezuela prácticamente desconectada en plena temporada de viajes

Un caos aéreo convertido en pesadilla para miles de pasajeros

FLORANTONIA SINGER
Caracas

María Cordero debería estar preparando su llegada a Caracas para las fiestas navideñas, pero está en su casa en España revisando cada pocas horas las notificaciones de su aerolínea. Su vuelo directo a Venezuela fue cancelado y la única alternativa que le ofrecen ahora es aterrizar en Bogotá y, desde allí, continuar hasta la frontera para cruzar a pie hacia Cúcuta, la ciudad colombiana que se ha convertido, *de facto*, en la nueva puerta internacional de los venezolanos. "Nos dieron donde nos duele", dice. Su itinerario extraviado es hoy el de miles de pasajeros que intentan regresar —o salir— de un país casi incommunicado.

En las últimas dos semanas, el espacio aéreo venezolano se ha ido vaciando hasta convertirse en un cielo sin aviones. Las restricciones impuestas por Estados Unidos a las operaciones comerciales en torno a Maiquetía —el principal aeropuerto del país— han dejado a Venezuela prácticamente desconectada. La conexión con Europa está cerrada y las rutas que siguen activas dependen de muy pocos puntos: Bogotá, con frecuencias menguantes, y, hasta este miércoles, Panamá, cuyas aerolíneas suspendieron temporalmente sus vuelos por intermitencias en la navegación.

Con Maiquetía reducido a un puñado de destinos —Curazao, Barbados, Manaos, Cancún, San Petersburgo y Moscú—, el país ha desplazado buena parte de su tráfico internacional hacia un punto inesperado: el pequeño aeropuerto de San Antonio del Tá-

chira, en la frontera con Colombia. Allí el movimiento semanal pasó de 3.500 a más de 5.000 pasajeros. Las agencias de viajes venden ya paquetes que incluyen la asistencia para cruzar el puente internacional Simón Bolívar rumbo al aeropuerto de Cúcuta, convertido en una terminal internacional improvisada para los venezolanos. Las aerolíneas locales duplicarán su oferta de vuelos en diciembre y enero para atender la demanda.

Ese desvío fronterizo no solo afecta a quienes intentan volver al país. También ha atrapado a quienes necesitan salir con urgencia. Stefania Chehade pasó tres días varada en Panamá, a la espera de completar un viaje a Venecia donde participaría en un programa de la Bienal. La escena se repite en distintos aeropuertos. En Madrid, decenas de venezolanos siguen atrapados en Barajas a la espera de reprogramaciones o de asistencia consular. La diáspora se ha organizado para llevar comida y algo de apoyo a quienes no pueden pagar alojamiento.

La magnitud del problema es enorme. Solo entre Caracas y España estaban programados 36 vuelos semanales de ida y vuelta,

Desde hace días, viajeros que querían volver a Caracas se han quedado varados

Cúcuta, en Colombia, se ha convertido en la puerta internacional del país caribeño

con alrededor de 300 pasajeros cada uno. La suspensión súbita ha dejado a miles de personas varadas o con billetes que ya no sirven para llegar a su destino. Las compañías europeas que dejaron de aterrizar en Caracas, como Air Europa e Iberia, están ofreciendo cambios de origen y destino o reembolsos a los pasajeros, pero cada ajuste implica nuevas escalas, costes adicionales y la incertidumbre de si esas rutas se mantendrán abiertas.

De Estados Unidos solo llegan los vuelos con venezolanos deportados que, según Venezuela, Washington pidió retomar en medio de las tensiones políticas. La crisis se profundiza y los viajeros varados intentan continuar sus planes por otras vías, en medio de una total incertidumbre.

El colapso aéreo se ha convertido en una de las piezas más visibles de la estrategia de presión que mantiene Estados Unidos sobre el régimen chavista. El 22 de noviembre las aerolíneas suspendieron temporalmente sus operaciones en atención a la advertencia de la Administración Federal de Aviación estadounidense sobre el aumento de las operaciones militares en la zona hasta febrero de 2026. Después, Venezuela anunció la revocación de las licencias de vuelo a ocho compañías —Air Europa, Iberia, Plus Ultra, Turkish Airlines, Avianca, Latam, TAP y Gol— por haberse sumado, según el Gobierno, a las "acciones de terrorismo de Estado" de Washington. Pero la cascada de cancelaciones ha continuado, ahora alimentada por la declaración de Donald Trump, que aseguró el fin de semana pasado que daba por cerrado el cielo venezolano.

El presidente de EE UU se mueve entre la amenaza y la reanudación de los vuelos de migrantes

La indecisión de Trump entre atacar o pactar tensiona Venezuela

IKER SEISDEDOS
MARÍA MARTÍN
Washington / Bogotá

Pese a que el mundo hace tiempo que se acostumbró a la volatilidad de Donald Trump, la actitud de las últimas semanas del presidente de Estados Unidos ante la idea de un ataque a Venezuela tiene desconcertados a los observadores de la relación entre ambos países, sumidos últimamente en un ánimo voluble y en estado de alerta. Los mensajes que llegan desde la Casa Blanca son contradictorios. Un día, Trump amenaza con el inminente comienzo de una ofensiva terrestre, y con "acabar con esos hijos de perra", en referencia a los narcotraficantes del país sudamericano. Al siguiente, reanuda los vuelos de devolución de inmigrantes irregulares y deja abierta la posibilidad a una salida negociada de la crisis. ¿El resultado? Que nadie, ni en Washington ni en Caracas, se atreve a apostar si finalmente se producirá la temida intervención militar, ni qué forma tendrá, llegado el caso.

Y a estas alturas, es posible que, consciente de la impopularidad entre los suyos de la idea, ni siquiera se atreva el propio Trump, cuya indecisión eleva cada día un poco más la tensión en Venezuela.

Tras meses de una escalada retórica, fue hace tres semanas cuando el mandatario empezó a hablar de "mantener contactos con [el presidente de Venezuela Nicolás] Maduro", recuerda Phil Gunson, experto del Crisis Group residente desde hace 26 años en Venezuela. "Claramente, con la idea de forzarle a marcharse. Cuando ha quedado claro que eso es lo último que Maduro piensa hacer, entonces Trump se ha dado cuenta de que no le gustan las otras opciones. Sabe, porque se lo dicen las encuestas, que tal vez sería popular deshacerse de Maduro si fuera rápido e indoloro, pero embarcarse en una aventura bélica, no".

"Un 70% de los estadounidenses se opone a una intervención en Venezuela", puntualiza David Smilde, profesor de la Universidad de Tulane, en Nueva Orleans, y autor de un influyente boletín en la plataforma Substack sobre la relación entre ambos países.

Y así fue cómo Trump —cuya estrategia de negociación es, según Smilde, "abusiva" y "maximalista"; "carece de un plan maestro, cambia constantemente de idea y tensa la cuerda para después rebajar la tensión"— abandonó la escuela de pensamiento del secretario de Estado, el halcón Marco Rubio, que "claramente está obsesionado con un cambio de régimen, y cualquier otra cosa será para él un fracaso", dice Gunson. "Trump siempre puede cantar algún tipo de falsa victoria, pero Rubio, no", advierte el experto, que recuerda que la idea de lanzar una ofensiva por tierra la soltó el presidente hace ya seis semanas, y que esa amenaza sigue sin cumplirse en mitad de un fenomenal despliegue naval sin precedentes en el Caribe. Este incluye al menos una docena de buques de guerra, con el mayor portaviones del mundo, el *Gerald Ford*, y un submarino nuclear incluidos, además del envío de unas 15.000 tropas.

Trump siente la presión no solo de las encuestas; también la de su propio partido, algunos de cuyos miembros están abogando desde el Congreso por una mayor fiscalización de los ataques extrajudiciales que está llevando a cabo Washington desde principios de septiembre en aguas internacionales del Caribe y, en menor medida, en el Pacífico: ya son al menos 22 las supuestas narcoembarcaciones bombardeadas y al menos 87 los tripulantes asesinados, dos de los cuales fueron rematados por el Ejército el 2 de septiembre tras un primer ataque, en lo que podría ser un crimen de guerra, según las normas internacionales del combate. Ese incidente ha empujado contra las cuerdas al secretario de Defensa, Pete Hegseth, y ha puesto a la Casa Blanca, que ha corrido a culpar Frank Bradley, el almirante al cargo, en modo de reducción de daños.

"A ese escándalo se suman las noticias publicadas en la prensa en las últimas semanas que hablan de que algunos de esos tripulantes eran pescadores metidos al tráfico de drogas para sacar un dinero extra y ponen en duda la relación directa de Maduro con [la banda] Tren de Aragua o la misma existencia del Cartel de los Soles", advierte Smilde, en referencia a la supuesta red criminal transna-

Despliegue militar de EE UU en el Caribe



Fuerza naval Portaaviones 'Gerald Ford'

337 m
5.000 tripulantes
75 aeronaves
Escorta de cinco destructores

Grupo anfibio

'USS Iwo Jima'
3.000 (tripulación y tropas)
Transportes anfibios clase San Antonio
1.060

Crucero de misiles

400

Destructores

300
75

Submarino

Submarino nuclear
110

Guardia costera

120

Fuerza aérea Largo alcance

49 m
Bombardero pesado B-52
5 tripulantes

Bombardero supersónico B-1

4 tripulantes
AC-130
7-9 tripulantes

Patrulla de reconocimiento

Boeing P-8 Poseidón
9 tripulantes

Lockheed P-3 Orion

11

Helicópteros

60
Convertiplano
30

Cazas

F-35/F-18
10

Aviones de combate:

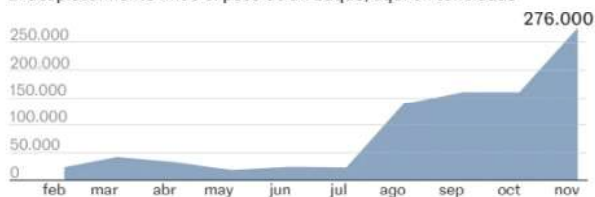
Harrier II
1

Dron

USAF MQ9

Buques de EE UU en el Caribe, por desplazamiento

El desplazamiento mide el peso de un buque, aquí en toneladas



Personal militar desplegado en el Caribe



Fuente: U.S. Navy, USNI y CSIS

cional vinculada con los líderes chavistas que el Departamento de Estado colocó recientemente en la lista de "organizaciones terroristas designadas", en lo que se interpretó como una preparación del terreno para la ofensiva. "Trump tampoco está en una posición sólida tras las derrotas en las urnas del pasado noviembre, por eso creo que se ha escorado hacia posturas negociadoras", añade el analista.

El chavismo confía en que ese cúmulo de presiones, también la que ejercen destacados líderes del movimiento MAGA (*Make America Great Again*), como Steve Bannon o la congresista Marjorie Taylor Greene, que ven incompatible una intervención con la promesa de poner a EE UU primero (*America First*), esté alejando la posibilidad de una intervención militar, pese al terremoto diplomático que supuso la publicación el viernes de la nueva Estrategia de Seguridad Nacional.

Ese documento fija tradicionalmente al principio de una presidencia sus prioridades en materia exterior y esta vez pone negro sobre blanco lo que ya se hacía evidente por la vía de los hechos: Washington está lista para desempolvar la vieja doctrina Monroe, alumbrada en el si-

El chavismo confía en que la presión del movimiento MAGA evite una intervención

"No hay una salida buena, solo alternativas malas", afirma un experto

glo XIX para justificar la idea de una "América [el continente] para los americanos [los estadounidenses]". En la práctica, y con la guinda del "corolario Trump", eso supone la resurrección de la concepción de Latinoamérica como el patio trasero de Washington. Aunque el documento también enumera entre sus principios la "predisposición al no intervencionismo" y la apuesta por el "poder blando", aunque esto entre en franca contradicción con medidas de la Administración como la aniquilación del programa de cooperación al desarrollo USAID.

En los círculos del poder de Caracas se aferran también a la señal que envió esta semana la reanudación, a petición de la Casa Blanca, de los vuelos de deportación de inmigrantes irregulares venezolanos, pese a que se mantiene *de facto* un cierre del espacio aéreo casi total, reforzado el pasado fin de semana por un anuncio de Trump que hizo pensar en algún tipo de invasión inminente.

La llamada entre el republicano y Maduro se produjo antes de eso —todo indica que el 21 de noviembre—, pero hay versiones contradictorias. Mientras la prensa estadounidense la ha descrito

EL PAÍS

en términos amenazantes (o Maduro y los suyos dejan el país o tendrán que atenerse a las consecuencias), una fuente con información de ambas partes afirma que la llamada fue “respetuosa, incluso amena y sin ningún tipo de ultimátum”. Los dos interlocutores, además, “quedaron abiertos a nuevas conversaciones”, aunque no precisaron cuándo ni en qué términos, mantiene esta fuente.

La vía del diálogo se habría afianzado con una posible segunda llamada. Trump negó el miércoles que se haya producido.

Tantas idas y venidas también han alentado en Washington los análisis la influencia de las dos personas a las que Trump parece tomar más en cuenta en este asunto: Rubio y el enviado especial a Venezuela, Ric Grenell, que llevó el timón de la relación con Caracas durante los primeros compases de la nueva Administración y es más partidario del diálogo que el secretario de Estado. Parece el clásico reparto de papeles: uno es el “poli bueno” y el otro, el “malo”.

A Grenell aún lo escuchan en Washington, advierte una fuente familiarizada con la crisis y con contactos en el chavismo: “Sus opiniones siguen llegando al presidente y su papel podría crecer en importancia”, después de que hace meses fuera apartado del timón de las negociaciones. “Es, de nuevo, una táctica desestabilizadora típicamente Trump: cuando alguien (Rubio) se cree al mando y cuenta con el favor del presidente, lo deja de lado y lo humilla para después rehabilitarlo, y así tener a todos en alerta. Es una clásica estrategia de poder”, aclara Smilde.

“Creo que Grenell está esperando a que Rubio fracase para poder quedarse con su puesto”, opina Gunson, que considera que el secretario de Estado se halla actualmente “bajo mucha presión”. “Vendió a Trump que no necesitaría enviar tropas, que Maduro se iría si se le aplicaba suficiente mano dura. Ahora el presidente sabe que no era tan fácil como le habían dicho”, argumenta el analista, que se dice “más optimista”, en vista del desarrollo de los acontecimientos, sobre la posibilidad de evitar una intervención militar, aunque no tanto “de que pueda salir algo bueno de un acuerdo entre Maduro y Trump”. “No creo que a ninguno de los dos le importe la democracia en Venezuela. A Maduro, obviamente, no. ¿Trump? A él solo le importa Trump”, remata Gunson.

“No hay una salida realmente buena a esta situación, solo alternativas relativamente malas. Una gran intervención militar sería lo peor”, dice Smilde, que ve más probable una operación que incluyera “el bombardeo de pistas de aterrizaje o de eso que llaman instalaciones para el narcotráfico”. “Si Trump replegase el despliegue militar y dejara las cosas tal cual están, tampoco sería buena idea; supondría una gran victoria de Maduro contra el imperio, y seguramente la represión de cualquier voz disidente en la sociedad civil venezolana”.



María Corina Machado, tras votar en Caracas en las elecciones presidenciales del 28 de julio de 2024. JEAMPIER ARGUINZONES (GETTY)

Ante la posibilidad de que caiga Maduro, algunos de sus rivales defienden una operación extranjera mientras otros la rechazan

La oposición en Caracas, dividida ante la ofensiva de Estados Unidos

M. M. / ALONSO MOLEIRO
Bogotá / Caracas

Medio mundo especula con un desenlace en Venezuela, pero nadie es capaz de asegurar cuál es. Para unos, el país roza su oportunidad histórica. Para otros, camina hacia una catástrofe. La oposición llega a este punto exhausta después de tantos amagos de cambio, fisurada. Unos juran que el régimen está contra las cuerdas. Otros ven un país hundido en una narrativa de colapso. Otro desconfía de la épica y temen que, otra vez, en el juego del todo o nada... Todo acabe en nada.

El control de las expectativas ha sido, de hecho, la gran maldición de la oposición venezolana. Una y otra vez creyó estar a las puertas del cambio. En 2002, cuando Hugo Chávez cayó brevemente. En 2004, con el referéndum revocatorio. En varias elecciones regionales. En las presidenciales de 2012 y 2013. En la victoria parlamentaria de 2015. En las protestas de 2017. En 2019, durante el vértigo del Gobierno interino de Juan Guaidó. O en las elecciones de julio del año pasado, cuando Nicolás Maduro se proclamó vencedor sin mostrar las actas electorales y provocó una nueva reacción internacional.

Cada episodio se vivió como un umbral. Y casi siempre terminó igual: la oposición subestimó la estructura de poder chavista,

su capacidad de reprimir, fanatizar y movilizar a los suyos, incluso en los peores momentos.

María Corina Machado, hoy la figura con más respaldo social dentro y fuera del país, juega a una sola carta: el todo. Premio Nobel de la Paz, imán político y mediático, es la referencia sobre la que Donald Trump y su entorno construyen su mirada sobre Venezuela. Lleva semanas anunciando un quiebre inminente que, dice, desembocará en una transición pacífica. “Venezuela será la envidia del planeta”, prometía hace unos días. Desde que le dieron el galardón —que ha confirmado que recogerá en persona el 10 de diciembre en Oslo—, Machado ha

mantenido una misma idea: “La libertad hay que conquistarla y frente a una tiranía de este tipo requiere fuerza moral, espiritual y física”. Así se lo dijo a este diario tras obtener el premio y lo ha mantenido en sus posicionamientos públicos. No ha querido ir más allá ni ha pedido abiertamente un ataque contra Venezuela. “Esto es un régimen que se ha financiado del narcotráfico, del contrabando de oro, de armas, de seres humanos, del mercado negro, del petróleo. En el momento en que esos flujos comienzan a cerrarse, las estructuras empiezan a crujir”, dijo entonces a este periódico. Asimismo, su núcleo, considerado por otros sectores de la

oposición como muy radical, ha insistido en que el caso de Venezuela no puede considerarse como otra Libia, Afganistán o Irak, donde Estados Unidos intervino militarmente.

Desde Caracas, Henrique Capriles observa la épica de Machado con una mezcla de irritación y cansancio. Es uno de los últimos líderes nacionales del viejo antichavismo, hoy silenciado por el régimen y relegado en un debate dominado por gritos más agudos. Su mensaje no es tan atractivo para los grandes titulares: “Esto no se arregla en un día, como dice María Corina”. Él rechaza de plano la vía militar: “La solución tiene que ser política. Que Maduro no haya cumplido con los acuerdos anteriores no nos convierte en partidarios de la guerra”. Sin pasaporte desde 2024 —el régimen se lo anuló tras las elecciones— Capriles denuncia un ambiente en el que discrepar se volvió sospechoso. “Hay un equipo de propaganda que quiere hacerte creer que si no estás con María Corina, estás con Maduro, y eso es inaceptable”. Y lanza un disparo hacia el corazón del discurso de Machado: “Si mañana Trump pasa página y se olvida de Venezuela, se quedan sin teoría del todo”.

Pero Trump, de momento, no pasa página. El republicano lleva semanas mirando de frente a Venezuela, apretando cada día una tuerca nueva, mientras amaga con un posible diálogo. Washington considera al chavismo un adversario geopolítico desde antes de Maduro, pero la actual escalada ha planteado todo tipo de escenarios: desde la inminente caída del chavismo, tras 26 años en el poder, hasta el riesgo de un choque violento con consecuencias incontrolables. La oposición venezolana se mueve entre la impaciencia, el miedo al derrumbe y la fe en una transición incierta.

Fallece en la cárcel el preso político Alfredo Díaz

El venezolano Alfredo Díaz, dirigente político opositor, exgobernador del Estado Nueva Esparta y exalcalde de Porlamar, falleció a los 56 años de un infarto, tras pasar un año preso en la cárcel de El Helicoide, en Caracas. El partido Acción Democrática, al que pertenecía, afirmó ayer que su detención se prolongó “de manera injusta” y que durante ese tiempo no

recibió la atención médica que necesitaba”.

El político fue detenido en noviembre de 2024 cuando intentaba salir de Venezuela, cuatro meses después de las elecciones presidenciales en las que Nicolás Maduro fue declarado ganador, un resultado que él no reconoció. Fue acusado de conspiración para promover la violencia. A. M.

LECTURAS INTERNACIONALES / LLUÍS BASSETS

Los plutócratas han tomado el poder

A l fin, gracias a los secretos tejemanejes de Steve Witkoff y Jared Kushner entre Moscú y Washington, siempre a espaldas de Bruselas y Kiev, todo queda meridianamente claro: los multimillonarios han tomado el poder. La élite del dinero ya prescinde de los profesionales de la diplomacia y de la política. A diferencia de sus antecesores, esta diplomacia plutocrática no actúa constreñida por las instituciones internacionales, los tratados, las constituciones o cualquiera de las reglas comúnmente aceptadas. De la paz y de la guerra solo les interesan las jugosas contrapartidas dinerarias que puedan extraer de las inversiones en armas y luego de la reconstrucción y la explotación de recursos.

La codicia ha sustituido al sentido de Estado que debía orientar a los antiguos gobernantes y diplomáticos. Las malas artes de la extorsión, el soborno y todo tipo de tratos mafiosos se imponen sin rebozo sobre el interés general y la buena educación que guiaba a los dirigentes de los viejos Estados-nación. Han quedado arrumbados los conceptos y las costumbres vigentes en la diplomacia, ya no desde el final de la Segunda Guerra Mundial, sino propiamente desde los Tratados de Westfalia de 1648, cuando se configuró el sistema de relaciones internacionales entre Estados soberanos.

La paz y la guerra del siglo XXI están ahora en manos de unos personajes ávidos de comisiones, beneficios y acceso a



Desde la izquierda, Yuri Ushakov, asesor de Putin; Jared Kushner, yerno de Trump; Kirill Dmitriev, director del fondo soberano ruso, y Steve Witkoff, en Moscú. KRISTINA KORMILITSYNA (AP/LAPRESSE)

mercados o a materias primas y dispuestos a saltarse los constreñimientos de las soberanías nacionales y de la legalidad internacional. Una notable ironía de nuestra época es que estas élites plutocráticas ascienden gracias al antiletismo populista y nacionalista, tal como proclama impú-

dicamente la nueva Estrategia de Seguridad Nacional publicada el pasado viernes por la Casa Blanca con su panfletaria convocatoria a las extremas derechas para que destruyan la Unión Europea.

Con el ascenso al poder político mundial de estos multimillonarios culmina la transición desde una era ilustrada y progresista, en la que la prosperidad debía conducir a la democracia, a otra oscura y autoocrática en la que los oligarcas de todas las latitudes consideran a la democracia un estorbo para la prosperidad. Todo es monetizable en nuestro tiempo, y con mayor razón se aplica y explica el éxito de Trump, que retiene y mantiene en vilo la atención de la gente, la mercancía actualmente más apreciada. Así se ha ganado la presidencia, el poder casi absoluto del que goza, y el enriquecimiento personal que la acompaña. Es un rey Midas que cobra por todo, por sus viejos negocios turísticos y por los nuevos digitales, por los contratos de armas y por hacer la paz, por el perdón presidencial a los defraudadores o a los traficantes de droga y por retirar sus demandas multimillonarias.

Son de vértigo los cálculos sobre la evolución de su fortuna en el año transcurrido desde su segunda victoria presidencial. Reuters considera que multiplicó por 17 sus ingresos solo en los seis primeros meses, hasta 864 millones de dólares, una estimación modesta al lado de los 3.400 millones contabilizados por *The New Yorker* solo un mes más tarde, en un pormenorizado artículo con aires de auditoría que nadie ha contestado. Según los congresistas demócratas, se ha convertido en un criptomultimillonario a través de un sistema de corrupción y extorsión a gran escala sin precedente alguno con el que embolsa enormes sumas de dinero de "gobiernos extranjeros, grupos del crimen organizado, grandes corporaciones, delincuentes en busca de indulto y ciudadanos que quieren obtener contratos, nombramientos y otros favores presidenciales".

Nunca hay conflicto de intereses donde los intereses privados

se confunden con los del gobierno y del país. Con mayor razón cuando la división de poderes ha dejado de funcionar, las instituciones independientes han sido suspendidas y los controles parlamentarios, judiciales o periodísticos están neutralizados. La corrupción tampoco es un problema donde nadie la persigue, porque la democracia y el Estado de derecho no existen, como en Rusia, o están dejando de funcionar, como en Estados Unidos.

Trump ha descubierto el prometedor negocio de la paz, sin dejar de lucrarse con el viejo negocio de la guerra, acrecentado ahora por el virulento cuidado militar de su patio trasero caribeño. Que las guerras también terminen es la oportunidad para beneficiarse de la reconstrucción de los países destruidos, obtener ventajas comerciales, concesiones económicas y acceso a materias primas e incluso alimentar su narcisismo recibiendo honores de pacificador por sus falsas mediaciones entre contendientes.

Según el neocon Bill Kristoll, que apoyó a Bush en la guerra de Irak, es erróneo agrupar todos los personajes del trumpismo en una sola categoría, sino que hay tres distintas, con frecuencia solapadas, como es el caso de su patrón: "Los malhechores comunes (estafadores y corruptos), los delincuentes sexuales y los criminales de guerra". ¿Alguien cree que puede salir algo bueno de esa gente? ¿No será capaz de espabilar Europa? ¿Pobre Palestina! ¿Y pobre Ucrania!

Para leer más:

Tom Burgis. *All the president's millions: how the Trumps are turning the presidency into riches*. *The Guardian*, 30 de noviembre.

Drew Hinshaw y cuatro periodistas más. *Make Money Not War: Trump's Real Plan for Peace in Ukraine*. *The Wall Street Journal*, 28 de noviembre.

House Judiciary Committee. *Trump, crypto and a new age of corruption*. 24 de noviembre.



GUGGENHEIM BILBAO

ARTES
DE LA
TIERRA

Iberdrola



Kaja Kallas, alta representante de Exteriores de la UE, ayer en Doha. NOUSHAD THEKKAYIL (GETTY)

Trump pone a Bruselas ante su mayor temor: la injerencia política del que hasta ahora ha sido su gran aliado

EE UU abre la guerra cultural contra la Europa liberal

MARÍA R. SAHUQUILLO
MANUEL V. GÓMEZ
Bruselas

El tiempo de armonía en las relaciones transatlánticas terminó. Para los Estados Unidos de Donald Trump, Europa, el proyecto de valores y defensa del orden multilateral basado en reglas, es un adversario. Uno que hay que tratar de reconducir para que camine hacia la vía iliberal y reaccionaria que marca el trumpismo y que siguen sus aliados europeos, los Caballos de Troya ultras, nacionalpopulistas y euroescépticos que buscan dinamitar a la Unión Europea desde dentro y a quienes, en su nueva Estrategia de Seguridad Nacional, Washington —que los denomina partidos y formaciones políticas “patrióticas”— se

marca como objetivo impulsar. Una promesa de interferencia, de intromisión en la soberanía europea, que podría sonar propia de autocracias como Rusia o China (aunque con toda probabilidad no harían públicas sus intenciones) más que del histórico aliado que ya no lo es.

El documento, hecho público en la madrugada del viernes, marca las líneas maestras de la Administración del magnate republicano ante los desafíos geopolíticos para EE UU y a nivel global. Llega en un tiempo en el que las relaciones entre EE UU y Europa están en horas muy bajas, con la guerra comercial y después de que Washington haya escorado al Viejo Continente de la negociación para poner fin a la guerra de Rusia contra Ucrania. Y deja muy claro

su libro de jugadas. “Nuestro objetivo debería ser ayudar a Europa a corregir su trayectoria actual”, dice. Y eso implica “cultivar la resistencia”.

Algo que ya ha hecho Washington históricamente. Como durante la Guerra Fría. “La diferencia es que entonces se hacía en aras de valores democráticos”, apunta Ian Lesser, investigador distinguido del German Marshall Fund, que señala también que la estrategia marca la preferencia de Trump por tratar y negociar con personas, partidos o gobiernos en particular y no con organizaciones y entidades, como la UE.

El divide y vencerás de toda la vida que pretende restar fuerza al bloque de 27 países y 450 millones de habitantes. Debilitar a la UE, como ya intentó antes Ru-

sia, de cuyas formas tiene reminiscencia el documento de la Administración estadounidense, que parece tener más afinidad por el Kremlin que por Bruselas.

Expansión en internet

Ahora, Trump está aprovechando su poder y su expansión en las redes sociales para impulsar a los partidos cercanos al ideario MAGA (*Make America Great Again*). Ultras como Alternativa por Alemania, a quien el presidente estadounidense dio su respaldo en las elecciones del año pasado. También sus tecnoligarcas se están afanando por golear una Europa a su medida o a la de los beneficios para sus negocios, con menos regulación y menos protección de los consumidores y los datos. Y están usando el chantaje para conseguirlo, al sugerir que podrían recalibrar sus aranceles si Europa rebaja las reglas tecnológicas, recuerda una alta fuente comunitaria.

La estrategia de seguridad nacional es toda una declaración escrita de guerra cultural. Muy en línea con lo que el vicepresidente estadounidense, J. D. Vance, lanzó en la conferencia de seguridad de Múnich, el pasado febrero. Su discurso —en el que aseguró que la libertad de expresión “está bajo ataque en Europa”— conmocionó a quienes aún se creían sus aliados, que debieron haber constatado entonces que las cosas han cambiado.

Todavía hay, sin embargo, quien tiene esperanza. Al menos públicamente. “Estados Unidos sigue siendo nuestro mayor aliado”, dijo el sábado la alta representante para Política Exterior y Seguridad, Kaja Kallas, en el Doha Forum, en Qatar. “No siempre hemos coincidido en diferentes temas, pero el principio general sigue ahí: somos los mayores aliados, y deberíamos permanecer juntos”, afirmó la jefa de la diplomacia europea.

“Queridos amigos estadounidenses, Europa es su mejor aliado, no su problema”, remarcó el primer ministro polaco, Donald Tusk en la red social X, que día sí y día también se dedica a lanzar soflamas contra las democracias europeas y su regulación.

Para Mujtaba Rahman, coordinador de la unidad de la UE en Eurasia, la consultora de análisis de riesgos político, el documento estadounidense confirma los mayores temores de muchas capitales europeas. Claro que eran conscientes del viraje en el apoyo a Ucrania, el replanteamiento de la OTAN o la guerra comercial, pero tenían sobre todo al choque ideológico, apunta este analista: “Esta estrategia hace explícita esa política, el deseo MAGA de trabajar con aliados en los Estados miembros, de apoyar a los partidos de extrema derecha para ayudar a derrocar al gobierno en el poder”, apunta por teléfono.

“Esto un problema estratégico importante, porque no hay una buena respuesta a cómo los europeos pueden abordar las in-

clinaciones políticas de la Administración. Juega con el temor más importante que los Estados miembros han tenido sobre la administración estadounidense”, insiste.

Para Rahman, manejar este tipo de interferencia en la política interna, la que procede de un aliado, y más si es EE UU —“un país que se supone que es el garante de la seguridad europea”—, es mucho más difícil que las que proceden de países hostiles.

“La estrategia es la confirmación definitiva, por si la necesitábamos, de que EE UU nos considera, a la democracia liberal y la integración europea, como adversarios”, asevera en conversación telefónica Nathalie Tocci, directora del Instituto Affari Internazionali. Para poder actuar, Europa debe aceptar de una vez la realidad de ese divorcio que a algunos les está costando asumir, sostiene. “Trump no es impredecible, inconsistente ni incoherente. De hecho es extremadamente coherente, consistente y predecible en lo que respecta a Europa: quiere destruirnos”, afirma Tocci.

“Debemos ser extremadamente cautelosos en la forma en la que hemos abordado nuestras debili-

Kallas mantiene el optimismo: “Deberíamos permanecer juntos”

El comisario de Defensa urge a la independencia en defensa y geopolítica

dades, por ejemplo, en defensa, al aumentar nuestra dependencia de EE UU”, señala la experta.

“La Estrategia de Seguridad Nacional de EE UU es una evidencia clara y da abundantes argumentos de por qué Europa necesita construir rápidamente su propia independencia de defensa y su propia independencia geopolítica”, dijo ayer en redes sociales el comisario europeo de Defensa, el lituano Andrius Kubilius. “Tenemos la estrategia de preparación para la defensa, una hoja de ruta para nuestra independencia defensiva. Necesitamos la misma para nuestra independencia geopolítica”, añadió.

En Bruselas, más de uno confiaba el viernes —después de leer el documento y recuperados del susto de ver lo que ya sabían de la Administración estadounidense—, en que esto sea una sacudida que lleve a dejar de albergar esperanzas acerca de una Casa Blanca más manejable (o menos hostil) a quien todavía las tenía. Y a partir de ahí, quienes toman las decisiones pasen a la acción. “Este documento debería centrar a los europeos en la cuestión geopolítica que realmente importa: ¿queremos ser Estados vasallos o un continente libre que busca sus propios intereses?”



Federica Mogherini durante una conferencia sobre Europa en Berlín, el 7 de noviembre. SEBASTIAN CHRISTOPH (GETTY)

La controversia siempre ha acompañado la elección de Federica Mogherini, hoy investigada por fraude y corrupción

Una diplomática con el sambenito de la inexperiencia

LLUÍS PELLICER
Madrid

A Federica Mogherini la ha engullido esta semana un escándalo que bien podría ser la trama de una de las novelas policíacas que tanto disfruta leyendo. La que fue jefa de la diplomacia europea entre 2014 y 2019 fue arrestada —durante unas horas— por la policía flamenca el martes a instancias de la Fiscalía europea, que la acusa de fraude y corrupción en la contratación pública dentro de su actual responsabilidad como rectora del prestigioso Colegio de Europa, con sede en Brujas.

La imputación de Mogherini y de Stefano Sannino, ex secretario general de los servicios diplomáticos europeos, ha sacudido Bruselas. La investigación de la Fiscalía europea, que por primera vez apunta a la cúspide de la arquitectura comunitaria, es otro guantazo a la credibilidad de las instituciones europeas en un momento en el que buscan

resguardarse de los ataques que reciben desde dentro y fuera de la UE. Pero el golpe va más allá: la investigación pone en entredicho también la reputación de una institución, el Colegio de Europa, que desde después de la II Guerra Mundial ha venido formando las élites de Bruselas y pone sobre la mesa una vez más las complejas relaciones entre los lobbies y los políticos bruxelenses.

La conmoción en las instituciones europeas que describen varios políticos con los que ha hablado este periódico, que no dan crédito a lo sucedido, en parte se debe a que Mogherini (Roma, 52 años) se ha convertido en uno de los nombres ilustres de la *burbuja bruxelense*. Aterrizó en la capital belga en 2014 y, desde el primer momento, los nombramientos para los cargos que ha desempeñado han generado controversia. Siempre por el mismo argumento: la falta de experiencia. La apuesta del entonces primer ministro italiano Matteo Renzi como

Alta Representante para la Política Exterior y Seguridad Común generó recelos entre los entonces 28 socios comunitarios. Hasta ese momento, esta política socialdemócrata hija de un director de cine había sido diputada en Italia durante seis años y ministra de Asuntos Exteriores en un breve periodo de seis meses. Ese bagaje se antojaba demasiado escaso para alguien que debía ser capaz de ponerse al teléfono y hablar en nombre de Europa. Un veterano diplomático recuerda que la propuesta fue muy contestada.

Mientras las grandes capitales dudaban sobre las tablas de Mogherini, los pequeños Estados del Este la acusaban de ser afín al Kremlin. Esa sospecha se fundamentaba en una visita de la italiana al presidente ruso, Vladimir Putin, cuando su país tenía la presidencia de turno de la UE. El viaje respondía a los esfuerzos de Bruselas por rebajar la tensión tras la anexión rusa de Crimea.

Los deseos de Renzi, sin embargo, acabaron imponiéndose en el delicadísimo reparto de altos cargos de la UE. Mogherini despachó todos esos comentarios advirtiéndole sobre el machismo instalado en esas acusaciones. Hábilmente, incluso recordaba que el propio Renzi era más joven que ella sin que nadie pusiera en duda su capacidad para ejercer de primer ministro.

Al llegar a Bruselas, la italiana trasladó su despacho desde el Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE) al edificio de enfrente, la Comisión Europea, de la cual también era vicepresidenta. También destacó por sus buenas relaciones con otras instituciones. “No le im-

portaba estar horas dando explicaciones en el Parlamento Europeo”, dice un diputado. “Tenía don de gentes y una gran capacidad comunicativa”, resume otro.

Sus antiguos colaboradores, que no dan crédito a lo sucedido esta semana, explican que no tenía horario de trabajo. Madre de dos niñas, se dedicaba a su labor los siete días a la semana. “Eran jornadas larguísimas, de 15 o 16 horas, con noches en blanco”, recuerda un funcionario, que insiste en pedir cautela para abordar el escándalo. “Era muy escrupulosa en todo. Me cuesta creer que el caso tenga que ver con cualquier tipo de enriquecimiento personal”.

Uno de los mayores éxitos de su mandato fue el acuerdo sobre el programa nuclear de Irán, firmado en 2015 entre Teherán y Estados Unidos, China, Rusia, Reino Unido, Francia y Alemania. Mogherini, como coordinadora de ese grupo de potencias, fue clave en un pacto que dos años más tarde Donald Trump se encargaría de dinamitar. Pero la italiana pudo saborear también la amargura del cargo al tener que lidiar con la guerra en Siria o la crisis migratoria. Y, sobre todo, de no

La Fiscalía europea la acusa de fraude y corrupción en la contratación pública

Uno de sus antiguos colaboradores destaca que era “muy escrupulosa en todo”

lograr hablar por los Veintiocho.

Pero la investigación de la Fiscalía europea no tiene que ver con esa época, sino más bien con su segunda etapa en la *burbuja bruxelense*. Ese periodo empieza menos de un año después de haber dejado su cargo, que pasó a manos de Josep Borrell. Mogherini fue propuesta como rectora en el Colegio de Europa, una institución conocida por su vocación de formar a las élites europeas. Su elección estuvo plagada de críticas, públicas y privadas, por parte de profesores, estudiantes y políticos, que se quejaban de la “falta de experiencia académica” de la italiana, licenciada en Ciencias Políticas, y de un supuesto “amiguismo” con el presidente del comité que iba a designarla, el expresidente del Consejo Europeo Herman Van Rompuy. Un grupo de diputados incluso denunció ante la Comisión un posible “conflicto de intereses”.

Conmoción comunitaria

Mogherini ha tenido que lidiar durante su etapa al frente del Colegio de Europa con la expulsión de un profesor acusado de acoso sexual y una denuncia del World Jewish Congress por pintadas antisemitas en la puerta de alumnos judíos. Pero ninguna crisis tiene las dimensiones de la que ahora afronta. La policía flamenca arrestó a Mogherini, a Sannini y, según *La Repubblica*, a Cesare Zegretti, otro alto cargo de la institución educativa. A pesar de que la Fiscalía europea mantiene en secreto los detalles de la investigación, el foco está en la adjudicación del contrato para crear la Academia Diplomática de la UE en 2021, financiada con fondos europeos para formar a jóvenes diplomáticos. Según la prensa italiana, la Fiscalía indaga si se filtraron al Colegio de Europa las condiciones de los concursos antes de que estas fueran publicadas oficialmente.

La noticia ha conmocionado a la cúpula comunitaria, que pide prudencia pero a la vez marca distancias con los imputados. Los recientes escándalos sobre supuestos sobornos vinculados a la empresa china Huawei o a los gobiernos de Qatar y Marruecos no hacen sino amplificar esta nueva crisis. Algunos diputados —siempre en privado— dan pábulo a unas polémicas declaraciones en *La Stampa* de una de las presuntas implicadas en el *Qatargate*, la exvicepresidenta del Parlamento Europeo Eva Kaili, quien ha afirmado que Bélgica “no es un país seguro para la política”. Otros piden ir con pies de plomo y esperar a los resultados de la investigación. Los partidos ultras y euroescépticos, en cambio, festejan esa imputación como una victoria que refuerza su tesis sobre la corrupción de la política europea. Por ahora, Mogherini ha dejado su cargo y confía en que la justicia respalde su gestión. Pero la Fiscalía europea ha añadido por lo menos un punto y aparte en su carrera dentro de la *burbuja bruxelense*.

El sarcófago de Chernóbil pierde su función tras un ataque de dron

AGENCIAS
Viena

El nuevo sarcófago de la central nuclear de Chernóbil, en la Ucrania devastada por la guerra, construido para contener el material radiactivo del desastre de 1986, ya no puede cumplir su función principal de seguridad debido a los daños causados por el ataque de un dron en febrero —que Ucrania atribuye a Rusia y Moscú niega—, informó el viernes la institución de control nuclear de la ONU.

El Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) dijo que una inspección realizada la semana pasada de la estructura de contención de acero, llamada "Nuevo Confinamiento Seguro" (NSC) y terminada en 2019, reveló que el impacto del dron había degradado la estructura.

El director general del OIEA, Rafael Grossi, afirmó en un comunicado que la misión de inspección "confirmó que la estructura protectora había perdido sus funciones de seguridad principales, incluida la capacidad de confinamiento, pero también constató que no se habían producido daños permanentes en sus estructuras de soporte ni en sus sistemas de monitorización".

Grossi señaló que ya se habían llevado a cabo reparaciones, "pero sigue siendo esencial una restauración completa para evitar un mayor deterioro y garantizar la seguridad nuclear a largo plazo".

La ONU informó el 14 de febrero de que las autoridades ucranianas aseguraron que un dron con una ojiva altamente explosiva había impactado en la central, provocando un incendio y dañando el revestimiento protector alrededor del reactor número cuatro, que fue destruido en el desastre de 1986. Los niveles de radiación se mantuvieron normales y estables y no se registraron fugas radiactivas, según dijo la ONU en febrero.

El OIEA recomienda continuar la restauración y el trabajo de protección de la estructura del NSC, incluidas medidas de control de humedad y un programa actualizado de monitoreo de corrosión. Además, se debería modernizar el sistema integrado de monitoreo automático del objeto refugio construido sobre el reactor inmediatamente después del accidente, sucedido hace casi cuatro décadas a unos 120 kilómetros al norte de Kiev.

Oleksandra Matviichuk Presidenta del Centro para las Libertades Civiles de Ucrania

"Putin no quiere la paz, sino restaurar por la fuerza el imperio ruso"

La líder de la ONG galardonada con el Nobel de la Paz cree que es necesario elevar la presión sobre el presidente de Rusia

ANDREA RIZZI
Saint-Vincent

Cuando Oleksandra Matviichuk (Boiarka, Ucrania, 42 años) recogió el Premio Nobel de la Paz de 2022 en calidad de presidenta del galardonado Centro para las Libertades Civiles, dijo en su discurso algo muy significativo: ante la agresión brutal y la ausencia de justicia, muchos activistas por los derechos humanos y por la paz se vieron forzados a defender las ideas en las cuales creen con las armas en la mano. Su persona, su trayectoria, su discurso y el premio de la organización que lidera arrojan luz sobre la defensa de las ideas de paz y derechos en un tiempo de imperialismos desatados y creciente impunidad. Matviichuk concedió esta entrevista el jueves en Saint-Vincent (Valle de Aosta, Italia), en el marco del Grand Continent Summit, una conferencia organizada por la revista homónima para reflexionar sobre el futuro de Europa. En ella, la abogada ucraniana se mostró convencida de que "Putin no quiere la paz. Quiere alcanzar su objetivo. (...) Quiere restaurar por la fuerza el imperio ruso".

Pregunta. Asistimos en estos días a una intensa actividad diplomática para frenar el conflicto. En su opinión, ¿qué hace falta para alcanzar la paz?

Respuesta. Yo trabajo con personas afectadas por esta guerra. Así que permítame asegurarle que la gente en Ucrania sueña con la paz. Porque la guerra es horrible. Lamentablemente, Putin no quiere la paz. Putin quiere alcanzar su objetivo. Y cuando observamos la situación actual, vemos cómo intenta simular negociaciones de paz para, primero, ganar tiempo, y segundo, reducir el nivel de apoyo a Ucrania y así facilitar su objetivo de ocupar todo el país. Y la cuestión principal en todas estas conversaciones de paz es si podemos hacer que Putin se detenga. No me refiero solo a una pausa operativa, retirarse y reanudar el acto de agresión, sino lograr una paz duradera.

P. ¿Y cómo se logra eso?

R. Significa que debemos empezar a discutir, primero, garantías de seguridad reales para Ucrania, para que Putin entienda que le es imposible alcanzar su objetivo de ocupar todo el país y



Matviichuk, en el Valle de Aosta (Italia) el jueves. MARIO CRUZ

"La Unión Europea está a salvo solo porque los ucranios aún resisten"

"Nuestra fuente de supervivencia está en la democracia local y la libre expresión"

avanzar más, atacar al siguiente. Y segundo, que EE UU y la UE deben tomar acciones decisivas para hacer que el precio para Putin de continuar la guerra sea más alto que el precio de detenerla.

P. ¿Cuál es el objetivo final de Putin cuando decidió atacar Ucrania? ¿Se trata solo de Ucrania o es algo más?

R. No se trata solo de Ucrania. Rusia es un imperio. Un imperio tiene un centro, pero no tiene fronteras. Un imperio siempre intenta expandirse. Estas no son mis

palabras. Esto es lo que dijo Vladimir Putin, quien afirmó que las fronteras de la Federación Rusa "no tienen fin". Y lo he visto incluso en mi trabajo de derechos humanos. Cuando entreviste a personas que sobrevivieron al cautiverio ruso, me contaron que los rusos ven un futuro así: primero ocuparemos Ucrania y luego, junto con ustedes, iremos a conquistar otros países. Putin ve a Ucrania como un puente para atacar al siguiente país europeo. Su lógica es histórica. Sueña con su legado. Quiere restaurar por la fuerza el imperio ruso porque el colapso de la Unión Soviética fue, cito sus palabras, "la mayor catástrofe geopolítica del siglo pasado". Así que quiere venganza. Y esto significa que la gente en la Unión Europea está a salvo solo porque los ucranios aún resisten y no permiten que el ejército ruso avance y ataque al siguiente país.

P. El plan de paz que afloró recientemente ignoraba el aspecto de la justicia en el futuro de este conflicto. ¿Qué piensa de las iniciativas de Trump?

R. Creo que es un buen intento de parar la guerra. El presidente Trump dijo que quiere terminar esta guerra porque le importan las personas que mueren. Pero eso también significa que debe preocuparse por las personas que mueren en las cárceles rusas. Y se necesita incluir la dimensión humana en el plan de paz. Hay muchas cuestiones humanitarias urgentes, y creo que no está bien que los políticos solo hablen de intereses geopolíticos y no hablen de las personas.

P. ¿Qué opina de los europeos? Han estado dando apoyo a Ucrania —financiero, militar, diplomático—. ¿Es suficiente?

R. Hemos escuchado muchas palabras decisivas de la Unión Europea. Palabras muy correctas. Necesitamos acciones correctas. Hay palabras, hay acciones y hay una brecha. Y el liderazgo de la Unión Europea se comporta como si tuviera tiempo. Como si tuvieran varios años antes de que Rusia empezara a atacar. Pero Putin no es estúpido. ¿Por qué creen que les dará varios años para prepararse y no atacará ahora?

P. ¿Qué debería hacer Europa?

R. Creo que para recuperar la iniciativa la UE debe tomar acciones decisivas. Como crear un tribunal especial sobre la agresión, usar los activos rusos congelados para la autodefensa y la reconstrucción de Ucrania. Y también ayudar a Ucrania a cerrar el espacio aéreo.

P. En Ucrania, una investigación anticorrupción ha forzado la dimisión del jefe de gabinete del presidente. ¿Cuál es su opinión sobre este asunto?

R. Empezaré con mi emoción. Yo estaba furiosa. Pero cuando miramos la situación desde un punto de vista pragmático, este escándalo de corrupción no surgió por una investigación periodística, sino por una investigación oficial de los organismos estatales anticorrupción, lo que demuestra que estos organismos están funcionando eficazmente. Y esta investigación fue posible porque este verano una enorme cantidad de personas salieron a las calles para protestar pacíficamente contra un intento del Parlamento ucraniano de limitar la independencia de los organismos anticorrupción. Y esto no es un signo de debilidad. Es un signo de fortaleza de la sociedad ucraniana. Porque, una vez más, somos muy diferentes de Rusia. Nuestra fuente de supervivencia no es la resiliencia de arriba hacia abajo. Está en la democracia local, en la libertad de expresión, en la agencia de la gente común, en la creencia de las personas de que sus esfuerzos importan.

El mercado mueve 11.600 millones al año, con más de seis millones de consumidores y récord de incautaciones

El tráfico de cocaína se dispara en Europa

ELÍAS CAMHAJI
Amberes

Juan se sienta en la mesa de su cocina, abre una lata de cerveza y muestra el último mensaje que le ha enviado su *dealer* por WhatsApp: un vídeo de apenas unos segundos del paquete de cocaína que le acaba de llegar y que solo se puede ver una vez antes de que se borre automáticamente. La vende a 50 euros el gramo. Si se lleva tres, le hacen un precio especial de 100 euros. Ni siquiera tiene que salir de casa. Si quiere comprar, el vendedor estará en su puerta a más tardar en una hora o antes, si está cerca. "Es muy fácil", explica este español de 46 años, que vive en Bruselas desde hace más de una década y que habla bajo la condición de que no se revele su nombre real.

Aunque el trapicheo es un secreto a voces en las calles de la capital belga, hoy hay más opciones que nunca para *pillar*: desde los métodos tradicionales hasta sitios de la *dark web* y chats en aplicaciones de mensajería, con servicio a domicilio y promociones para comprar cocaína y otras drogas. "Pero todo el mundo tiene coca, es lo más común, lo más popular", afirma Juan.

Nunca se ha producido ni consumido tanta cocaína en el mundo como ahora. Hay al menos 25 millones de consumidores, según la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, por sus siglas en inglés). De ellos, unos seis millones viven en Europa, casi el doble que hace 20 años. En su último informe anual, publicado este año y basado en datos de 2023, se documenta también un aumento sin precedentes en la producción del narcótico, que superó las 3.700 toneladas, cuatro veces más que hace una década. La coca es ya "la droga ilícita con mayor crecimiento de mercado", afirma la agencia de la ONU.

Desde el inicio de la guerra contra las drogas en los setenta, el epicentro mundial de la cocaína ha estado en América. Tres países —Colombia, Bolivia y Perú— han concentrado la producción de la hoja de coca, los poderosos carteles mexicanos y colombianos han controlado las rutas de tráfico y la demanda insaciable ha convertido a EE UU en el mayor mercado. Pero esa imagen está cambiando.

En la última década, más países —como Ecuador, Brasil o Pa-

namá— han emergido como nodos clave del trasiego mundial, más grupos buscan un lugar en un mapa criminal cada vez más disputado y la mercancía llega más lejos, a través de rutas y métodos de contrabando que antes parecían insólitos. "El mercado se ha globalizado como probablemente ninguna otra droga lo ha hecho antes", afirma Sebastián Cutrona, coautor de *Cocaína: El alcance global de la droga más lucrativa del planeta*.

El endurecimiento de los controles en América, la fragmentación de los grandes carteles y la saturación del mercado estadounidense han obligado a los traficantes a adaptarse, señala. "Ha habido un impacto no deseado de la militarización de la guerra contra las drogas en Latinoamérica, y Europa está pagando las consecuencias", zanja Cutrona, que relaciona el auge en el Viejo Continente, en parte, como un efecto colateral de lo que pasa al otro lado del Atlántico y con el atractivo económico del mercado. Mientras en Colombia un kilo del narcótico ronda los 1.400 dólares (1.200 euros), en Europa central y occidental el precio promedio al por mayor es de unos 39.000 dólares (unos 33.500 euros), según la UNODC.

En plena expansión mundial, las incautaciones de cocaína en Europa han batido su récord por séptimo año consecutivo, según la EUDA, la agencia antinarcóticos de la UE, con la incautación de 419 toneladas. Y los decomisos en la región han superado a las cantidades confiscadas en Norteamérica por quinto año seguido, afirma la UNODC, que ve a los países del centro y occidente del continente como el "nuevo destino principal" de la droga.

Antoine Vella, investigador de la UNODC, matiza que si bien todavía hay indicadores que ponen a Norteamérica por delante, ya se puede afirmar que el mercado europeo "está a la par" en cuanto al número de consumidores, las incautaciones y la pureza de la droga. Mientras la sustancia viaja miles de kilómetros para inundar las calles de las ciudades europeas, la cocaína mueve cada año más de 11.600 millones de euros en el continente, según la EUDA.

Entre 2019 y 2024, Bélgica se ha incautado de más de 500 toneladas de cocaína, más que cualquier otro país europeo. Casi el 90% se confiscó en el puerto de



En Colombia un kilo cuesta 1.200 dólares frente a 39.000 en el Viejo Continente

El puerto de Amberes se ha convertido en un paraíso para los narcos

Amberes, la mayor puerta de entrada de la droga en Europa, a solo unos 45 kilómetros de Bruselas. Hay dos rutas principales por las que la droga atraviesa el Atlántico: directamente desde Centro y Sudamérica o haciendo escala en África occidental.

El puerto es una ciudad dentro de otra ciudad, un coloso compuesto de canales, puentes, grúas y muelles interminables, que se extiende por casi 150 kilómetros cuadrados y mueve más de 14 millones de contenedores cada año.

De ese tamaño es el reto de frenar el tráfico ilegal, admite Jacques Vandermeiren, consejero delegado del puerto. "Para inspeccionar todos, necesitaríamos revisar ocho contenedores por minuto, los 365 días del año, día y noche. Es imposible", afirma. Aunque la UNODC advierte de que menos del 2% de los contenedores en el mundo pasan por inspecciones, Vandermeiren asegura que en Amberes la cifra oscila entre el 10% y el 15% para los cargamentos de Sudamérica.

Se estima que más del 90% de la cocaína que llega a Europa lo hace por vía marítima. Los traficantes ven en el puerto de Amberes un paraíso para desarrollar sus negocios por sus infraestructuras modernas, sus conexiones a más de 800 destinos y su cercanía con Países Bajos, Alemania, Francia y el Reino Unido.

La ciudad de medio millón de habitantes, famosa por el comercio de diamantes, lleva años en combate permanente contra el crimen organizado. "Está por todas partes, es más fácil y rápido conseguir drogas que pedir una pizza", afirma el dueño de un restaurante en los alrededores de la estación central de trenes, uno de los epicentros del narcomenudeo.

Una de las mayores huellas del impacto de la droga está en el alcantarillado, un testigo silencioso de los altos niveles de consumo. Amberes es la ciudad de la UE con la mayor concentración de rastros de cocaína en sus aguas residuales, según el último estudio anual del Observatorio Europeo de Drogas y Toxicomanías.

Métodos de todo tipo

Aunque nació en Países Bajos, Paul Meyer se jacta de conocer el puerto como la palma de su mano. "La cocaína es un mundo completamente diferente porque hay mucho dinero de por medio", asegura el antiguo jefe de la banda de los 700 millones, llamada así por la cantidad de dinero que amasó gracias al tráfico ilegal de todo tipo de productos.

"Lo más importante es saber cómo funciona el sistema y usar la lógica", afirma el traficante, que operó durante 15 años en Amberes. "Si quieres meter grandes

cantidades de cocaína en un cargamento de tomates, por ejemplo, tienes que tener la información correcta de cuánto pesa un contenedor de tomates, cuántas cajas hay dentro, cuánto cuesta, de qué país vienen y hacer lo mismo que el tipo que lleva 10 años importando tomates", explica Meyer, detenido en 2007 en Tailandia y autor de *Memorias de un maestro contrabandista*, un libro que publicó tras purgar una condena de siete años en Bélgica.

Meyer utilizaba todo tipo de métodos para esconder la droga, desde espejos de fondo falso y troncos huecos de madera hasta rollos de tela asfáltica. La confianza y la reputación son conceptos clave en los negocios criminales. También la corrupción y los contactos dentro del puerto: "Teníamos gente en la aduana o trabajadores a quienes les dábamos algo a cambio de información".

Pero las consecuencias de la cadena de suministro asoman constantemente a la superficie. "En Amberes, la violencia está muy relacionada con el puerto", explica An Berger, portavoz de la Policía Federal de Bélgica. Los ataques con bombas y los tiroteos se han vuelto cada vez más comunes.

"También utilizan cada vez más a menores de edad para cometer actos violentos", señala Berger. El reclutamiento de jóvenes ha puesto en alerta a las autoridades belgas, son utilizados como camellos o recolectores de drogas en el puerto. "Tenemos a chicos de 14 o 15 años trapicheando o sacando drogas de los contenedores, es alarmante", cuenta la abogada Chantal van den Bosch, que ha representado a decenas de ellos.

"Al principio piensan que es dinero fácil, pero no son cons-



cientes de las consecuencias y una vez que están dentro es muy difícil salir porque los amenazan o intimidan a sus familias”, afirma Van den Bosch. A veces les ofrecen una Playstation, otras un teléfono, un patinete o dinero. En 2024 fueron arrestados 100 recolectores de drogas en el puerto de Amberes, 16 de ellos menores. Este año ya van más de 200 detenidos, 40 de menos de 18 años, de acuerdo con la Policía.

Tan solo en las fronteras de la UE operan más de 440 organizaciones dedicadas al narcotráfico, de acuerdo con Europol. Los grupos que tienen más peso en el tráfico de cocaína provienen de Al-

bania, Bélgica, Países Bajos, Italia y España, según la institución. Las redes albanesas han ganado notoriedad en los últimos años. Estuvieron detrás de un cargamento de 12 toneladas incautado en Amberes en 2020, el mayor en la historia del puerto.

“Se han convertido en los grandes mayoristas del mercado europeo, le venden a la *Mocro Maffia*, a los holandeses, a los rusos...”, afirma Fatjona Mejdini, investigadora de Iniciativa Global contra el Crimen Organizado Transnacional.

La especialista explica que no funcionan como los grandes cárteles ni como estructuras fijas. Son redes flexibles y pragmáticas, for-

madas por células pequeñas e independientes que se especializan en distintos eslabones de la cadena de trasiego. Mejdini agrega que las redes albanesas suelen tener una política de no confrontación con otras organizaciones criminales. “Saben que hay grupos mucho más grandes que ellos”, señala. “Y que la sangre y la ostentación atraen la atención de la Policía”. Su presencia está documentada desde hace tres décadas en países como Bélgica y Ecuador, que se han erigido como piezas clave del tráfico global. El presidente ecuatoriano, Daniel Noboa, aseguró en marzo pasado que el 70% de la cocaína del mundo sale por su país.

Un buque de carga atracado en la terminal principal del puerto de Amberes, en Bélgica. PHILIPPE CLEMENT (GETTY)

Glaeldys González, investigadora de Crisis Group, explica que factores como la fragmentación del narco tras la firma de los acuerdos de paz en Colombia (2016), la entrada en vigor de un tratado comercial con la UE (2017), la presión sobre las rutas tradicionales y los cambios en las dinámicas delictivas internas son determinantes para entender por qué se ha disparado el narcotráfico en el país andino, hasta hace una década uno de los más seguros de Sudamérica. En un informe publicado en noviembre, González cita a un policía que asegura que los narcos en Ecuador exportan el 80% de sus drogas a Europa y el 20% a Estados Unidos, mientras que hasta antes de la pandemia era al revés.

El gato y el ratón

Martin Norell, del Servicio de Aduanas sueco, asegura que el endurecimiento de los controles en los puertos principales de las rutas del narcotráfico, como Amberes o Róterdam, ha provocado un efecto de contagio en otros países europeos. “Cuando aumentamos la seguridad, los traficantes se fueron a Noruega y cuando se incrementó la vigilancia ahí, regresaron a Suecia”, lamenta Norell. “Es el juego del gato y el ratón”.

El año pasado, Suecia interceptó un cargamento con 1,4 toneladas, el mayor de su historia y suficiente para que toda su población adulta pudiera consumir una raya de coca. Norell reconoce que los oficiales de aduanas no dan abasto. “Somos solo 550 uniformados para todo el país”. Consciente de que el crimen no conoce fronteras, la Comisión Europea acaba de presentar esta semana un nuevo plan de combate al crimen organizado para los próximos cinco años, que enfatiza la colaboración y la coordinación entre los países miembros.

El alcance del tráfico ha abierto el debate sobre si Bélgica se ha convertido en un narcoestado y sobre si la legalización puede ser una solución, aunque es una puerta que el Gobierno de Bart de Wever no está dispuesto a abrir. “Me parece una ilusión legalizar aquí e ignorar que es un fenómeno global”, argumenta Annelies Verlinden, la ministra de Justicia belga.

Berger cree que las leyes de la oferta y la demanda mundiales marcan la lucha del país contra el narcotráfico. “Nunca podremos resolver el problema, a no ser que todo el mundo deje de consumir cocaína”, sentencia. “Y el problema es que muchísima gente la consume en Europa”. Juan cuestiona, en cambio, si sigue teniendo sentido la prohibición. “No tendríamos todos estos problemas si no fuera ilegal”, afirma al caer la noche en Bruselas.

Rutas del tráfico mundial de cocaína



El 51% de la población considera que hay demasiados inmigrantes del país sudamericano. Ha habido dos casos en los que se ha incitado a decapitarlos

El rechazo contra los brasileños avanza en Portugal

TEREIXA CONSTENLA

Lisboa

Casi medio millón de brasileños residían en Portugal en 2024, según la Agencia para la Integración, Migraciones y Asilo (AIMA). Una cifra superada por la realidad ya que excluía del recuento a quienes poseían doble nacionalidad, tramitaban su permiso de residencia o estaban al margen de la ley. A todos, con o sin papeles, le puso precio el panadero João Paulo Silva Oliveira, de 56 años, a finales de agosto: 500 euros por cabeza. Un precio literal por decapitación. "A cada portugués que me traiga la cabeza de un brasileño, uno de esos *zucas* [abreviatura despectiva del ya despectivo *brazuca*] que viven aquí en Portugal, legales o ilegales, le pago 500 euros por cada cabeza cortada de cuajo por el cuello", decía mientras mostraba los billetes y se grababa dentro de un coche en marcha. El vídeo de TikTok, que mostró su habitual flexibilidad para filtrar contenidos delictivos, se viralizó.

João Paulo Silva Oliveira, que se hizo famoso en todos los noticiarios de Brasil, país de donde procedía a su juicio "una raza maldita" que estaba estropeando Portugal, fue detenido por la Policía Judicial el 8 de septiembre y liberado a las 24 horas con la prohibición expresa de acceder a las redes sociales. Tenía antecedentes por delitos contra el patrimonio y ahora tendrá que responder por apología de la violencia e incitación al asesinato, que investigó el ministerio público.

La extrema brutalidad del odio expresado hacia los brasileños del antiguo panadero de Aveiro es excepcional, pero no un caso único. En octubre, un juez de instrucción de Lisboa envió a prisión preventiva a Bruno Silva, de 30 años, por incitar ataques contra los brasileños y amenazar a la periodista Stefani Costa, corresponsal del portal de noticias brasileño Opera Mundi. "Ofrezco uno de mis apartamentos en el centro de Lisboa, valorado en 300.000 euros, a quien realice una masacre y exterminie al menos 100 brasileños en Portugal, y daré un bono adicional de 100.000 a quien me traiga la cabeza de Stefani Costa", escribió en X poco después de que la re-

portera publicase la historia del panadero xenófobo.

No era la primera vez que Silva, que postea alegremente sobre su afinidad hacia el partido de ultraderecha Chega, el nazismo y la violencia, la amenazaba directamente. Ya lo había hecho en 2024. "Una amenaza de muerte es una línea roja que denuncié, pero durante un año no se hizo nada", recuerda Costa. Hasta que Bruno Silva ofreció dinero por su cabeza y fue detenido y enviado a prisión. "Es la primera vez en la historia de Portugal que alguien ingresa en prisión preventiva por algo así", explica por teléfono.

La discriminación y la xenofobia hacia los inmigrantes ha crecido en los últimos años en Portugal: entre 2018 y 2022 aumentaron un 142% las denuncias presentadas ante la Comisión para la Igualdad y contra la Discriminación Racial, un organismo que ahora depende de la Asamblea de la República y que dejó de presentar sus informes anuales en 2022. En ese año se constató que los brasileños, la comunidad extranjera más numerosa (son el 31,4% del millón y medio de residentes foráneos), son también los que más sufren el rechazo o, al menos, los que más lo combaten. Suyas fueron el 34% de las denuncias que llegaron a la citada comisión en 2022.

Las denuncias representan solo la parte del iceberg que aflora de una realidad mayor, en opinión de Ana Paula Costa, presidenta de la Casa do Brasil de Lisboa, una asociación que trabaja en favor de la integración de inmigrantes. "La gente tiene miedo de denunciar, siente inseguridad jurídica y desprotección", señala. A esa atmósfera hostil —el 51% de los portugueses cree que debería disminuir el número de brasileños en el país, según el último barómetro de la inmigración de la Fundación Francisco Manuel dos Santos— ha contribuido la política.

"El discurso racista sale del Parlamento hacia la calle y no al revés", observa Stefani Costa, que considera difícil trabajar en el país siendo periodista brasileña. "Existe un prejuicio creado por el estereotipo de que la brasileña es una mujer fácil. Y eso lo hemos percibido todas en distintos ámbitos como la búsqueda de casa o



Inmigrantes en una manifestación en Lisboa, el 17 de septiembre. HORACIO VILLALOBOS (GETTY)

Las denuncias por casos de xenofobia aumentaron un 142% entre 2018 y 2022

Hay videos en internet que ridiculizan a lusófonos extranjeros por no saber hablar

"El discurso racista sale del Parlamento", opina la reportera Stefani Costa

de empleo", lamenta Amanda Lima, que llegó a Portugal hace seis años y escribe de inmigración en el histórico *Diário de Notícias*.

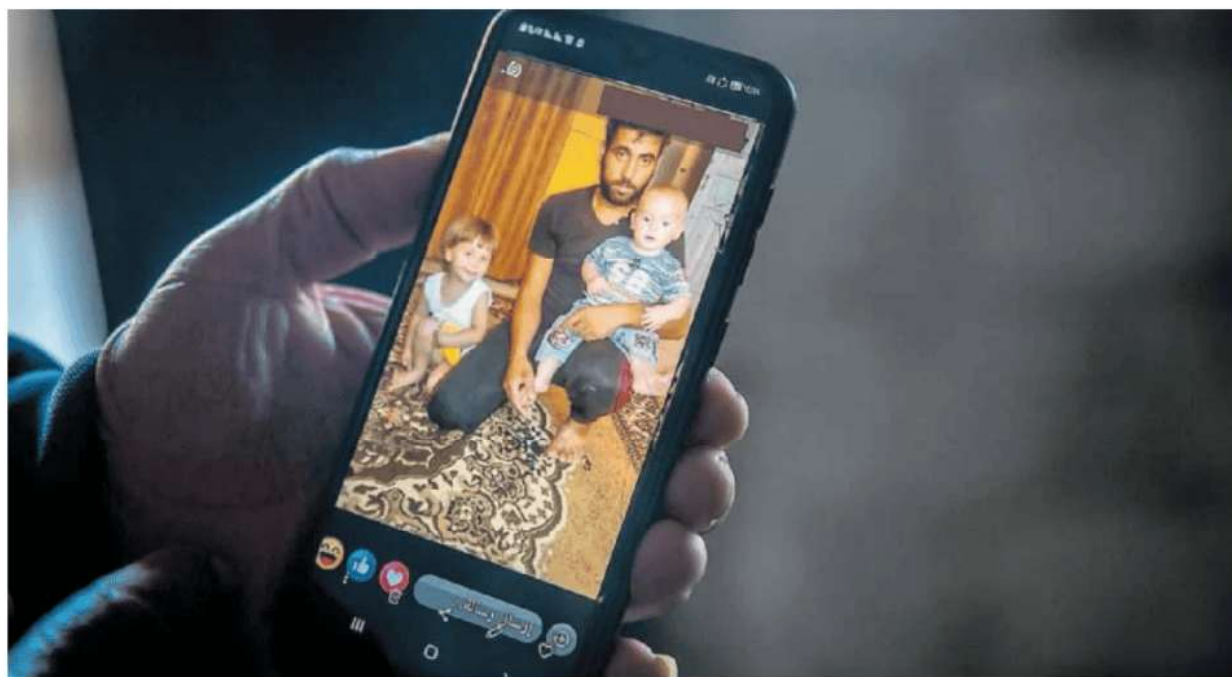
Tras el fulgurante ascenso de la ultraderecha de la mano de André Ventura, fundador de Chega, los mensajes contra los extranjeros han pasado a ser corrientes en los debates en la Asamblea de la República, en los canales de televisión o incluso en carteles electorales. "El giro político hace pensar que todos los inmigrantes son delincuentes e incendia las relaciones con esa lógica de separación entre nosotros y ellos. Además de crear un ambiente muy tóxico, es injusto porque la mayoría de los inmigrantes contribuyen a la construcción del país", señala Ana Paula Costa.

El Gobierno actual, en manos de la coalición que lidera Luís Montenegro, ha abrazado el tema migratorio como prioridad. La reforma de todas las leyes relacionadas con los extranjeros ha corrido a una velocidad poco habitual en el país, a veces con tanta premura que se han sobrepasado las líneas rojas de la Constitución y se han tenido que retocar artículos. Pero el mensaje está ahí: Portugal ya no es un lugar de brazos abiertos, en especial hacia los países lusófonos, cuyos ciudadanos recibían un trato preferencial para instalarse en un país que necesita inmigrantes para su economía. Paradójicamente el idioma común facilita la integración y también puede espolear el rechazo.

Las redes están llenas de vídeos donde algún portugués, hombre o mujer, le dice a un

brasileño, casi siempre mujer, que no sabe hablar. Puede ocurrir en cualquier lugar, pero es de especial gravedad cuando ocurre en la escuela con niños. El 10 de noviembre un alumno brasileño de 10 años perdió las falanges de dos dedos tras una agresión de otros compañeros en un colegio de Cinfães, en el centro del país. La madre del menor explicó que le habían pillado la mano con una puerta en el baño y que ya había sufrido otros episodios de acoso que la profesora había minimizado cuando ella le informó. Catarina Zuccaro, la abogada de la familia, cree que hubo negligencia en la escuela y también discriminación. "Uno de los niños le decía continuamente 'habla portugués, estás hablando brasileño'... el niño es negro y se le señalaba como 'el brasileño'", informan Carolina de Lima y Lorraine Delorenzo.

En junio, la Comisión Europea contra el Racismo y la Intolerancia ha pedido a las autoridades portuguesas más eficacia en el combate de los delitos de odio. Por su parte, el Consulado General de Brasil en Lisboa ha organizado una campaña de sensibilización contra la xenofobia. En opinión de Alexandra Gomide, presidenta de la asociación luso-brasileña UAI, las acciones en positivo son útiles. Gomide pone el ejemplo de Braga, donde residen 20.000 brasileños, la mayor concentración en cifras relativas del país. "Es la ciudad donde están más integrados y tiene que ver con las acciones concretas de respeto y cuidado que ha desarrollado el Ayuntamiento", elogia.



Un móvil con una imagen de Abdulah al Akhras con sus hijos tomada antes de su detención. S. H.

Al Akhras huyó a Turquía e intentó ir a Europa como refugiado. Acabó sus días en el infierno de la prisión de Saidnaya

De un centro de detención financiado por la UE a morir en la cárcel en Siria

ANDRÉS MOURENZA
SALLY HAYDEN

Estambul / Deraa

Un año antes de morir, Abdulah al Akhras era un joven saludable; trabajaba en una fábrica textil de Bursa (Turquía) y soñaba con buscar refugio en Alemania. “No había maldad en su corazón. Era simpático con todo el mundo y le gustaba hacer bromas. Incapaz de hacer daño a nadie”, recuerda Mariam, su hermana. El cadáver que enterró la familia, sin poder practicar una autopsia por miedo a represalias, era una sombra de lo que había sido Abdulah: el rostro chupado, los brazos apenas piel y hueso, el cuerpo esquelético. Ocho meses pasó Al Akhras bajo custodia de las fuerzas de seguridad sirias tras ser deportado desde Turquía; y en solo ocho meses, las inhumanas condiciones del sistema carcelario del régimen de Bachar el Asad lo consumieron hasta aniquilarlo en julio de 2024. Tenía 32 años.

Su expediente es el número 852/Sh, uno de entre las decenas de miles de documentos internos y fotografías de detenidos que un alto cargo de la seguridad siria sa-

có del país tras la caída del régimen y que esta semana ha revelado la investigación *Damascus Dossier*, en la que participan 25 medios coordinados por el Consorcio Internacional de Periodistas de Investigación (ICIJ), entre ellos EL PAÍS. Lo que le ocurrió a Al Akhras es un símbolo de la historia de Siria, y de cómo la comunidad internacional falló en la protección de su población. También de cómo las políticas de externalización de fronteras de la UE abocan a muchas personas a la muerte; Bruselas y los Estados miembros han financiado con unos 1.000 millones de euros las instalaciones y herramientas del sistema de detención y deportación de extranjeros a través del cual Turquía devolvió a Al Akhras a Siria. “Escapó a Turquía porque aquí no estaba seguro. Por supuesto, las autoridades sabían que si lo deportaban de vuelta lo iban a poner en peligro”, se queja su viuda, Marwa.

Los Akhras proceden de Ghabghib, un pueblo de Deraa (sur de Siria), donde se inició la revuelta contra El Asad en 2011. El inicio de las manifestaciones pilló a Abdulah, entonces de 19 años, ha-

La huida, deportación y encarcelamiento de un desertor del ejército



LUIS SEVILLANO / EL PAÍS

ciendo el servicio militar. Pero ante el cariz que tomaban los acontecimientos —las fuerzas armadas reprimían las protestas con francotiradores, primero, y luego con tanques y bombardeos de artillería—, desertó y se unió a los rebeldes del Ejército Libre Sirio (ELS). En 2013 la familia se refugió en Jordania. Allí, Abdulah conoció a Marwa (de 32 años) se casaron, tu-

El joven sirio fue detenido en un centro financiado por la Unión Europea

Ankara lo deportó a su país pese a que corría peligro por haber desertado

vieron dos hijos, hasta que las autoridades lo deportaron por trabajar sin papeles.

De vuelta en Deraa, Abdulah se reintegró en el ELS. En julio de 2018, las tropas de El Asad recuperaron el control de la provincia rebelde y a los miembros del ELS se les ofreció entregar las armas y ser respetados. La familia regresó de Jordania, pero el régimen no cumplió y él acabó en Turquía.

Allí, Abdulah intentó conseguir el estatus de protección temporal que le garantizase una residencia legal. Sin papeles en Turquía, Abdulah y otros amigos decidieron escapar a la UE, pero fue detenido. Un amigo explica que, tras su detención, fue enviado al centro de internamiento de Tuzla, un campo notorio, en especial en esa época, por el hacinamiento, condiciones insalubres y malos tratos sufridos por los in-

ternos. “El de Estambul-Tuzla se encuentra entre los centros de retorno renovados con financiación de la UE. Recibe apoyo [de la UE] para su mantenimiento y para atender las necesidades diarias de los migrantes alojados”, reconoce un portavoz de la Comisión Europea en un correo electrónico de respuesta a esta investigación periodística.

Asilo

Como desertor del ejército sirio, Abdulah cumplía con uno de los requisitos para recibir asilo. Sin embargo, y pese a que la deportación a Siria podía ponerle en peligro —lo que prohíben la legislación turca y europea—, fue devuelto a su país. Y como él, miles de sirios, deportados contra su voluntad. “La Comisión se toma en serio cualquier denuncia y está comprometida con que sus fondos se utilicen de conformidad con las normas internacionales y de la UE”, asegura el portavoz comunitario, para inmediatamente apuntar a Ankara: “Es responsabilidad de Turquía evaluar, caso por caso, si un solicitante de asilo rechazado o un migrante irregular puede ser devuelto de forma segura a su país de origen, respetando plenamente el derecho internacional”.

De vuelta en Siria, Abdulah se puso en manos de un contrabandista para recorrer el país hasta Deraa. El traficante, sin embargo, lo vendió en un control de la inteligencia militar cuando salieron del territorio en manos rebeldes.

Tras varios traslados, Abdulah, acusado de terrorismo por haber sido miembro del ELS, acabó en la temida Saidnaya, la prisión conocida como el “matadero humano”, por sus atroces condiciones, sus torturas y ejecuciones. El miedo, el hambre y las enfermedades fueron consumiendo a Abdulah. Cada vez estaba más débil. Según su compañero de prisión, tenía tuberculosis: “Tres compañeros de su celda murieron por tuberculosis. Él tenía mucha fiebre, y luego empezaron los vómitos y la diarrea”.

Pagar los sobornos, al menos, le permitió a la familia visitar a Abdulah, que no lo desaparecieran como ocurrió con muchos otros. Desde febrero hasta julio de 2024, lo pudieron ver seis veces, en visitas muy cortas. El 5 de agosto, Husein al Akhras recibió una llamada. Esperaba, quizás, buenas noticias. Según revelan los metadatos de la imagen tomada por los fotógrafos en el Hospital Militar de Harasta, Abdullah estaba muerto el día 26 de julio.

Los Akhras exigen justicia, que los responsables de la muerte de Abdulah sean sometidos a los tribunales. Son una familia humilde, que han gastado buena parte de sus recursos en sobornos para tratar de salvar a su pariente. Abdulah podría haber sobrevivido, podría estar en Jordania o en Turquía, en Alemania o en su pueblo, pero la mala suerte y las promesas rotas lo abocaron a morir en las mazmorras de El Asad.



SR. GARCÍA

La doctrina Trump contra Europa

La Casa Blanca pone por escrito una siniestra visión del mundo que desprecia el atlantismo y proyecta una América Latina sometida

LA NUEVA Estrategia de Seguridad Nacional que acaba de publicar la Casa Blanca ha disipado las últimas dudas respecto a la temida ruptura del lazo transatlántico que tan estrechamente ha vinculado a los europeos con Estados Unidos desde el fin de la Segunda Guerra Mundial. El enemigo declarado por el trumpismo no es Rusia, ni siquiera China, sino la potencia normativa y receptora de inmigrantes que es la Unión Europea, junto con las instituciones y países solidarios con Ucrania frente a la invasión rusa.

Con este documento, hecho público el viernes, el Gobierno de Donald Trump rompe radicalmente con la estrategia aprobada por él mismo hace ocho años, durante su primer mandato, cuando todavía consideraba que una "Europa fuerte y libre es de vital importancia para Estados Unidos", y se reafirmaba "en el compromiso compartido con los principios de la democracia, la libertad individual y el Estado de derecho". El nuevo programa exterior para los tres años que le quedan de presidencia ensalza las ideas y principios liberales y autoritarios de las extremas derechas populistas, y hace suyos los argumentos de Vladimir Putin respecto al futuro de Ucrania. Constituye a la vez una injerencia en la política interna de los países europeos, y una neutralización de los esfuerzos europeos por evitar la derrota y humillación de Ucrania.

Se articula así de forma explícita la estrategia de permanente sometimiento de Europa, tras la imposición a la Comisión de aranceles unilaterales, la sumisa aceptación del incremento del 5% en los gastos de la OTAN, y la marginación europea en los planes de futuro para Gaza y Ucrania. Es también la respuesta desafiante e irrespetuosa a la diplomacia adulatoria adoptada por muchos dirigentes, como el secretario general de la OTAN, Mark Rutte, y la presidenta de la Comisión, Ursula von der Leyen. El propósito es seguir torciendo el brazo a los europeos y abandonar más pronto que tarde los compromisos de seguridad y defensa en vigor desde hace 80 años. Da así por amortizadas tanto a la UE como a la OTAN, a la primera con el desarme normativo que exige para las empresas tecnológicas y a la segunda con la paralización de la política de ampliación de la Alianza para satisfacer a Putin.

Estados Unidos hace también oficial una mirada a América Latina como su patio trasero, una región a su servicio. Le pone nombre: corolario Trump a la doctrina Monroe, aquella definida hace 200 años por el lema "América para los americanos". Se propone "restaurar la preeminencia de Estados Unidos en el Hemisferio Occidental" y cuenta para ello como aliados con gobiernos alineados con su populismo nacionalista, como El Salvador o Argentina. El asesinato a sangre fría con misiles contra lanchas en el Caribe es solo la expresión de una estrategia en la que Estados Unidos pretende imponer su poder hasta donde haga falta para defenderse de las obsesiones del trumpismo: las drogas y la migración, las únicas características que en la mente de esta Administración comparten todos los países latinoamericanos.

El nuevo programa exterior de Washington ensalza los principios iliberales y autoritarios

Del lenguaje utilizado por la Casa Blanca destaca el carácter depredador de sus objetivos, en un nuevo reparto del mundo en competencia con Rusia y China, donde no cuentan los sistemas políticos ni los valores democráticos, sino los crudos intereses económicos de la élite de los multimillonarios, sean rusos, árabes o norteamericanos, que le han catapultado al poder y apoyan sus políticas en interés propio.

Todo es hiperbólico y excepcional en el trumpismo, también esta estrategia, presentada como "la hoja de ruta para asegurar que Estados Unidos seguirá siendo la nación más grande y exitosa de la historia de la humanidad y la patria de la libertad en la Tierra". Este es un documento que ayudará a los historiadores a comprender este momento. Pero su elocuencia también puede iluminar a los ciudadanos de las democracias europeas y latinoamericanas sobre el calibre de la amenaza, y el peligro de los líderes que no quieren darse por enterados.

CARTAS AL DIRECTOR



Atrapados en la ficción del mérito

Llegamos con formación, idiomas y experiencia, esperando contribuir y crecer, pero pronto descubrimos que lo que importa no es el talento ni la vocación, sino convertir cada relación en una oportunidad. Los contactos, los *afterworks*, las conversaciones casuales se transforman en fichas de un juego donde, si no *rentas* socialmente, quedas fuera. La transaccionalidad invade todo: la vida profesional y la social se fusionan en un único espacio donde cada gesto se mide por el beneficio que puede ofrecer. La educación, que prometía abrir puertas, ya no garantiza movilidad; los méritos se diluyen frente a la necesidad de posicionarse. La meritocracia se revela como una ficción, y la precariedad se instala como norma. Somos jóvenes atrapados en un sistema donde todo es transacción, y sobrevivir implica adaptarse a unas reglas que explotan nuestra energía y distorsionan la idea misma de trabajo digno.

Alba Estévez Otero, Bruselas

Blindar la sanidad pública. Teóricamente tenemos garantizado el derecho a la sanidad, pero el reciente caso del grupo Ribera en el hospital de Torrejón nos hace plantearnos si no es una necesidad primordial el blindar la sanidad pública en la Constitución. El artículo 43 es el que reconoce el derecho a la protección de la salud y dice que compete a los poderes públicos organizar y tutelar la salud pública a través de medidas preventivas y de las prestaciones y servicios necesarios. Está claro que los ciudadanos no estamos lo suficientemente protegidos. Pero ¿de verdad interesa a los partidos el cambiar la Constitución para que tengamos una atención sanitaria que nos reconozca el derecho a la protección de nuestra salud? Desgraciadamente, tengo la sensación de que no se va a hacer nada.

Manuel Ruiz-Gómez de Fez, Cuenca

Precios desorbitados. Lo que antes era un proceso ilusionante —buscar tu nueva vivienda, revisar ofertas en el periódico o explorar plataformas con tu pareja—, ahora se ha convertido en un auténtico quebradero de cabeza. No es normal que en una ciudad como Vigo haya apenas cinco pisos disponibles por debajo de 600 euros, mientras la demanda para viviendas de esos precios es inmensamente superior. No es justo que tantas personas que no pueden asumir alquileres tan elevados se queden sin opciones reales para encontrar un hogar. Es imprescindible tomar medidas que amplíen la oferta de vivienda asequible para que vivir en Vigo —o en cualquier otra ciudad— no sea un privilegio reservado a unos pocos.

Miguel Ángel Mercè Castro, Vigo

Cosificar los cuerpos femeninos. El viernes 5 de diciembre se publicó en este periódico un artículo de opinión de Najat El Hachmi titulado *Michelle reducida a la mitad* que resulta desafortunado porque prioriza la iconicidad feminista de Michelle Obama sobre la libertad de su cuerpo, es decir, la cosifica sin lugar a dudas. Con este artículo, Najat El Hachmi redobla la mirada enjuiciadora sobre la mujer: si antes se murmuraba en torno a tu aumento de peso, ahora también se murmura sobre tu delgadez.

Diego Seligrat Aparicio, Cuenca

EL PAÍS

EDITADO POR
EDICIONES EL PAÍS,
SOCIEDAD LIMITADA
UNIPERSONAL

Presidente
Joseph Oughourlian
Consejera delegada
Pilar Gil

Director
Jan Martínez Ahrens
Dirección adjunta
Miguel Jiménez
Miquel Noguer (Cataluña)

Subdirección
Borja Echevarría, Cristina Delgado,
Mónica Ceberio, Ricardo de Querol,
Javier Lafuente (América),
Javier Rodríguez Marcos (Opinión),
Maribel Marín Yarza,
Luis Barbero y Diego Areso (Arte)

Los textos tienen que enviarse exclusivamente a EL PAÍS y no deben tener más de 200 palabras (1.250 caracteres con espacios). Deben constar nombre y apellidos, ciudad, teléfono y DNI o pasaporte de sus autores. EL PAÍS se reserva el derecho de publicarlos, resumirlos o extractarlos. No se dará información sobre estas colaboraciones.

Ilustración de Miquel Barceló.

cartasdirector@elpais.es

Sonámbulos y distraídos

JUAN GABRIEL VÁSQUEZ

Cada vez que uno se preocupa en voz alta por el estado del mundo y, sobre todo, cada vez que uno sugiere que el mundo atraviesa por estos días una crisis que nunca antes había vivido, hay una voz lista para decirnos que nos equivocamos: que el mundo siempre ha estado en crisis, que cada generación siempre ha tenido la impresión inevitable de que el suyo es el peor de los mundos o, por decirlo con el proverbio, de que todo tiempo pasado fue mejor. ¿Dónde está la razón? ¿Realmente estamos en un momento que nunca habíamos vivido, y así se explica la desorientación profunda que sentimos, o esta crisis es igual a todas las anteriores, y la impresión de que es distinta o más grave se debe simplemente al hecho de que estamos metidos en ella, de que todavía no la vemos con la perspectiva que da el tiempo?

Somos malos lectores de nuestro momento presente. Quienes vivieron las dos guerras mundiales sabían, cuando terminó la primera, que estaban asistiendo a un momento de crisis: sabían que el mundo no iba a ser igual después. A esa primera guerra, como sin duda saben mis lectores, la llamaron la Gran Guerra, no la Primera, y eso por una razón muy sencilla: no sabían que se les venía encima la segunda. Por estos días, un historiador inglés me decía, sin alterarse en lo más mínimo, que muy posiblemente estamos ya en la tercera guerra mundial, pero no lo sabemos

todavía; en otras palabras, que muy posiblemente en cincuenta años, cuando escribamos la historia de este momento que estamos viviendo, hablaremos de esta tercera guerra que comenzó con la agresión rusa a Ucrania. En ese sentido —nuestra incapacidad de siempre para ver el futuro—, los seres humanos estamos ciegos; y sin embargo parece evidente que algo estamos detectando, porque ya se ha vuelto casi costumbre comparar nuestro tiempo con los años treinta, cuando caminábamos como sonámbulos hacia la catástrofe sin darnos cuenta de las mil señales que la auguraban.

Pero cuando se dice esto saltan las mismas voces de antes y dicen que no, que eso es una exageración, una paranoia colectiva, que Trump no es Hitler, que Giorgia Meloni no es Benito Mussolini, que Putin no es exactamente Stalin. Y puede ser verdad; pero también es verdad que la historia nunca se repite de la misma forma. Leer correctamente el pasado para entender el presente y anticipar el futuro: no hay nada más difícil. Mis lectores conocen sin duda esa frase que todo político, todo periodista, todo escritor (y hasta algún entrenador de fútbol) ha citado por lo menos una vez en la vida: “Los pueblos que no conocen su historia están condenados a repetirla”. En realidad, la frase no es así. Lo que dijo el filósofo George Santayana fue: “Quienes no pueden recordar su pasado están condenados a repetirlo”. El matiz es importante, porque no se trata solamente del conocimiento académico de la historia, sino del ejercicio de una de las más



ENRIQUE FLORES

La persona con su atención secuestrada por un exceso de estímulos es incapaz de ver con claridad la realidad

bellas facultades humanas: la memoria de lo que fuimos. Recordar el pasado para no repetirlo no es solamente conocer los hechos de la historia, sino comprender (o intentar comprender) cómo los vivieron quienes estaban allí instalados.

Pensando en eso he vuelto a leer por estos días un discurso que el poeta francés Paul Valéry dio en enero de 1935. Fijense ustedes: en plena crisis europea. Han pasado casi 91 años y el mundo ha cambiado mucho desde entonces (ha cambiado, en parte, como consecuencia de esa crisis europea), pero es un poco aterrador ver cómo sus palabras parecen hablarnos de lo que nos está sucediendo ahora. Cuando escribió ese discurso, Paul Valéry estaba preocupado por el efecto que las transformaciones tecnológicas de las décadas precedentes estaban teniendo en el ser humano. Creía que la electricidad, la invención del dinamo, la radio y los rayos X tenían consecuencias inmensamente beneficiosas, pero que también nos estaban transformando, no siempre para bien, y quería entender cómo estaba ocurriendo ese cambio. Ustedes saben que los escritores tienen muchos defectos, y los poetas, todavía más; pero los mejores a veces tienen una virtud: son termómetros de su tiempo, y andan con las antenas extendidas y captan señales que pasan desapercibidas para otros. Y lo que sentía Valéry —lo que captaban sus antenas extendidas— se resumía en una palabra: desorden.

“Un desorden cuyo término no alcanzamos a imaginar se observa actualmente en todos los terrenos”, dijo Valéry. Esto era lo que veía: el desorden estaba a nuestro alrededor, pero también en nosotros mismos, en nuestra vida cotidiana, en nuestros periódicos, en nuestro trabajo y en nuestros placeres. “La interrupción, la incoherencia, la sorpresa son condiciones ordinarias de nuestra vida”, dijo. “Se han convertido incluso en verdaderas necesidades para muchos individuos cuyo espíritu no se alimenta más que de variaciones bruscas y excitaciones

siempre renovadas”. No sé si ustedes, pero si yo tuviera que escoger una palabra, una sola, para resumir mi sensación del estado en que vivimos, acaso escogería ésta que me sopla al oído Valéry: *desorden*. Un desorden sin final visible, eso es lo que vivimos; estos aparatos que llevamos en los bolsillos son una maravilla en muchos sentidos y nos han facilitado la vida de mil maneras, pero nadie puede negar que han convertido la *interrupción* y la *incoherencia* en condiciones ordinarias de nuestra vida, ni que nos han acostumbrado a alimentarnos de *variaciones bruscas* y *excitaciones siempre renovadas*.

En otra parte del discurso, Valéry identifica otro de los problemas que agobian al ser humano. “Nos inoculan”, dice, “gustos y deseos que no tienen

raíz en nuestra vida”. Luego compara las excitaciones artificiales que se fabrican todos los días con una intoxicación: nuestro sistema se acostumbra a su veneno y comienza a pedir más y más, y cada día “la dosis le parece insuficiente”. Y lo fascinante es que Valéry siente que estos fenómenos forman parte de un verdadero cambio de época. Dice: “Rusia, Alemania, Italia, Estados Unidos son como vastos laboratorios donde se llevan a cabo investigaciones de una amplitud desconocida hasta ahora; donde se intenta fabricar un hombre nuevo, o hacer una economía, unas costumbres, una vida y hasta una religión que sean nuevas”. Valéry no habla de los nuevos autócratas ni de la crisis de las democracias europeas, no menciona a Stalin ni a Hitler ni a Mussolini, pero hay algo que lo inquieta. Notó algo en el aire de su tiempo: sus antenas captaron el caos, el desorden de las inteligencias, cierta transformación negativa de nuestras sensibilidades. Le pareció intuir que la persona distraída, la persona cuya atención ha quedado secuestrada por un exceso de estímulos, es incapaz de atender convenientemente a la realidad que la rodea. Es incapaz de verla con claridad; y como no la ve con claridad, toma decisiones equivocadas.

Un año después del discurso estalló en España la Guerra Civil, que les sirvió de laboratorio bélico a Hitler, a Mussolini y a Stalin, y tres años después estalló la Segunda Guerra, que no sólo dejó millones de muertos y un continente en ruinas físicas, sino también una impresión ineluctable de ruina moral; y de eso, me temo, no nos hemos repuesto. Y mi pregunta es: ¿habrá alguna relación entre una sensación de caos, de distracción, de confusión incluso, y una crisis mundial de semejante magnitud? ¿Habrá alguna relación entre una ciudadanía distraída y una catástrofe de las democracias? Por último: ¿serán meramente retóricas mis preguntas?

Juan Gabriel Vásquez es escritor.

EL ROTO



EL ROTO

ELVIRA LINDO

Se saben la musiquita

Llevamos décadas tarareando canciones cuyas letras desconocemos, bien porque están en otro idioma, bien porque se insertan en nuestro cerebro fonéticamente. Siempre se dijo aquello de saberse la musiquita, pero no la letra. Algo de eso pasa con el discurso feminista. Hemos puesto tanto celo en que los camaradas tararearan la música con espíritu entusiasta, duplicando géneros y no permitiéndose usar genéricos ni en los momentos críticos, hemos fiado tanto al lenguaje, que lo hemos convertido en un salvoconducto. Y sí, se han aprendido la musiquita, han incluido ciertos términos estrella en su discurso, como los niños cuando íbamos a misa. Tan enraizadas están en mi memoria las réplicas de los oficios religiosos que hoy puedo asistir a misa y ser una más de la

parroquia. Porque solo tú eres santo, solo tú Señor, solo tú, Altísimo Jesucristo, con el Espíritu Santo en la gloria de Dios Padre. Es ahora cuando presto atención al sentido de aquella cantinela repetida cada domingo. Así mismo, de memorieta, algunos de ellos se han aprendido los términos con los que trufarán su mitin dominguero, y aquí paz y después gloria. Y algunas de ellas, como ya hemos visto, secundarán con aplausos lo que sus chicos entonan y se darán fraternalmente la paz, porque no es plato de gusto ondear la bandera del feminismo y que mientras haya por ahí unos cuantos rijosos metiendo mano a las nuevas generaciones. Guapas y preparadas, dicen que eran las elegidas en el *casting* del calentamiento Salazar. Se viene repitiendo en las tertulias que era una afrenta que unas jóvenes "preparadas" tuvieran que aguantar

el baboseo del jefe. En fin, siempre se nos cuela un poco de clasismo en la jugada. Vaya, aunque hubiera sido la mujer de la limpieza y sin estudios.

Convengamos que el caso Salazar no es aislado, al fin y al cabo, era el tercer candidato para ser la mano derecha del presidente en el partido. Ese puesto está maldito, habría que cambiarle el nombre o elegir a una mujer, dado que la experiencia nos dice que somos capaces de ostentar poder sin andar rijosamente manoseando becaros. Se saben la musiquita, sí, demuestran tener oído, y así nosotras hemos aceptado que con soltar de vez en cuando el término patriarcado o decir cada dos minutos "valencianos y valencianas" ya han ganado el aprobado, aunque sepamos que su comportamiento es inaceptable. Pero la vieja y rocosa costumbre nos dice que mientras uno custodie al jefe con lealtad y lo proteja del prójimo, lo del acoso a las jóvenes camaradas, guapas y preparadas, es secundario. Y se diría que esta permisividad es en el fondo compartida por mujeres con años y experiencia, porque en vez de abordar el asunto, haciendo uso del poder que ostentan, lo eluden, y cuando han de dar públi-

cas explicaciones de su inacción apelan al protagonismo indiscutible del partido en la implantación del feminismo en España. De acuerdo, con un matiz: hace ya mucho rato que sabemos que los derechos comienzan por demostrarse en el ámbito doméstico. Es de primero de feminismo.

No es el acoso sexual o la condescendencia algo que corresponda solo a un partido. Los guarros, que diría Feijóo, no entienden de siglas, sino de poder. No puede él hacer alarde de proteger a las mujeres (el verbo proteger les encanta) quien acuerda cancelar ayudas a las víctimas de violencia machista. Todos los partidos han de hacérselo mirar, porque todos han sufrido su ceguera, conviene recordarlo, aunque duela más en quien quiebra la ética que lo distingue. Acabo con unos versos de Raquel Vázquez, reciente premio Loewe: "9.48, una mirada / sobre tus piernas, pliegas hacia el suelo los ojos. / 10.23, arreglas de nuevo otro problema / al compañero torpe que cobra más que tú. / 15.14, debes sonreír / al enésimo chiste sin gracia de tu jefe. / 19.40, un halago lascivo / ensucia el aire, no / te giras, te concentras en caminar más rápido".

Podéis ir en paz.

El ágora que desaparece

CARLO RATTI

Algo fundamental se está desvaneciendo, casi imperceptiblemente, en el espacio público. Las aceras siguen llenas de gente, los parques también, pero la trama sutil de las interacciones sociales parece haber cambiado. Se ha vuelto más escasa. En varias universidades estadounidenses hemos utilizado la inteligencia artificial para analizar diferentes espacios públicos en Nueva York, Boston y Filadelfia, comparando grabaciones de los años setenta con vídeos recientes en los mismos lugares. Los resultados, publicados en la revista científica *Proceedings of the National Academy of Sciences* (PNAS), son sorprendentes. Hoy se camina más rápido y se interactúa menos. En un mundo en el que las pantallas y las plataformas digitales nos siguen a todas partes, el espacio físico —el real, el compartido— parece estar perdiendo su centralidad.

Sin embargo, a través de la IA podemos analizar grandes cantidades de datos sobre cómo las personas interactúan en los espacios urbanos, algo que antes era prácticamente imposible sin un enfoque manual y tedioso. En los años setenta, uno de los pioneros en este campo fue el estadounidense William Holby Whyte. Whyte filmaba durante horas plazas y parques de Nueva York, tratando de entender dónde se sentaban las personas, cómo se movían y qué les impulsaba a estar juntas. Los resultados fueron recopilados en un hermoso libro, *The Social Life of Small Urban Spaces*. Whyte se centraba en soluciones concretas, como asientos móviles o luz natural. Sus ideas ayudaron a salvar importantes espacios públicos, transformándolos en lugares vivos y acogedores que hoy todos amamos.

En nuestro laboratorio de investigación entrenamos un modelo de inteligencia artificial similar al que emplean los autos sin conductor usando estos materiales. ¿Los resultados? Entre 1970 y 2010, la velocidad de los peatones ha aumentado un 15%. Las personas se detienen menos y los encuentros cara a cara se han reducido, incluso en los lugares que antes eran más animados.

Las causas podrían ser múltiples. Ritmos laborales acelerados; tiempo libre fragmentado; uso excesivo de los teléfonos inteligentes, que nos encierran en universos paralelos digitales, alejados del fértil torbellino de la calle. Pero es justamente este desorden el que alimenta la cohesión social: el encuentro casual, el gesto amable hacia un desconocido, el juego compartido de niños que hablan diferentes lenguas. Si frecuentamos menos los espacios públicos, corremos el riesgo de perder la costumbre de confrontarnos con la diversidad, ejerciendo la ciudadanía en su sentido más pleno.

Tecnologías que nos empujan al aislamiento podrían también revelarse como

La inteligencia artificial puede ayudarnos a recuperar el espacio público bajo la óptica del bien común

un antídoto inesperado. Los algoritmos de las redes sociales ponen a prueba continuamente lo que nos gusta y lo que no. Con la IA podríamos hacer algo similar con el espacio público: ¿qué muebles favorecen el encuentro? ¿El verde y el agua pueden mejorar el confort? ¿Los juegos y las activi-

dades sociales pueden ayudar a romper el hielo entre desconocidos? A través de intervenciones de lo que se denomina *acupuntura urbana* —bancos móviles, fuentes, caminos sombreados— podemos hacer que la ciudad evolucione como un organismo vivo. Los diseñadores no deben temer a las nuevas herramientas digitales, pero debemos darnos reglas. ¿Cuáles?

Primero, humildad. El espacio público del pasado no era perfecto: a menudo excluía a mujeres, minorías, personas con discapacidad. No debemos idealizarlo. Pero tampoco debemos sacrificarlo en favor de una visión tecnocrática en la que los datos lo deciden todo. La IA puede indicar posibles direcciones, pero no definir valores.

Luego, curiosidad. El espacio público es algo vivo: responde al clima, a la luz, a la esteometría. En un estudio reciente en Milán descubrimos que el respeto al límite de 30 kilómetros por hora depende más de la forma de las calles que de los carteles. Es el diseño lo que nos guía, no la norma.

Por último, la adaptación al cambio climático. El sur de Europa se está calentando, pero muchas de nuestras plazas siguen diseñadas para un clima que ya no existe. En Sicilia se cultiva mango, pero faltan sombra y ventilación. Ciudades como Singapur nos enseñan la importancia del uso sabio de la vegetación, el agua y las superficies reflectantes. Si el clima cambia, también deben cambiar los espacios que habitamos.

El reto más profundo es cultural. Durante demasiado tiempo hemos diseñado la vida pública desde escritorios. Hoy, gracias a la tecnología, podemos volver a observar la calle de cerca; probar, corregir y cuidar de ella. Porque el espacio público no debe optimizarse: debe ser amado. Y, tal vez, gracias a la IA, podamos volver a escuchar algo que se ha olvidado: la frágil y esquivada sinfonía del bien común.

Carlo Ratti es ingeniero, arquitecto y urbanista. Profesor en el MIT de Boston y en el Politécnico de Milán, ha sido director de la Bienal de Arquitectura de Venecia en 2025.

FLAVITA BANANA



MÁRIAM MARTÍNEZ-BASCUÑÁN

Venezuela y la impunidad de Trump

No estamos preparados para un poder sin máscaras. Y menos si se trata de EE UU. Cuando Rusia o China vulneran el derecho internacional, lo llamamos por su nombre: presión, amenaza, atropello. Si es Washington, la gramática cambia. Hablamos de “inconsistencias”, de “señales confusas”, de “dificultad para descifrar”. El eufemismo es un refugio cognitivo: evita reconocer que el hegemon occidental ha vuelto a jugar sin reglas, eso que durante décadas denunció con la boca pequeña en los demás. En Venezuela, la deriva alcanza su expresión más cruda. Trump ha declarado “cerrado” el espacio aéreo de un país soberano sin base legal alguna. Ha ordenado el mayor despliegue naval en el Caribe desde la crisis de los misiles y ejecuta operaciones en alta mar con decenas de muertos sin pruebas ni juicio, justificándolas en la lucha contra el narcotráfico mientras dice querer indultar a Juan Orlando Hernández, expresidente hondureño condenado por compadrear con el narco. La meta es clara: precipitar la caída de Maduro y recoger beneficios en forma de petróleo. Lo que no está claro es el límite.



XAVIER VIDAL-FOLCH

Vapores viscosos desde el Supremo

Emanan vapores viscosos desde la Sala Segunda del Tribunal Supremo, la penal. El más denso es el dilema sobre la causa de la condena (¿carente aún de sentencia!) al ex fiscal general del Estado por presunta revelación de secretos.

En breve, este. O la condena es por filtrar el contenido de los correos, de lo que no ha aparecido ninguna prueba tangible, solo inferencias. Conlleva un riesgo cierto: que los tribunales superiores (Tribunal Constitucional, Tribunal Europeo de Derechos Humanos) se la carguen, por atentado a un juicio equitativo.

O se le condena porque se reputa delictiva la nota de prensa posterior a las revelaciones periodísticas, lo que al parecer acarician los magistrados. Pero eso sería inaudito, pues ya la sala de admisión (compuesta, ay, por casi los mismos juzgadores) fijó el 15 de octubre de 2024 que no lo era, al contener datos previamente revelados por otros. Peor: como esa línea de investigación se descar-

tó, no ha generado diligencias ni en la instrucción ni en la vista oral. No se ha investigado.

Sería raro, nulo, condenar por un delito del que el afectado no ha sido juzgado, hasta el día de la redacción de la condena. ¿Cómo defenderse de una acusación ignota? ¿Acaso eso no recordaría tribunales muy pretéritos en nuestra desgraciada historia?

Una salida al embrollo de la Sala sería el tafetán rococó, imaginativo, etéreo y ficcional, en que sobresale su intelectual orgánico en declive. Por ejemplo, apelando a la “unidad de acto” entre ambas cosas, como si fueran continuadas, sin interrupciones. Aparte de que de ello tampoco constan pruebas, sino conjeturas o sospechas, la unidad de acto “legal” exigiría que alguno de ambos actos (o la revelación del contenido de los correos, o la nota informativa oficial asumida por el fiscal general) fuese indubitadamente ilegal y doloso, con lo que se vuelve al principio: no median pruebas.

Otros vapores también viscosos

Todo ocurre a plena luz del día y casi nadie dice nada, ni siquiera España, donde la política latinoamericana suele provocar reacciones inmediatas y excesivas. ¿Por qué este silencio? Una razón podría ser estructural: las herramientas diplomáticas no sirven ante un poder que no reconoce reglas ni árbitros, ni siquiera la obligación de fingir. Hay otra razón más incómoda: Maduro es un actor desprestigiado y eso funciona como atajo moral. Al haber cometido violaciones de derechos humanos y perdido legitimidad, parece menos grave que nos saltemos las normas. La estigmatización crea un vacío normativo donde Trump se mueve sin costes, pero es un terreno peligrosísimo. Si hoy toleramos la arbitrariedad contra Caracas porque “se lo merece”, mañana se aplicará a cualquier escenario. La erosión del derecho internacional siempre empieza donde es políticamente rentable mirar hacia otro lado.

Quienes hoy cierran los ojos movidos por su desprecio hacia Maduro deberían recordar que la normalización del abuso es siempre performativa. No es que Trump tenga poder y por eso se normaliza, es que validar su impunidad es lo que agranda su poder. Lo que toleramos por conveniencia acaba siendo un precedente y asentándose como práctica legítima. Cada silencio o gesto de indulgencia, cada crítica aplazada contribuye a ampliar el margen de maniobra de quien desborda las reglas. Y ahí reside el peligro real: no en aplicar la arbitrariedad contra un régimen impopular, sino en que, una vez aceptada, ya está disponible para cualquier situación. La comunidad internacional no solo asiste a la expansión del poder de Trump, lo favorece abiertamente al no incomodarse porque el afectado es Maduro. Porque una cosa es ejercer presión diplomática, aplicar sanciones o buscar una transición democrática, y otra muy distinta ignorar las ejecuciones extrajudiciales en alta mar o la declaración ilegal de una zona de exclusión aérea. Y todo ello de la mano de un presidente que persigue a los jueces y fiscales de la Corte Penal Internacional y exige amnistías generales para borrar los crímenes de guerra de Putin y Netanyahu. Si esta es la “liberación” que ofrece Trump, Venezuela podría descubrir que siempre hay un peldaño más en la escala del desorden. Y el resto del mundo, que un poder sin máscaras sólo necesita, para expandirse, que los demás sigamos fingiendo que no ocurre lo que todos, sin excepción, sabemos que ocurre.

JORDI AMAT

La cosa se complica en Utiel

Aunque no se reúna desde hace más de un lustro, esta comisión de las Cortes Valencianas sigue activa sobre el papel. Su función no es trabajar para elaborar nuevas leyes. Digamos que se trata de un asunto interno: la revisión del Reglamento que rige el funcionamiento del Parlamento autonómico. Y como el Reglamento vigente debe ser útil, la comisión está inoperativa y así podría parecer del todo innecesaria, pero allí sigue formalmente constituida porque cumple con una función alternativa. Los partidos designan a su portavoz para que participe en ella y esa elección, que no aumenta la carga de trabajo del diputado en cuestión, tiene premio: un complemento salarial mensual. Son 634 euros, como nos contó Ferran Bono. ¿Qué deben pensar los diputados que puntualmente reciben ese plus en la nómina porque ellos lo valen? Ahora el grupo parlamentario del Partido Popular ha seleccionado a su nuevo portavoz en dicha comisión que cumple a la perfección con esa idea tópica del chiringuito que tanto daña el respeto a la mecánica de las instituciones. Si, sin vergüenza, el elegido es Carlos Mazón. ¿Qué debe pensar?

La cronología de los hechos, como una pesadilla de la que es imposible escapar, le persigue a él más que a nadie. “La cosa se complica en Utiel”, escribió por WhatsApp su consellera de Justicia e Interior el mediodía fatal a Mazón. A este mensaje ya pasó de responder. No era el primero preocupado que Salomé Pradas le enviaba. Tampoco la primera llamada que le rechazaba. Sabemos también por los pantallazos que a la una del mediodía Mazón tenía información en su teléfono sobre los rescates en helicóptero que ya se habían realizado o el peligro de desbordamiento del barranco del Poyo y otras infraestructuras críticas. “Cojonudo”, había dicho al recibir el informe a través de un mensaje. Al cabo de pocos minutos, la consejera reenvió aquel mensaje sobre la situación de Utiel a José Manuel Cuenca, jefe de Gabinete de Mazón. A partir de las dos y media la interlocución con el *president* debería pasar por Cuenca porque, según ella, minutos antes y en una llamada previa, le había pedido que no contactase directamente con Mazón. A pesar de que las imágenes de las riadas desbocadas ya circulaban por las redes, no, no debía ser molestado.

Cuanto más sabemos de lo sucedido durante las horas críticas del 29 de octubre del año pasado, y sabemos mucho ya, más repugnante se revela la conducta que Carlos Mazón tuvo ese día. Pero no solamente entonces. Y no es solo incapacidad. Es peor. Porque ha sido desde ese día hasta ahora mismo. Y esa segunda parte de la historia, cuando ya era un presidente cadáver o un diputado zombi, tal vez haya sido incluso más nefasta para la confianza ciudadana en la política democrática. A lo largo del año posterior a la desolación, como si creyese que la verdad sobre lo que hizo y lo que no jamás saldría a la luz, Mazón ha estado ganando tiempo para garantizarse unas prerrogativas materiales mientras transfería responsabilidades para no reconocer su dejación de funciones, y mentía y mentía y mentía. Y cuando esa estrategia no dio más de sí y dimitió, su decisión, tolerada por su partido, ha sido mantener el acta de diputado para ser aforado y garantizarse un buen sueldo: el fijo más esa comisión, más lo que suma la dedicación a jornada completa, gastos de representación y unas dietas por tener la residencia a más de 100 kilómetros de Valencia. ¿Realmente piensa que puede seguir desarrollando con normalidad su actividad política mientras vamos conociendo evidencias de su irresponsabilidad? Es insostenible.

Cuanto más sabemos del día de la dana, más repugnante se revela la conducta de Mazón



La presidenta del Congreso de los Diputados, Francina Armengol, ayer durante el discurso del Día de la Constitución. CLAUDIO ÁLVAREZ

● El presidente asume personalmente el “error” de no haber atendido a las víctimas del ‘caso Salazar’ ● El jefe del Ejecutivo quiere agotar la legislatura centrándose en la agenda social

Sánchez se aferra a la sanidad para salir de la última crisis del PSOE

La crónica

CARLOS E. CUÉ

Pedro Sánchez acusa el golpe de una nueva semana infernal para el Gobierno y en especial para el PSOE, incendiado otra vez por la desastrosa gestión del *caso Salazar*, que se fundamenta en las denuncias por acoso sexual contra el que fuera uno de los hombres más destacados de su núcleo duro, del que salió en junio al publicar *elDiario.es* las primeras in-

formaciones sobre el escándalo. Seis meses después, el partido ni siquiera se había puesto en contacto hasta esta semana con las víctimas. El final de año está siendo muy duro para un Gobierno al que se le acumulan los problemas políticos —tras la ruptura de Junts— y también judiciales, ahora que un juez de la Audiencia Nacional le ha pedido al PSOE todos los justificantes de gastos de los últimos ocho años. Ante esta situación, Sánchez y su equipo buscan una salida aferrándose a la defensa de la sanidad pública frente a los procesos privatizado-

res de las comunidades del PP y, en concreto, el escándalo del Hospital de Torrejón (Madrid) destapado por EL PAÍS.

Sánchez habló al fin ayer del *caso Salazar* con varios periodistas, en un corrillo en el Congreso en el día de la Constitución, y quiso mostrar en un tono de *mea culpa* que es consciente del enorme desgaste que ha supuesto lo que calificó como un “error” que se va a subsanar no haber acompañado a las víctimas. A la vez que reconocía los fallos y los admitía “en primera persona”, Sánchez dejaba claro que no

se va a destituir a ningún cargo por este asunto en el que, en ningún caso, ha habido una “connivencia” con el acosador.

El líder del PSOE admite que el de Salazar —que iba a ser su nuevo hombre fuerte hasta el escándalo que le forzó a dimitir— ha sido un golpe duro, otro más en su entorno cercano, después de José Luis Ábalos y Santos Cerdán, algo que apunta directamente a su credibilidad a la hora de elegir a sus hombres de máxima confianza. Sin embargo, está convencido de que a la hora de la verdad, cuando lleguen las

elecciones generales —según él, en 2027— los ciudadanos sabrán hacer una “valoración de conjunto de un cuadro completo” de toda la gestión del Gobierno.

Sánchez y su equipo en el PSOE están preparando medidas para reforzar el sistema antiacoso con más medios, pero sobre todo van a intentar cerrar cuanto antes —la próxima semana si es posible— el expediente de este caso. El presidente explica que el PSOE no puede ir directamente a la Fiscalía a denunciar a Salazar, como ha pedido la dirigente Adriana Lastra, porque tienen que ser las víctimas las que decidan si quieren hacerlo, al tratarse de denuncias anónimas. Pero sí puede apoyarlas para que denuncien y ofrecerles todos los medios a su servicio, incluidos los abogados.

El cambio de tono de Sánchez ante la prensa, después de varios días eludiendo esta crisis, es significativo. En la cúpula del Gobierno y del PSOE ya nadie se

FERNANDO VALLESPÍN

La Constitución y la crisis de los cincuenta

El chantaje de Junts no es solo un incordio para la coalición gobernante en España; simboliza también cuáles son las líneas rojas que marca nuestra Constitución en lo referente a la capacidad de autogobierno de las comunidades autónomas. En su cuadragésimo séptimo aniversario, la Constitución, que tan grandes servicios ha prestado, muestra indudables signos de fatiga en aquello que de-

jó a medio regular. Me refiero a su Título VIII, la organización territorial del Estado, que ya desde sus inicios se ha movido a golpe de sentencias del Tribunal Constitucional y de la creatividad política derivada del choque de fuerzas entre los dos grandes partidos y la dinámica centrífuga de eso que dimos en llamar “nacionalismo periférico”. Este devino en nuestro eje de conflicto más perturbador, muy por encima del de izquierda/derecha.

El salto cualitativo lo produjo el giro independentista del nacionalismo catalán, pero también la necesidad del bloque de izquierdas de contar con sus votos para poder gobernar, con la consiguiente tensión que sus demandas planteaban para establecer un mínimo de coherencia entre el valor de la igualdad, que es de izquierdas, y el establecimiento de privilegios económicos a determinadas Comunidades. La as-

piración a un cupo catalán, solo previsto constitucionalmente para Euskadi, ha sido el mejor ejemplo de esta contradicción.

Desde el otro frente, el de la derecha, hay un movimiento parecido, solo que en la dirección contraria, el giro centrista que propugna Vox. Una eventual victoria de este bloque sujetaría al PP a una importante presión para desandar el camino seguido hasta ahora. Aquí, de nuevo, la voluntad de poder volverá a poner en aprietos a los dictados constitucionales, atrapados por la pinza que presiona a los grandes partidos desde polos opuestos.

Sobre ese trasfondo me gustaría añadir tres observaciones.

Uno: como muestra la dificultad por dar satisfacción a las demandas de Junts, las reclamaciones de mayor autogobierno han llegado prácticamente a los límites marcados por la Constitución, ya casi solo queda extender las concesiones a lo económico. Dos: toda ulterior concesión de privilegios en este ámbito, que no es el simbólico-nacional, rompe el principio de equidad solidaria entre comunidades. Y tres: en la práctica, la organización del Estado acaba respondiendo más a las necesidades de la gobernabilidad que a la implementación de un modelo federal sustentado sobre principios claros y consensuados, deviene en una especie de zoco en

anima a minimizarla después de una semana en que la tensión interna ha sido fuerte después de conocerse los términos en los que José Luis Ábalos y Koldo García hablaban sobre mujeres prostitutas.

En otro corrillo en el Congreso, la vicepresidenta primera, María Jesús Montero, fue incluso más allá y admitió que el caso "se ha gestionado muy mal" porque el partido, del que ella es número dos, "no ha acompañado correctamente" a las víctimas. Los ojos se ponen así sobre la secretaria de Organización, Rebeca Torró, aunque Sánchez dejó claro que no hay que buscar culpables.

Aun así, Sánchez insiste en que hay legislación para rato, y está volcado de lleno en recuperar a Juntos con varios gestos que ha lanzado esta semana y otros que vendrán en los próximos días, según fuentes de La Moncloa, y también en las campañas electorales que con toda probabilidad serán cuatro en pocos meses: Extremadura, ya empezada; Castilla y León, Andalucía y ahora Aragón, que podría llegar en febrero. Las perspectivas de la izquierda en todas ellas

apuesta a agotar la legislatura porque cree que ningún socio, tampoco Juntos, quiere terminarla antes de tiempo, y confía en que la marcha de la economía y los buenos datos de gestión acabarán tapando todos los escándalos. Por ello, todos los ministros y dirigentes cercanos consultados insisten en que no hay ningún escenario de adelanto electoral posible.

El PP opina que el deterioro es imparable e irá a más. El presidente y su equipo van a intentar recuperar el control de la agenda con una batalla de fondo, la de la defensa de la sanidad y la educación públicas frente a los procesos privatizadores de las comunidades del PP.

Sánchez ha dado la orden de centrarse al máximo en la crisis del hospital de Torrejón, de gestión privada, donde se dieron instrucciones a los dirigentes de perjudicar a algunos pacientes para ganar más dinero. El martes el Consejo de Ministros estará dominado por este asunto, y durante el fin de semana se ultimarán medidas para que las presente Mónica García y rematar así una nueva batalla contra Isabel Díaz Ayuso.

En La Moncloa creen que, más allá de los escándalos, los ciudadanos sí sufren de verdad el deterioro de los servicios públicos en las autonomías del PP, que son la gran mayoría. El PSOE saldrá probablemente debilitado de la secuencia de elecciones autonómicas, pero en La Moncloa también creen que Vox tendrá aún más fuerza en esos ejecutivos con el PP, lo que amplificará los efectos de esas alianzas.

Esa será la gran batalla de los próximos meses. De momento, el PSOE sigue metido en el agujero del caso Salazar, del que intentará empezar a salir esta semana. Y después, llegará el descanso navideño y habrá que pensar en febrero, cuando lleguen votaciones clave como la subida de las pensiones. Sánchez bromeó con esa idea de la diferencia entre los que se vive en el mundo político y la realidad en la calle: "Nosotros estamos enganchados a la política, pendientes de cada movimiento, pero la gente normal están pensando en las compras de Navidad".

son malas. Sin embargo, Sánchez cree que en unas elecciones generales las cosas serían diferentes, y de hecho sostiene que en este momento, según sus datos, el PSOE sería el primer partido. Esto solo sería posible si Vox creciera mucho y le comiera mucho espacio al PP.

El PSOE podría ser primer partido y no gobernar porque la derecha podría sumar por la debilidad del espacio a la izquierda del PSOE. En cualquier caso, Sánchez

el que se intercambian competencias y otros favores por votos parlamentarios. Es un milagro que no estén proliferando partidos regionalistas destinados casi exclusivamente a maximizar transferencias económicas a su favor y poder entrar también en este juego.

Se dirá que en gran medida en eso consiste la política, y así es, en efecto. Pero se supone que lo hace dentro de un marco de normas capaces de establecer un balance entre los imperativos de la diversidad, obligados en un país como España, y el principio de igualdad y solidaridad entre las diferentes autonomías. Esto es lo que creo que se ha roto o está a punto de

quebrarse. Tanto por la radicalización de los nacionalismos periféricos como por la reacción que suscitan en el otro extremo, ambos deseos de ir más allá de lo constitucionalmente permisible. Para cortar este nudo gordiano haría falta un acuerdo entre los dos grandes partidos, pero eso es justo lo que parece imposible, prefiriendo coquetear cada cual con su extremo respectivo.

Es lo que hay, y su efecto sobre la Constitución ya se está haciendo sentir, aproximándose esta a eso que en nuestra biografía calificamos como crisis de los cincuenta, el momento de la reinvención. Solo que esta vez sin consenso.



Alberto Núñez Feijóo, ayer en el Congreso en el acto por el Día de la Constitución. C. A.

Feijóo redobla ahora el choque con Vox tras el pacto en Valencia

Los populares creen que hay que fijar límites ante las exigencias de la extrema derecha

ELSA GARCÍA DE BLAS
VIRGINIA MARTÍNEZ
Madrid

La campaña electoral lo ha cambiado todo. Solo una semana después de que PP y Vox sellaran un pacto para investir a Juanfran Pérez Llorca como *president* de la Comunidad Valenciana, el PP ha modificado su estrategia y se ha lanzado al ataque contra sus socios valencianos y contra los que, todo indica, serán de nuevo sus socios también en las autonomías que van ahora a las urnas.

El giro se vio en el acto de conmemoración de la Constitución en el Congreso, donde Alberto Núñez Feijóo y varios barones del PP arremetieron contra Vox. Los populares reprocharon a los ultras que se ausentaron de los actos institucionales, y el más crítico fue el líder del PP. "Vox está jugando a cosas que me parecen muy peligrosas", dijo Feijóo en una conversación con los periodistas.

Feijóo resaltó la incoherencia de los diputados de Vox, queriendo estar a la vez dentro y fuera de las instituciones. "¿O es que se puede ser diputado sin jurar la Constitución?", se preguntó. El líder del PP insistió en que se puede ser muy crítico con el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, pero que su obligación es acudir al Congreso a manifestar

sus discrepancias. Varios barones populares también reprocharon al partido de Abascal su ausencia en el acto de ayer, como Fernando López Miras. "No estar aquí es una equivocación", afeó.

Las arremetidas del PP contra Vox se explican por el contexto electoral que empieza en Extremadura y va a prolongarse varios meses hasta terminar en las elecciones de Andalucía el próximo mes de junio. Pero también por una corriente de indignación que se vive de puertas adentro en el PP por lo crecido que encuentran a su rival por la derecha.

Algunos barones populares han visto excesivo el pacto valenciano, en el que el PP exhibió su debilidad ante Vox al asumir el discurso íntegro de la extrema derecha en el rechazo al pacto verde europeo y la inmigración, y creen que el PP debe ponerse más firme a partir de ahora.

Al PP le ha indignado, además, que Abascal haya planteado la posibilidad de que el partido aparte a María Guardiola aunque gane las elecciones extremeñas si quiere pactar con Vox. "¿Es una broma?", se quejó Feijóo.

El líder del PP avisa de que los ultras juegan "a cosas muy peligrosas"

En Aragón puede haber elecciones si en una semana no hay Presupuestos

El líder del PP confía en que si Guardiola saca más votos que toda la izquierda, Vox se abstenga en su investidura porque "no tendría legitimidad para el bloqueo", pero los populares son conscientes de que los ultras van a subir el precio en Extremadura con respecto al de la Comunidad Valenciana.

Vox aprieta al PP y no da muestras de aflojar en sus exigencias, como revela la situación en Aragón, que va camino de convertirse en la cuarta comunidad que convoca elecciones por el bloqueo de Abascal a los Presupuestos. El presidente Jorge Azcón apuntó en el Congreso a un adelanto si "en una semana" no logra el apoyo a sus cuentas. Todo indica que puede convertirse en la segunda fecha electoral, tras Extremadura, con elecciones a mitad de febrero.

Fruto del ambiente electoral, el PP ha girado también con respecto a Juntos. Después de semanas de cortejo para que se sumen a una posible moción de censura contra Sánchez, Feijóo lanzó un novedoso ataque a los de Puigdemont, acusándolos de ser "un clínex en manos de Sánchez".

El líder del PP sigue ahuyentando la moción, pero cree que llegará tarde o temprano a la presidencia del Gobierno. Feijóo cree que el tiempo juega a su favor, porque a medida que transcurre aparecen más problemas judiciales para Sánchez, sobre todo en el caso Koldo y Cerdán. Pero él también arrastra crisis políticas, como la valenciana, lejos todavía de cerrarse, ya que continúan apareciendo revelaciones sobre la fallida gestión de Mazón en la dana.



Levantamiento de la bandera de España, ayer en la celebración del Día de la Constitución en el Congreso. C. A.

● Los llamamientos al diálogo caen en saco roto ● Sánchez y Feijóo no se dan tregua y recrudecen sus ataques en el acto del Congreso

La pelea bipartidista acapara el Día de la Constitución

La crónica

XOSÉ HERMIDA

Llegó el presidente del Gobierno y sentenció: "España vive uno de los mejores momentos de su historia democrática". Pocos minutos antes, ante ese mismo micrófono instalado ayer en el patio del Congreso, el líder de la oposición proclamaba: "Nunca un Gobierno había degradado tanto las instituciones". Y antes aún, la presidenta de Madrid subía el nivel de la alerta: "Se está troceando esta nación de siglos". Dos realidades paralelas, dos universos irreconocibles entre sí, como si Pedro Sánchez, Alberto Núñez Feijóo e Isabel Díaz Ayuso no vivieran en el mismo país. La pompa institucional para celebrar en el Congreso el Día de la Constitución volvió a quedar opacada por la bronca bipartidista. Se repite cada año desde que Sánchez llegó al Gobierno, pero subiendo un peldaño más que el anterior en la escalada de enfrentamientos.

La celebración del 6 de diciembre reunió a las principales autoridades del Estado, salvo el Rey, y a más representación política de la izquierda que de la de-

recha. Vox se da golpes de pecho alardeando de fe constitucionalista, mientras boicotea este tipo de actos, al igual que las formaciones soberanistas, esos a los que el partido de Santiago Abascal tacha de "enemigos de España". Así que el flanco derecho de la Cámara compareció solo a través del PP, con Feijóo y cinco de sus presidentes autonómicos a la cabeza. Por la izquierda, en

cambio, además del PSOE, acudieron los ministros de Sumar y un representante de Podemos, el diputado Javier Sánchez Serna.

Una singular liturgia se va consolidando año a año. Resueñan las evocaciones al espíritu de diálogo que hizo posible la Ley Fundamental hace 47 años. En su discurso, la presidenta de las Cortes, la socialista Francina Armengol, invocó los escasos

asuntos que se han aprobado recientemente con un acuerdo amplio para introducir la inevitable apelación: "Debemos dar más ejemplos como estos a la ciudadanía a la que representamos. Ser un paradigma del diálogo, ser un espacio de acuerdo del que la sociedad se sienta orgullosa. Ese es el valor de la democracia". Palabras destinadas a perderse tanto como los pasos que dan nombre al salón del Congreso donde fueron pronunciadas.

La conmemoración sirvió de estreno para el flamante presidente de la Comunidad Valenciana. Juan Francisco Pérez Llorca fue el primero en comparecer ante el micrófono antes del acto solemne. El sustituto de Carlos Mazón llegaba con el típico mensaje conciliador: "La gente está cansada de crispación, de peleas, de falta de entendimiento...". Puede que la gente esté cansada de todo eso. Quien no lo está de ningún modo es Isabel Díaz Ayuso.

Provista de una prolífica chuleta de notas, la presidenta madrileña tomó el relevo en el micrófono y a los pocos segundos ya restallaba la ametralladora. Estamos viviendo algunos de "los peores episodios de nuestra historia", porque bajo el mandato de Sánchez el proceso de ruptura de España "va sin frenos". Ayuso reiteró su negativa a que se recuerde que la actual sede del Ejecutivo madrileño fue durante el franquismo el principal centro de torturas. Y sin esperar a que nadie le preguntase, decidió hacer allí en el Congreso, en medio de tan solemne jornada, lo que no había hecho hasta ahora en su propia Asamblea regional: ofrecer largas explicaciones sobre el escándalo del Hospital de Torrejón, donde los directivos de la empresa que lo explota ordenaron recortes a los pacientes para maximizar sus beneficios.

Ayuso se dedicó a reducir el caso a un episodio de "rencillas entre directivos" y a atacar a este periódico por destapar el escándalo. Mientras la presidenta se extendía en su proclama exculpatoria —jalonada, claro está, de nuevos ataques al sanchismo—, el líder de su partido tenía que

aguardar turno junto al resto de sus barones regionales.

Feijóo tampoco tardó en desenfundar. "Este es el Gobierno que más ha atacado la Constitución", sentenció. El líder del PP se presentó a sí mismo ya como el próximo presidente, el que devolverá la convivencia a España. Cuando se cumplan 50 años de la Carta Magna, en 2028, habrá, predijo, un "Gobierno constitucionalista", que reemplazará la actual deriva "decadente y disolvente" por una política "restituyente del texto constitucional".

Sánchez tampoco estaba por la labor de dar un día de tregua. Ironizó sobre los "profetas del desastre", que dicen que "España se hunde" y se está convirtiendo en una dictadura. "Esos mismos que dicen eso son los herederos de la dictadura o los que pactan con los nostálgicos de la dictadura", enfatizó. No citó a Ayuso, aunque tampoco hizo falta. Quedó muy claro a quién se refería cuando acusó a los presidentes regionales del PP de poner en peligro el Estado del bienestar.

Yolanda Díaz, vicepresidenta segunda, también evocó otro artículo de la Constitución, el 47, que reconoce el derecho a la vi-

Armengol apela al "diálogo" y a hacer de las Cortes un "espacio de acuerdo"

El presidente acusa a los barones del PP de poner en peligro el Estado del bienestar

vienda. Una manera de reiterar que va a seguir presionando al PSOE para intervenir en el mercado ante la escalada de precios. Díaz también citó la Transición, pero para destacar el papel del movimiento obrero en la lucha por la democracia.

Fuera de las cotidianas peleas domésticas, el presidente respondió con contundencia a las amenazas contra Europa de la Administración Trump. "Europa no se va a dejar tutelar por nadie ni va a ser un vasallo de ningún poder", enfatizó. El discurso de Armengol también fue todo un canto al europeísmo ante la proximidad, el 1 de enero, del 40º aniversario del ingreso de España en la UE. Para subrayarlo, el acto incluyó la lectura de artículos de la Constitución por parte de jóvenes de varios países europeos que estudian en Madrid.

Concluido el acto, con las salas y pasillos próximos al hemiciclo completamente atestados, la concurrencia se entregó al vino, los pinchos y la charla. Pocas interacciones se vieron entre izquierda y derecha. Sánchez y Feijóo formaron los clásicos corrillos con periodistas a apenas tres metros uno del otro. Ni se saludaron. También eso se está convirtiendo en tradición.

PERIDIS





Carmen Calvo, el martes en su despacho. CLAUDIO ÁLVAREZ

Carmen Calvo Presidenta del Consejo de Estado

“Ha vuelto el formato de liderazgo hipermasculinizado, testosterónico”

La socialista opina sobre la gestión de los escándalos que afectan a su partido

NATALIA JUNQUERA
JOSÉ MARCOS
Madrid

La presidenta del Consejo de Estado, Carmen Calvo (Cabra, Córdoba, 68 años) recibe a EL PAÍS tras celebrar, junto al Rey y el jefe del Ejecutivo, la reunión preparatoria de los actos del quinto centenario de la institución el año que viene. En otra semana *horribilis* para el PSOE, la exvicepresidenta y exministra de Cultura opina sobre los últimos escándalos.

Pregunta. ¿Coincidió el fallo contra el fiscal general con sus pronósticos? ¿Comparte las declaraciones de algunos miembros del Gobierno que aseguran que la condena de Álvaro García Ortiz es una especie de golpe judicial para derribar al Ejecutivo?

Respuesta. Después de escuchar los testimonios [en el juicio], yo creía que era difícil condenar. A un fiscal general del Estado no se le puede inhabilitar con un fallo lacónico sin sentencia. Es una falta

de respeto absoluta al pueblo español. En una democracia los poderes emanan del pueblo. A partir de ahí, nadie se puede extrañar de que cualquiera diga lo que considere oportuno y que se desaten todo tipo de teorías.

P. La Constitución acaba de celebrar su 47º aniversario. ¿Tiene que ser actualizada?

R. Ha prestado un gran servicio, pero en 2028 deberíamos celebrarla con una reforma para los siguientes 50 años, y para eso hace falta hablar entre generaciones. Los jóvenes son también los dueños de este Estado.

P. ¿Qué reformas incluiría?

R. Proteger derechos como el de vivienda, reforzar asuntos que afectan a la justicia climática... El aborto debería quedar en el artículo 15 porque, si no, está al párrafo de los cambios de gobierno. La derecha española tendría que hacer como la francesa y aceptar incluirlo en la Constitución. Y deberíamos acabar conduciendo a España a ser un Estado federal. En 1978 no estábamos preparados, pero ahora sí.

P. El PSOE se define como un partido feminista que aboga por abolir la prostitución. ¿Ha percibido el desencanto tras los escándalos? ¿Cree que podrán recuperar la confianza después de que se

hayan traicionado esos principios dentro del partido?

R. El PSOE es el que más ha hecho por la igualdad en este país, ha sido ejemplo fuera de España. Nublar el trabajo de un partido por casos concretos sería muy injusto. Esos casos duelen, a las militantes del PSOE a las que más, pero eso no puede opacar que el neofascismo trata de arrinconar a las mujeres en el mundo y cualquier mujer es capaz de distinguir su enfado de dónde se juega sus intereses. Hay un formato de liderazgo hipermasculinizado, ha vuelto el hombre todopoderoso, testosterónico, y eso ¿quién lo frena? Las mujeres. Están sosteniendo las democracias mucho más que los hombres.

P. ¿Cuándo y cómo tuvo conocimiento de que uno de sus compañeros del Consejo de Ministros recurría habitualmente a prostitutas? ¿Avisó a Pedro Sánchez de esos comportamientos?

R. Por lo que decía su mujer. Yo lo comuniqué en el partido. El proceso judicial contra el señor Ábalos no es por eso. Que se escandalicen las mujeres en general, las feministas en particular, las abolicionistas en concreto, y mi partido, me parece bien, pero ¿que se escandalice la derecha que tres meses antes votó en con-

tra de una ley abolicionista? Pura hipocresía.

P. ¿Comparte la gestión del PSOE tras las acusaciones de acoso contra Francisco Salazar?

R. No se han hecho bien las cosas. Por coherencia con nuestros principios y con la trayectoria del partido que ha hecho las mejores leyes de igualdad de la mano del feminismo jurídico, esto tiene que finalizar de manera impoluta. Por un lado, ayudando a que la verdad se conozca, y por otro, estando con las mujeres, porque no pueden ser revictimizadas.

P. El asesor de Ábalos, Koldo García, fue detenido en febrero de 2024. Era una señal de alerta importante. ¿Qué cree que ha fallado en el control interno?

R. El PSOE no tiene una policía que se va contigo a tu casa,

“Inhabilitar al fiscal general con un fallo lacónico es una falta de respeto al pueblo”

“El rey emérito ya no lee bien a la sociedad española, que es cada vez más exigente”

ni a un hotel, ni a un viaje. Cinismo, el justo. En el Congreso de los Diputados hay un señor con una condena por violencia de género. ¿Cuánto hemos hablado de esto? El señor Ábalos está en un proceso que no tiene nada que ver con esto. Sabíamos lo que contaba su mujer. Ya está.

P. ¿Qué es lo que más le ha removido de los audios e informes de la UCO?

R. Quiero ser muy cauta, porque son personas defendiendo su derecho a la presunción de inocencia. Y hemos visto condenar a políticos que luego han sido rehabilitados. Lo que sí me extraña es que después de todo lo vivido en este país con la corrupción haya alguien que piense que no le va pasar nada. Deberíamos sentarnos todos los partidos a reflexionar para que esto no vuelva a ocurrir. Me ha removido escuchar que las mujeres son mercancía de gente que conoces.

P. ¿Qué opina de las memorias del rey emérito, por ejemplo, de sus loas a Franco? ¿Debe permanecer fuera de España?

R. Ya no lee bien la sociedad española, que cada vez es más exigente con el comportamiento de los cargos públicos. Él mismo contó que su padre le advirtió de que un rey no publica memorias, y creo que debería haberle hecho caso. Por él, por este país, que importa más que todo, y por su hijo. Podemos entender que con 87 años quiera estar en su país, pero no que alguien que ha sido rey de España no tenga su patrimonio ni pague sus impuestos aquí.

P. Vox es primera fuerza en intención de voto entre los jóvenes...

R. Porque el franquismo no se ha explicado en clase. Hemos tardado tanto en reaccionar, que se ha consolidado que esto no se explique, que mucha gente en clase haya dejado de llamar dictadura a la dictadura, y nuestro sistema de control en el ámbito educativo no ha actuado cada vez que esto ocurría. Por eso hay una generación de jóvenes que piensan que el franquismo no estuvo mal y a partir de ahí, que una dictadura puede ser mejor que una democracia.

P. Con el feminismo pasa algo parecido, genera rechazo en una parte de los chicos jóvenes...

R. Porque pareciera que los asuntos de la memoria o de la igualdad eran ideológicos, y no lo son. El feminismo es democracia. Hemos sido demasiado melifluous con un combate que ahora ya es a rostro descubierto y hemos ido construyendo un país en el vacío.

P. ¿Qué ha hecho mal la izquierda para no convencerles de que feminismo es democracia?

R. No hay ningún error. Esos chicos son las primeras generaciones que han perdido los privilegios y esto no hay ley que lo arregle. Nosotras hemos hecho un trabajo de transmisión con las jóvenes. No tengo claro que los varones, que en su mayoría son gente igualitaria, hayan hecho lo mismo, afeando a los jóvenes determinados comportamientos. Ese trabajo no lo puede hacer el Estado.

El partido teme no recuperarse del golpe a su reputación tras “meter en el congelador” la causa por acoso sexual

El PSOE zozobra por la “nefasta” gestión del ‘caso Salazar’

JOSÉ MARCOS
Madrid

La asunción de Pedro Sánchez “en primera persona” de la responsabilidad por la pasividad del PSOE en la respuesta a las denuncias por acoso sexual y abuso de poder contra Francisco Salazar apenas ha contribuido a calmar la indignación y frustración que agita a los socialistas. La gestión del caso que afecta a otro de los hombres de confianza del presidente del Gobierno desde las primarias de 2017 ha hundido aún más la moral de un partido ya de por sí atormentado por los escándalos de corrupción de sus últimos dos secretarías de Organización, José Luis Ábalos y Santos Cerdán. “Algo arregla. O eso espero. Toda esta sucesión de miserias es demoledora porque además va contra nuestras banderas, el feminismo y la lucha contra la corrupción. Y resulta que has tenido dentro de casa, en la cocina, a un putero, a un chorizo y a un acosador”, se sincera un secretario general de las federaciones más señeras tras conocer el último acto de contrición de Sánchez.

“Asumirlo en primera persona está bien. Hay que ser proactivo”, opina una dirigente socialista contrariada por la “nefasta” manera en que se ha llevado una crisis que sigue sin resolverse. “El daño ya está hecho”, sentencia otro líder territorial, formalmente aliado con Ferraz. Los ánimos en la dirección federal del PSOE no es que anden mejor después del mea culpa de Sánchez, en el 47º aniversario de la Constitución. “No creo que ayude mucho. Cada paso contribuye a aumentar más la bola”, piensa un integrante de la cúpula. “Por mucho que haya salido Pedro, vamos a necesitar tiempo para rebajar el malestar. Tenemos que demostrar que algo así no vuelve pasar y que el protocolo funciona”, apostilla una dirigente de la ejecutiva.

“Mi duda es por qué este tema se mete en el congelador y está ahí cinco meses. Ese es el pecado original”, lamenta un ministro, que recuerda que el PSOE sí reaccionó con rapidez el 5 de julio, cuando se conocieron las primeras acusaciones contra el entonces cargo de La Moncloa y responsable de Análisis y Acción Electoral de la dirección socialista, horas antes del comité federal en el que iba a ser nombrado uno de los tres adjuntos de Rebeca Torró en

la secretaría de Organización del PSOE. En ese momento, en los órganos de dirección del PSOE no se había recibido ninguna denuncia o queja sobre el comportamiento de Salazar.

La idea extendida en la formación es que iba a ser el secretario de Organización “en la sombra”, según la expresión de una decena de dirigentes. Y que la relación cercana que tenía con sus responsables, tanto con Torró como con los otros dos adjuntos, Borja Cabezón y Anabel Mateos, hizo que la investigación se fuera demorando. Hasta que el caso implosionó en un momento de extrema dificultad para el PSOE, sin Presupuestos y a las puertas de las elecciones extremeñas. “Si alguien pensaba que esto se iba a olvidar ha sido superingeniero. No creo que se quisiera protegerle, pero se han equivocado. El agravante de no escuchar a las denunciantes es que pierdes tu credibilidad. Y además ha coincidido con lo de ‘Torremolinos’”, critica un peso pesado del Ejecutivo.

El PSOE suspendió el viernes de militancia y le abrió un expediente disciplinario al secretario general de la ciudad malagueña, Antonio Navarro, por acoso sexual a una concejala socialista, que ante la falta de respuesta de su partido durante meses terminó acudiendo al juzgado “porque la situación era insostenible”.

Sánchez niega la “connivencia” con Salazar y ha rechazado que hubiera ninguna intencionalidad en el “error con la velocidad en la interacción” con las víctimas, dos trabajadoras de Moncloa militantes del PSOE que registraron sus denuncias en julio. La Oficina Antiacoso ni siquiera se puso en contacto con ellas. La consecuencia ha sido una tormenta desatada y avivada no por la derecha, sino por cuadros del partido. Referentes feministas como Adriana Lastra, ex vicesecretaria general, y Andrea Fernández, portavoz de Igualdad en el Congreso, han sido las primeras en exigir explicaciones públicas a Ferraz. “Si ya hemos tenido en julio un incendio por el acoso estate atento, estate encima, porque es evidente que es un punto de conflicto”, comparte un secretario de Organización.

Pilar Bernabé, secretaria de Igualdad, convocó de urgencia una reunión telemática con los responsables de área de toda España la noche del miércoles que no apaciguó los ánimos. El com-



Francisco Salazar, en enero de 2020, en una imagen del PSOE. INMA MESA

“El daño ya está hecho”, afea un dirigente territorial socialista

“Tenemos que llegar a Navidad con esto resuelto”, zanja una ministra

promiso fue celebrar una reunión presencial, en teoría la semana que viene. Una prueba de que el encuentro se cerró en falso es que la federación de Navarra emitió un comunicado reafirmando su compromiso absoluto con la protección de las mujeres.

“Tenemos que llegar a Navidades con esto resuelto”, zanja una ministra. Hay partidarios de llevar las denuncias a la Fiscalía, como ha pedido la federación asturiana, para trasladar un mensaje de dureza a la ciudadanía. Ese camino lo ha descartado Sánchez, con el argumento de dar ese paso correspondería a las denunciantes. El presidente, cuya intención es cerrar el caso la próxima semana, aunque la Oficina Antiacoso del PSOE es un órgano independiente, se comprometió a culminar el expediente y ofrecerle toda la ayuda del PSOE a las denunciantes.

“¿Dónde está la estrategia y la cabeza de este partido? Es que no lo entiendo”, porfia una diputada con mucho tirón orgánico, que subraya que una de sus preocupaciones es que “no dejan de ser hechos concretos de gente con mucha responsabilidad y mucha visibilidad, porque el res-

to de hombres del partido no son así”. “Se tiene que llevar a Fiscalía, por la imagen de todos los compañeros. No somos unos puteros ni acosadores”, dice un miembro de la dirección valenciana.

“Se podía haber actuado con mayor contundencia y transparencia”, objetó esta semana Javier Fernández, secretario general del PSOE de Sevilla y presidente de la Diputación. “Este episodio no solo es un escándalo: amenaza con corromper uno de los pilares fundamentales del PSOE. Debemos exigirnos una condena sin paliativos y ejemplaridad en la respuesta”, reclamó Javier García, secretario general de La Rioja. “Estoy horrorizado porque la impresión que hemos dado es que [el caso Salazar] lo hemos adormilado. Nos hace muchísimo daño que seamos tibios en algo así”, indica un secretario provincial. El gran temor es el desgarró entre el electorado femenino, el gran puntal del PSOE. “Ya nos ha sucedido. En julio tuvimos un bajón demoscópico por el voto femenino y luego se recuperó en seguida. Puede haber ahora otro bajón, pero tenemos una gran hoja de servicios”, confía un ministro.

890.967 ciudadanos están llamados a las urnas el día 21 en un contexto marcado por el auge de la extrema derecha y la privatización de los servicios públicos

Extremadura entra en campaña con el foco en el campo, la vivienda y la sanidad

MANUEL VIEJO
Mérida

Santiago Abascal baja despacio las escaleras de un hotel de Badajoz. Alejandro Nieto, Lucía Román y Marta Moreno, de 20 años, extremeños y estudiantes de Enfermería en la Universidad de Extremadura, están ansiosos: “¡Libranos de esta, Abascal!”. El líder de Vox les sonríe justo antes de subirse a una furgoneta negra. Lucía no aguanta ni dos segundos. Envía el selfi emocionada al WhatsApp de la familia. Y llama: —Papá, mira el grupo, me he hecho una foto con Abascal

—¿Dónde?
—¡Me ha tocado el brazo! Minutos después, Abascal llena su acto de campaña en la capital pacense con mucha, muchísima gente joven. Los tres estudiantes no saben cómo se llama el candidato de Vox en Extremadura, pero les da igual. “Eso no importa. Abascal es claro. Eliminación de inmigrantes ilegales y no a los *indupes*”, dice el futuro enfermero Nieto.

No hay ambiente electoral en las calles, bares y comercios, pero Extremadura está en campaña desde el jueves. Nadie duda de que este nuevo ciclo electoral se interpretará en clave nacional. Alberto Núñez Feijóo y Pedro Sánchez se volcarán en estas dos semanas, pero a rebufo de Santiago Abascal, que ya lleva 15 días recorriendo pueblos y capitales. Vox es el partido que más crece en las encuestas. Si hoy cuenta con cinco diputados, los sondeos apuntan a que los duplicará en un territorio que, hasta hace unos años, era una fortaleza del PSOE en España. Aquí, los socialistas han gobernado cerca de 36 de los 42 años de Ejecutivos autonómicos.

EL PAÍS ha recorrido gran parte de la región durante esta semana. Las más de 30 voces consultadas que representan a los extremeños en instituciones coinciden en que el adelanto electoral de la presidenta, la popular María Guardiola, ha sido un error. Que los temas de la campaña deberían ser regionales y que las infraestructuras siguen siendo deficientes. Pese a que el tren ha mejorado, Cáceres y Badajoz siguen sin estar unidas por una autovía. Un total de 890.967 ciudadanos están llamados a las urnas el 21 de diciembre.

“Temo dos cosas”, cuenta por teléfono el expresidente Juan Carlos Rodríguez Ibarra, figura clave del socialismo en España y

altavoz de la región desde 1983 hasta 2007, “una gran abstención y que las cosas se queden como están”. Ibarra dice que estas elecciones son una oportunidad única y solo se debería hablar de Extremadura. “No pueden venir de fuera con temas nacionales. Prohibiría que vinieran de Madrid”.

Una tesis que también comparte otro expresidente, José Antonio Monago, que lideró la región entre 2011 y 2015 con el PP tras un acuerdo con IU. “Es lógico que el foco esté en las prioridades nuestras”, observa por teléfono. “También en nuestro desarrollo y en las oportunidades que merecen los extremeños”.

La tierra de la morcilla patera, de la torta del Casar, del jamón, o de la pluma ibérica y el pimentón, llega al primer adelanto electoral de su historia tras dos años de Guardiola al frente de la Junta, en un contexto en el que su relación con Vox es muy diferente a la de otros territorios. Sobre todo, con junio de 2023 en la hemeroteca, cuando ella misma les despreció en público ante toda España. “Yo”, dijo, “no puedo dejar entrar en mi Gobierno a aquellos que niegan la violencia machista, deshumanizan a los inmigrantes y tiran la bandera LGTBI”. Firme a su palabra despachó así el turno de preguntas en aquella rueda de prensa:

—¿En ningún caso Vox entraría en un Gobierno de Guardiola?

—No. No se puede utilizar las instituciones para ideologizar.

Siete días después, estaban en su Consejo de Gobierno. La baronesa popular no ha querido participar en este reportaje. Ahora fía su ordago del día 21 a la mayoría absoluta, de 33 escaños. “Estratégicamente”, dice Santiago Martínez Vares, consejero delegado de la empresa de comunicación política Rebellius Words y encargado de la campaña de Guardiola en 2023, “ha elegido el mejor momento por la situación de sus rivales. Para gobernar en solitario tiene que hacer una campaña 100% extremeña”.

Los populares cuentan ahora mismo con 28 diputados, los mismos que el PSOE, que ganó hace dos años en número de votos. Vox tiene cinco escaños y Podemos, cuatro. El principal argumento que ha esgrimido la presidenta extremeña para el adelanto electoral es que, sin Presupuestos, no se puede gobernar. Y ella iba camino de prorrogar las cuentas por segundo año consecutivo. El movimiento ha puesto en eviden-

cia los pactos de gobierno del PP y Vox. Y Abascal, aquí, pondrá el precio muy alto para repetir el pacto. “¿Qué ha hecho para revertir la ruina socialista? ¡Nada!”, dice el candidato de la ultraderecha, Óscar Fernández. Abascal, incluso, la define con cierto desdén: “Es una señora muy altiva”.

El 34% de los extremeños consideran que la región está igual que en 2023, según el CIS. Aquí, en la quinta comunidad menos poblada, de 388 municipios y con un Producto Interior Bruto (PIB) que representa al 1,7% del español, sobresale su potente sector agrario, clave en estas elecciones.

“¿De qué vale decir que quieres el campo si luego no hay propuestas?”, cuenta Óscar Llanos, el secretario general de la Unión de Pequeños Agricultores extremeños, con casi 7.000 afiliados. “Los medios se centran siempre en la capital y parece que todo es Madrid y Cataluña”, dice José María Gallardo, presidente de la Federación Extremeña de Caza, con 34.000 socios y con quien todos los candidatos, excepto Unidas Podemos, tienen un acto.

“Lo que necesitamos son responsables que no mientan”, opina Juan Metidieri, propietario de una explotación familiar agrícola y presidente de los jóvenes agricultores de Asaja, que representa a 5.000 en la región. Uno de ellos es Manuel Gómez, un joven de 34 años, vecino de



Guardiola se moviliza por el “mundo rural”

La presidenta de Extremadura, la popular María Guardiola, se movilizó ayer por el “mundo rural” en plena pugna con Vox por el voto. El sector agrícola es precisamente una de las banderas que intenta acaparar Vox y que cobra especial fuerza en zonas de la región como el noroeste, donde se explota el tabaco

y otros cultivos. “Vamos a defender el mundo rural y donde vamos a reivindicar nuestras tradiciones”, afirmó la presidenta y candidata del PP en Peraleda del Zaucejo (Badajoz).

“El sector porcino, que está estrechamente ligado a la matanza, es importantísimo motor para nuestra comunidad”,

añadió en plena crisis por la peste porcina. La dirigente popular destacó, eso sí, que “no hay ningún caso” en Extremadura. Un mensaje que reforzó el Partido Popular a través de las redes sociales posteriormente. “La presidenta María Guardiola lo tiene claro: el mundo rural no necesita discursos, necesita oportunidades, servicios y respeto”, publicó la formación en X en busca de disputar a Vox la bandera de defensa del sector productivo agrícola. v. m.

Esparragalejo (Badajoz) y pegado a la tierra desde los 16. Estos días ayuda con una motosierra a podar unos almendros de unos amigos en una finca a pocos kilómetros del Teatro Romano de Mérida. “La cosa está mal”, dice con sus enormes manos manchadas de tierra. “¿Cuándo sale Extremadura en el telediario? ¡Nunca! Voy a votar a Vox y soy afiliado del PP. El campo antes se veía más. Ahora solo trabajan rumanos y *panchitos*, perdón por el nombre. Abascal si habla del campo”.

—¿La izquierda no?
—¡La izquierda encima sube el sueldo a los funcionarios!

Los autónomos, en cambio, y pese a los discursos catastrofistas —sobre todo de Vox en sus mítines—, siguen en aumento. Por

primera vez se ha superado la barrera de los 81.000 en la región. “Hay que eliminar más burocracia y apostar por la digitalización de los negocios”, cuenta Candelaria Carrera, secretaria general de la Asociación de Trabajadores Autónomos de la comunidad.

Elvira Prieto es un ejemplo. De 48 años, vive en Montijo (Badajoz) y es propietaria de la agencia de viajes Montijo Tour, con cuatro empleados y de gran éxito a nivel nacional. “Las conexiones están muy mal en Extremadura”, dice. “El turismo se podría aumentar si mejoramos”. Duda con el voto, pero tiene claro que no será la misma papeleta que escogió en 2023.

El empresario extremeño —con 63.577 empresas (un 0,77% más que hace un año)— tam-

co está contento con el adelanto electoral. “Nunca es una buena noticia”, apunta Javier Peinado, el presidente de la patronal extremeña. “La incertidumbre es lo peor que hay, sobre todo en la coyuntura en la que estamos. Las cifras macroeconómicas son buenas, pero no están fortaleciendo todo lo que a nuestro juicio es la economía real”.

Según el último informe del centro de estudios económicos de CaixaBank, la comunidad crecerá este año un 2,5% (un 3,2% en España). Si se cumple este pronóstico, sería la última región en recuperar los niveles de antes de pandemia.

Santiago Abascal durante un mitin el miércoles en Badajoz. CLAUDIO ÁLVAREZ



Belarra dice que el 21-D puede “poner en pie a la izquierda”

En el espacio a la izquierda al PSOE, la líder de Podemos, Ione Belarra, confió ayer en que Extremadura “sea el primer paso para volver a poner en pie a la izquierda transformadora” tras las urnas del 21 de diciembre. “Tenemos a las derechas asabajadas, no solo en nuestro país, no solo en la señora Guardiola, que

de moderada tiene bien poquito”. La eurodiputada de Podemos y exministra Irene Montero, quien cargó contra gestión de las comunidades del PP, como Extremadura, cuestionando que celebren el Día de la Constitución. “¿Por qué lo celebran si después no la cumplen y privatizan la sanidad y se la entregan a empresas privadas que

ponen en riesgo la vida de la gente?”, aseguró Montero. “Extremadura no necesita tanques, necesita dinero para hospitales, para escuelas rurales, para que sus pueblos estén vivos”, dijo Montero. La candidata de Unidas Podemos, por su parte, se reivindicó como candidata “para frenar a la derecha y convertirse en la alternativa de gobierno”, señaló Irene de Miguel. “Toda la gente buena y honesta tiene que lanzarse el 21 de diciembre a las urnas”. V. M.

Las cifras de paro, sin embargo, son mejores. Noviembre cierra con 65.813 parados, la tasa más baja de los últimos 30 años. “Nuestro empleo”, apunta la secretaria general de UGT en la región, Patro Sánchez, “va ligado a las campañas agrícolas y al sector servicios”.

Sánchez incide en la escasez de industria, el talón de Aquiles desde los años ochenta. “Llevamos años reclamando un pacto! Hay grandes proyectos paralizados, como la gigafactoría al norte de Cáceres”. Un mensaje que comparte también la secretaria general de Comisiones Obreras, María Berrocal, que señala como contrapunto la eterna emigración de los jóvenes. “Queremos que se queden, pero no se aplica la ley de vivienda”.

Los jóvenes extremeños que viven solos destinan el 60% de su sueldo al alquiler. Su salario neto medio es inferior a los 1.000 euros. El más bajo de España, según un informe de Comisiones Obreras. “Somos la generación más preparada y la más precaria”, cuenta Lidia Solana, de 30 años, y presidenta del Consejo de la Juventud de Extremadura. Guardiola no se ha reunido con ella en estos dos años.

La educación universitaria comienza a privatizarse. Extremadura cuenta con una universidad pública que acoge a 25.000 estudiantes, pero en breve se instalará en Badajoz la primera privada, y hay otras tres en estudio. “La financiación nuestra es insuficiente”, cuenta el rector de la Universidad de Extremadura, Pedro Fernández. “Asumimos como normal las comunicaciones que tenemos, pero no lo son. Hay empresas y negocios que no quieren venir por esto. Hay pueblos que se quedan desiertos. Hay mucha migración. Formamos al capital humano, y se va. Hay que retener el talento”.

En estos dos años de Guardiola, la vivienda ha pasado de unos 900 euros el metro cuadrado a más de 1.000, con un repunte histórico este año del 10,9%. Aun así, Extremadura sigue siendo la región más barata de España para comprar una vivienda, muy por debajo de la media nacional. El alquiler se ha disparado entre las cuatro principales ciudades de la región, según Idealista. En Badajoz cuesta de media 788 euros. En Cáceres, 693 euros. En Mérida, 586 euros. Y en Plasencia, 535 euros. Sus alcaldes ven así estas elecciones. “Trabajaremos para que no se dé un pacto con Vox”, cuenta el regidor popular de Badajoz, Ignacio Gragera. “Sería un error que la campaña fuera en clave nacional”, opina Rafael Mateos, de Cáceres y también del PP.

“El adelanto es coherente”, señala Fernando Pizarro, de Plasencia y también popular con 16 años de mayoría absoluta. “Si decimos que Sánchez no tiene Presupuestos y tiene que convocar elecciones, pues aquí se convocan”. Los socialistas solo retuvie-

ron Mérida en 2023 como gran ciudad. Su alcalde, Antonio Rodríguez Osuna, suena como relevo de Miguel Ángel Gallardo si este fracasa el 21 de diciembre. “Tenemos 211 alcaldes frente a 138 del PP. Guardiola y Feijóo nos han traído esto para hacer un experimento. No había motivos”, afirma.

Extremadura invierte ahora unos 2.167 euros por habitante en Sanidad, situándose entre las comunidades con mayor gasto *per capita* en España, por encima de la media nacional (1.757 euros). Sin embargo, las listas de espera son más largas que en el resto de regiones. El tiempo medio para una intervención quirúrgica es de 134 días, frente a los 118 días del conjunto de España. Y la privatización, como con la educación, ya está en marcha.

El grupo Quirón enfila ya su último año de obras para abrir su primer hospital privado en la avenida de Elvas de Badajoz. “La mayor crítica en estos dos años a Guardiola es la sanidad”, cuenta la candidata de Unidas por Extremadura, Irene de Miguel. Un análisis que comparte el candidato socialis-

Vox es el que más crece en las encuestas y duplicaría sus cinco diputados

“No pueden venir de fuera con temas nacionales”, dice el expresidente Ibarra

ta, Miguel Ángel Gallardo. “Junto a la vivienda, es la gran preocupación de los extremeños”. El candidato socialista está procesado por un presunto trato de favor al hermano de Pedro Sánchez. “Quien nada hace, nada teme”, responde. El jueves, durante la inauguración de la campaña en Plasencia, se apoyó en el presidente del Gobierno.

El auditorio, lleno y entregado, era en su mayoría jubilado. Isidro Pérez, placentino, de 70 años y “socialista de toda la vida”, reconocía desde su butaca roja de la última fila que Gallardo no le entusiasma. En este mitin apenas se veían jóvenes. De fondo, la banda sonora del momento en la región con Sanguinuelas del Guadiana “Suerte la tuya de poder vivir onde naces. Muchas flores se mueren al no regarse...”.

Y tanto. Dos días antes, Marco Antonio Aguilar, de 30 años, hablaba en Mérida de la sequía que vivió hace unos años en su finca. En mitad de la conversación sacó el móvil. Envío al grupo de WhatsApp de los colegas un *sticker*, una cruz parecida a la del Valle de los Caídos con una frase en grande que, dice, repiten entre risas muchos de sus colegas: —Que Vox te bendiga.



Carmen Díez de Rivera, en 1977. CÉSAR LUCAS

Llegó a ser una de las mujeres más poderosas de España. Su figura y su legado quedaron desdibujados por el machismo de la clase política y los prejuicios

Reconocimiento a Carmen Díez de Rivera, el gran enigma de la Transición

MARTÍN BIANCHI
Madrid

A finales de mayo de 1977, pocos días después de ser cesada como jefa de gabinete de Adolfo Suárez, Carmen Díez de Rivera recibió una llamada del presidente. Algunos medios de derechas afirmaban que la habían echado de La Moncloa por comunista. La acusaban de ser una espía a sueldo de Alemania del Este. Suárez la llamó para anunciarle que iba a publicar una nota desmintiendo los rumores. La relación entre ambos no pasaba por su mejor momento. Díez de Rivera no quería saber nada de la naciente UCD, no le gustaba la inclusión de tantos funcionarios franquistas en las listas electorales. "Para quitarle hierro al tema, Carmen, he pensado que te voy a dar una Gran Cruz", le propuso Suárez. "Antes muerta que cogida con una cruz. Cruces ya tengo bastantes. Si insistes en dármele, la rechazaré", respondió.

Casi medio siglo después de esa conversación, que ella misma le contó a su biógrafa Ana Romero, y 26 años después del fallecimiento de Díez de Rivera, finalmente se va a reconocer el papel clave que tuvo la política y aristócrata en la Transición, y su trascendencia y legado como la primera y única mujer que ha



Díez de Rivera conversaba con Santiago Carrillo en 1977. EFE

ocupado el puesto de jefe de Gabinete de un presidente de España. El pasado 29 de noviembre, coincidiendo con el aniversario de su muerte, Pedro Sánchez anunció que el Gobierno la reconocerá con la Encomienda de la Orden Española de Carlos III, la más alta condecoración civil que puede ser otorgada en este país.

El anuncio de la distinción ha sorprendido a la familia de la lla-

mada "musa de la Transición", término que acuñó Francisco Umbral en las páginas de EL PAÍS y que Carmen detestaba. "Nosotros nos hemos enterado por vosotros, por los medios. Nos llevamos la misma sorpresa", afirma Sonsoles Díez de Rivera al otro lado del teléfono. Para la hermana de Carmen, la distinción llega tarde: "Esto se hace cuando sales de la política o cuando te mueres. Ya

nadie sabe quién fue Carmen. Vaya a preguntar por ahí quién era. Nadie lo sabe. Pero ella hizo lo que creyó que debía hacer. No lo hizo para que le reconocieran nada".

Ana Romero, periodista y biógrafa autorizada de Carmen Díez de Rivera, es más efusiva. "Los reconocimientos llegan cuando llegan, y yo me alegro mucho", afirma. "Es normal que llegue tarde porque Carmen no tenía un par-

tido político que peleara por su reconocimiento. De esa época, de la Transición, tampoco hubo ningún hombre que luchara por ella. Lo podrían haber hecho Felipe González, el rey Juan Carlos, o Alfonso Guerra, con quien Carmen tuvo una relación muy estrecha", lamenta Romero, autora de *El triángulo de la transición* (Planeta), probablemente el libro más completo sobre la vida y el legado político de Díez de Rivera.

Mundo de hombres

"Se habla poco de Carmen porque estuvo poco tiempo en el Gobierno. Fue poco, pero fue 'el tiempo'. Fueron los nueve meses que vivimos peligrosamente y en los que se desmontó el andamiaje del franquismo. Ella estuvo ahí cuando se aprobó la Ley para la Reforma Política; cuando se legalizó el PCE, tras la matanza de Atocha; y cuando se convocaron las primeras elecciones democráticas", explica Romero. Hay otros motivos que explican por qué España la ha olvidado, y que apunta su biógrafa: "Era una mujer en un mundo y en un tiempo de hombres, y luego fue calumniada, vilipendiada, maltratada, descrita como una secretaria, como una espía, como una amante, o como chica para todo. Es la historia de las mujeres: siempre nos cuesta más".

La excesiva discreción de Díez de Rivera tampoco jugó a su favor. Cada vez que alguien la llamaba para hablar de su labor en la Transición, decía que no. Y cuando quiso escribir sus memorias, enfermó de cáncer y murió. Falleció en 1999, solo tenía 57 años.

Pese a ello, Díez de Rivera estaba llamada a tener un papel importante en la extinción del franquismo. La primera vez que puso en aprietos a la dictadura fue el 29 de agosto de 1942, el mismo día de su nacimiento. Su llegada al mundo, tres años después del fin de la Guerra Civil, provocó la indignación de la clase alta y el enfado de Franco y su esposa, Carmen Polo. Era *vox populi* que la niña no era hija de su padre, Francisco de Paula Díez de Rivera, marqués de Llanzol, sino de Ramón Serrano Suñer, ministro de Exteriores, mano derecha y cuñado del dictador. Franco podía tolerar el *affaire* de Serrano con Sonsoles de Icaza, la marquesa de Llanzol, pero no una bastarda en el seno del régimen. Solo tres días después del nacimiento de Carmen, Franco apartó a su "cuñadísimo" de todos sus cargos.

La segunda vez que Díez de Rivera hizo tambalear al franquismo fue en 1959. Tenía 17 años e iba a solicitar la partida de bautismo para iniciar los trámites para casarse con el amor de su vida, Ramón Serrano Suñer Polo. Su tía, la escritora Carmen de Icaza, tuvo que comunicarle que su futuro marido, sobrino de Franco, era en realidad su hermano. Hasta entonces, las élites del régimen le habían ocultado quién era su verdadero padre. La noticia la destrozó. Se fue de misionera a África, luego tuvo que someterse a curas de



Carmen Díez de Rivera, con la *Gaceta Socialista*, en un acto electoral en la glorieta de Cuatro Caminos, en Madrid, en 1977. MARISA FLÓREZ

sueño en Francia y Suiza y hasta se metió a monja de clausura.

A la tercera, consiguió lo que siempre había ansiado: el fin de la dictadura. El 5 de julio de 1976, con 33 años, Díez de Rivera aceptó convertirse en jefa de gabinete del recién nombrado presidente Adolfo Suárez. El rey Juan Carlos consideraba que la aristócrata, amiga suya y sobrina de Alfonso Armada, era la persona adecuada para darle "validez democrática" y "apertura" al Gobierno de transición y crear una nueva imagen de España en el extranjero. Era cosmopolita, moderna, hablaba idiomas, y tenía una agenda impresionante. El nuevo presidente, en cambio, estaba demasiado vinculado al viejo régimen y era poco conocido por el gran público.

En julio del 76, recién llegada al Gobierno, la flamante jefa de

Gabinete habló con un periodista de *Blanco y Negro*, el semanario de *Abc*. La conversación fue toda una declaración de intenciones. "Lo peor que nos podía pasar es que nos llegara otro Pinochet". "La derecha en España ha sido siempre irracional". "No conocemos a los que de verdad manejan el país y esos son los más peligrosos. Ahí es donde está el verdadero peligro de la ruptura, no en la izquierda". "Si el capital no cambia de manos, todo seguirá igual".

El Rey y Suárez se molestaron por esas declaraciones. Según Romero, esa entrevista marcó el inicio de sus problemas dentro y fuera de la Presidencia. "La derecha ya me la juró eternamente", le reconocería la política a la periodista años después.

Díez de Rivera empezó a recibir amenazas y presiones. En septiembre de 1976, publicó en *Blan-*

Fue la jefa de gabinete de Suárez cuando se aprobó la Ley para la Reforma Política

"No tenía un partido que peleara por su reconocimiento", afirma su biógrafa

co y Negro un artículo feminista exigiendo "la descolonización psicológica en torno a la mujer y su integración paritaria dentro de la política".

Demostró su compromiso con el feminismo dando ejemplo, desobedeciendo sistemáticamente a los hombres que querían controlarla. En noviembre de 1976 dio

su primera entrevista a EL PAÍS, en la que pidió la legalización del PCE y admitió la existencia de "una lucha de clases". Sus palabras disgustaron a Suárez, pero ella no retrocedió. En diciembre de ese año, cuando Carrillo fue detenido, recibió a los comunistas en la sede de la Presidencia. Cuando liberaron al líder del PCE, se encontró con él y le dijo frente a la prensa: "A ver cuándo nos tomamos un chinchón". Ese mes de enero del 77, tras la Matanza de Atocha, también hizo presión para que el Gobierno autorizara un funeral público. Tras meses de tira y afloja, Suárez finalmente legalizó al PCE. Esa noche, la del 9 de abril de 1977, Carmen escribió en su diario: "Sábado rojo: se acabó la dictadura fascista". No sabía que sus días en La Moncloa estaban contados. Casi un mes después, el presidente la iba a cesar.

Ese mayo consiguió que el Rey recibiera a Enrique Tierno Galván. El líder del PSP fue la primera persona de la oposición con la que se reunió el Monarca en la Zarzuela. Ese mes, también, se reunió con Pilar Primo de Rivera para anunciarle que el Gobierno iba a "desamortizar" la Sección Femenina. Suárez se lo había prohibido, pero ella siguió adelante. Ante la indignación de la lideresa falangista, Carmen Díez de Rivera, hija biológica de Serrano Suñer, le replicó: "Es mejor así, ahora pasará a convertirse en patrimonio de todos".

"Carmen demostró más valor que el propio Suárez. Tenía una visión mucho más realista y democrática de lo que debía ser la Transición. Tenía claro que el mapa de una España democrática no podía terminar en el PSOE, que había que legalizar los partidos a la izquierda del PSOE, y no solo el PCE", explica Jorge Carrillo, hijo de Santiago Carrillo. "Ahora parece que la Transición solo la hizo el rey Juan Carlos. Si Juan Carlos hubiera hecho la Transición que quería, la habría parado en el PSOE", señala Carrillo.

Díez de Rivera no sintió tristeza por su cese. Se sintió incomprendida y decepcionada, pero también aliviada. El día de su despedida coincidió con el regreso de Dolores Ibárruri a España. Admiraba a Pasionaria. "Conoci a Carmen en el 77. Cuando me dijeron que tenía 33 años, me quedé con la boca abierta. Yo pensaba que tenía 50. Parecía como si ya hubiera vivido 10 vidas", recuerda Lola Ruiz-Ibárruri, nieta de Pasionaria.

La "musa de la Transición" siempre fue una gran incomprendida. Los de izquierda le reprochaban que había estado cerca de la UCD; los de derecha decían que era afín al Partido Comunista.

Al final de su vida se definió como "ecosocialista". Es difícil saber si Díez de Rivera aceptaría hoy un reconocimiento por su papel en la Transición. "Es una buena pregunta. Yo creo que sí", responde Ana Romero. "Al menos intentaríamos convencerla, porque se lo merece muchísimo".

La banda presentará su nuevo disco **Hecho en tiempos de paz** y su próxima gira en un evento exclusivo en el que **interpretará dos temas musicales en directo**.

Viva Suecia en los Encuentros EL PAÍS



Recuerda **registrarte o suscribirte** para disfrutar de esta experiencia.

LUNES 15 DE DICIEMBRE A LAS 19.00
GRAN TEATRO PAVÓN, MADRID

SÍGUENOS EN INSTAGRAM:

@elpaismas



Entra en elpaismas.com y participa en el concurso para **asistir como público** a este encuentro y disfrutar de su actuación.

EL PAÍS



Luna Fernández y Yolanda Martínez, el 28 de abril en el juicio en la Audiencia Nacional. MARISCAL (EFE)

Las dos esposas de yihadistas repatriadas de Siria terminarán sus condenas en semilibertad

Yolanda Martínez y Luna Fernández ingresan en un centro penitenciario en Madrid

Ó. L. FONSECA / Ó. GUTIÉRREZ
Madrid

Yolanda Martínez Cobos y Luna Fernández Grande, las dos españolas esposas de yihadistas repatriadas en 2023 desde el norte de Siria y a las que la Audiencia Nacional impuso penas de tres años de prisión por delitos de terrorismo al haber estado integradas en el Estado Islámico (ISIS, en sus siglas en inglés), terminarán de cumplir el año y tres meses de condena que tienen pendientes en tercer grado penitenciario o semilibertad, según han confirmado a EL PAÍS fuentes jurídicas y penitenciarias. Lo harán en el Centro de Inserción Social Victoria Kent (CIS, destinado a acoger reclusos en régimen abierto), en Madrid, donde han acudido recientemente para acogerse a este beneficio penitenciario.

Instituciones Penitenciarias ya ha concedido, de hecho, la semilibertad a Yolanda Martínez, que desde hace unos días puede abandonar a diario el centro de inserción social, al que solo tiene que volver para dormir de lunes a jueves. En el caso de Luna Fer-

nández, que se presentó semanas más tarde, los técnicos del centro penitenciario han dado luz verde a que se le aplique un régimen de cumplimiento similar, pero aún tiene que recibir el visto bueno del Ministerio del Interior para que esa decisión acabe haciéndose efectiva, según detalla su abogado, Juan Manuel Martín Calvente.

Yolanda Martínez y Luna Fernández fueron repatriadas a España en enero de 2023 después de permanecer cerca de cuatro años en campos de refugiados, el último el de Al Roj, en el noreste sirio y bajo el control de las milicias kurdas. Ambas tenían a su cargo a 13 menores, nueve de ellos hijos biológicos.

En enero de 2023, fueron finalmente repatriadas junto a los pequeños por el Gobierno, y al llegar al aeropuerto militar de Torrejón de Ardoz (Madrid), el juez de la Audiencia Nacional Santiago Pedraz ordenó su ingreso en prisión provisional acusadas de un delito de integración en organización terrorista, otro de colaboración con organización terrorista y uno más de desplazamiento a zona de conflicto.

Durante un año y nueve meses permanecieron en la cárcel de Estremera incluidas en el Fichero de Internos de Especial Seguimiento (FIES) por sus vínculos con el terrorismo, hasta que, en septiembre de 2024, la Audien-

cia Nacional ordenó su puesta en libertad provisional a la espera de juicio al concluir que sus "circunstancias" habían variado y ya no apreciaba riesgo de fuga.

La vista debía iniciarse el pasado 28 de abril, pero minutos antes de arrancar sus abogados, la Fiscalía y la Asociación de Víctimas del Terrorismo (AVT) —que está personada como acusación popular— comunicaron al tribunal que habían cerrado un acuerdo que hacía innecesario que se desarrollara. Este incluía una condena de tres años de prisión —la Fiscalía había pedido inicialmente seis años— tras aplicarles el atenuante de confesión tardía, además de siete años de inhabilitación, cinco años de libertad vigilada y la obligación de participar en programas de desradicalización terrorista.

Luna Fernández y Yolanda Martínez pidieron entonces la suspensión del año y tres meses

Han permanecido un año y nueve meses en la cárcel de Estremera

En 2023 fueron repatriadas junto a 13 menores de un campo de refugiados

que les quedaba por cumplir de la pena para no tener que reingresar en prisión. La Audiencia Nacional se lo concedió el pasado 9 de septiembre al valorar que no tenían antecedentes previos y que habían pasado un largo periodo en el campo de refugiados de Siria de manera forzosa y sin poder salir. A cambio, les impuso realizar 180 días de trabajos en beneficio de la comunidad y que no delinquieren en un plazo de cinco años. La decisión fue recurrida por la Asociación de Víctimas del Terrorismo y, el pasado 20 de octubre, la Audiencia Nacional dictó un auto en el que rectificaba su propia decisión y enviaba de nuevo a prisión a las dos mujeres.

Entonces les dio un plazo de 10 días para que se presentaran "voluntariamente" en un centro penitenciario para terminar de cumplir la condena. La primera que lo hizo fue Yolanda Martínez, que en lugar de acudir a una prisión de régimen cerrado, acudió al CIS Victoria Kent. El pasado 24 de noviembre lo hizo Luna Fernández. En ambos casos, con la intención de acceder a la semilibertad.

Para conceder el tercer grado, Instituciones Penitenciarias valora si el recluso tiene trabajo —es el caso de Luna Fernández, según su defensa— o "un proyecto vital" que les permita cubrir sus necesidades, así como si realizan actividades educativas o de voluntariado.

Además, debe apreciar que los condenados cuentan con una "red de apoyo familiar y social bien integrada". En ambos casos, sus entornos personales han mostrado su respaldo y, en su momento, se movilizaron para conseguir su repatriación a través de sus abogados y en comunicación con el Gobierno. Además, Yolanda Martí-

nez ha manifestado su deseo de atender a sus cuatro hijos, que desde hace un par de años se encuentran ya con la familia.

Luna Fernández aspira a recuperar la tutela de sus cinco hijos. En la actualidad, estos menores, salvo el mayor, Abdurahman Aabou Fernández, están amparados por los servicios sociales de la Comunidad de Madrid, según señala su abogado y fuentes próximas a la familia. Algunos de ellos no tienen aún su situación regularizada, algo habitual en el caso de los menores que nacieron en territorio sirio.

Todos ellos están escolarizados, al igual que los cuatro menores huérfanos que acompañaron a las dos mujeres en su regreso a España en enero de 2023. Son los hijos del madrileño Mohamed el Ouriachi, yihadista fallecido en Siria. Según cuenta la familia a EL PAÍS, el de menor edad, el único que nació en el país árabe, sigue sin documento nacional de identidad.

Brigada Al Andalus

Yolanda Martínez estaba casada con Omar El Harchi, un marroquí de Ceuta nacionalizado español y que, según las investigaciones de la Audiencia Nacional, ejercía como reclutador para la autodenominada Brigada Al Andalus, una célula yihadista desarticulada en 2014, justo después de que él y su pareja se trasladaran al país asiático. Por su parte, Luna Fernández es la viuda de Mohamed Amin El Aabou, otra pieza clave del "núcleo operativo" de aquella célula.

Según los agentes, esta última ejercía de "líder" entre las esposas de dicho grupo. Sobre el papel jugado por ambas en Siria, la Fiscalía señalaba en su escrito de acusación que "mientras una de ellas ayudaba y soportaba la actividad de su esposo, miembro de un tribunal yihadista dentro del Estado Islámico, la otra ayudaba y soportaba la actividad de su esposo, combatiente en las filas [del grupo terrorista]".

Yolanda Martínez y Luna Fernández coincidieron en los campos del norte de Siria con Lubna Miludi y Loubna Fares. Miludi, nacida en Ceuta y con un hijo, fue localizada en el campo de Al Hol, el más grande de los levantados por las milicias kurdas para familiares del ISIS. Pese a que hubo comunicación con ella, las autoridades españolas no pudieron gestionar su repatriación cuando sacaron de Siria a Yolanda Martínez y Luna Fernández. Permanece en territorio sirio.

La segunda, Fares, marroquí viuda del yihadista español de origen iraní Navid Sanati, escapó en febrero de 2020 con sus tres hijos en Al Hol y desde entonces se ignora su paradero. En varias conversaciones mantenidas con EL PAÍS, la familia de los crios en Madrid ha expresado que desconocen su paradero, aunque siguen tratando de obtener información a través de allegados de la mujer en Francia.

Con las elecciones de 2027 en el horizonte, la sustitución de Ortega Smith por Quero en el Congreso nutre la táctica ultra para captar votos en zonas obreras

El plan de Vox contra Ayuso: el Madrid de los barrios frente al del espectáculo

JUAN JOSÉ MATEO
Madrid

Isabel Pérez Moñino, la portavoz de Vox en la Asamblea de Madrid, dispara a quemarropa: "¿Dónde están las 25.000 viviendas que usted prometió en el año 2019?", le preguntaba a Isabel Díaz Ayuso en la Asamblea. Son doce palabras como doce granos de sal en una herida supurante. Porque las 25.000 viviendas del Plan Vive que prometió la presidenta para 2027 no se han construido. El objetivo se ha reducido a 13.000, de las que 4.875 se habían entregado a 1 de septiembre.

Y como las elecciones de 2027 están ya en el horizonte, el dato alimenta la campaña con la que Vox espera reventar la mayoría absoluta del PP. Se llama Madrid Sur en Pie. Busca captar votos en barrios y ciudades tradicionalmente de izquierdas, contraponiendo las necesidades en vivienda y servicios con la región espectáculo que creen que está construyendo Ayuso a base de grandes eventos (F1, NFL...). Un "Madrid global"; "cosmopolita"; "el patio trasero de los multimillonarios de medio mundo", dicen los portavoces de la extrema derecha. Una suerte de Miami europeo. Y todo el mundo, del PP al PSOE, pasando por Más Madrid, ha tomado nota.

"Es obvio que Vox se quiere *lepenizar* para llegar a los barrios obreros, donde ve una oportunidad de crecimiento", argumenta el analista Jordi Sarrión-Carbonell. "Apelan a la nostalgia, a la añoranza de la estabilidad", continúa. "Hay que ser cautos y tomarlo con prudencia, porque es un discurso en fase embrionaria, pero Vox toca una tecla interesante para contrastar con el Little Miami de Ayuso, con un discurso con una capacidad de penetración alta", añade. "Ahora hay que estar atentos a cómo reacciona Ayuso, y también la izquierda, que con gente como Emilio Delgado (de Más Madrid) ahí les puede arañar bastante".

La aspiración de penetrar en el cinturón rojo de Madrid es tan vieja como el proyecto de Vox. Ya en 2018, cuando ni siquiera tenía representación en la Asamblea, la formación ultra se felicitaba de que su discurso tuviera eco entre esos votantes. Ahora cree haber encontrado un catalizador: la idea de que Ayuso patrocina una megalópolis al estilo Madrid DF, ya que el precio por metro cuadrado a la venta se ha disparado alrededor de un 64%, y el de alquiler un 48%, desde que la actual



Isabel Pérez Moñino, el jueves ante la prensa en la Asamblea de Madrid. SERGIO PÉREZ (EFE)

"Quien es de izquierdas sabe que no le solucionarán nada", afirma el PSOE

"No engañan a nadie, están del lado de la especulación", defiende Más Madrid

presidenta llegó al poder en 2019, según el portal Idealista.

"El PP no es que esté fuera de juego, es que ha decidido estar fuera de Madrid", sostiene un político en contacto con el líder nacional de Vox, Santiago Abascal. "Tenemos una presidenta que lleva demasiado tiempo con la cabeza en Miami porque a ella no le gusta el Madrid de siempre, el de los barrios. Su aspiración es transformar Madrid en la 'ciudad global' y homogeneizarla a Londres o Berlín", opina. "En el caso del sur, sus vecinos sienten que viven a miles de kilómetros de donde se toman las decisiones".

Con ese análisis de fondo, la estrategia de Vox se ejecuta paso a paso. Primero, anuncia la campaña de Madrid Sur en Pie aprovechando una entrevista de Pérez Moñino con EL PAÍS: "El PP tiene miedo", dice. Luego, sustituye a Javier Ortega Smith, fundador del

partido, por Carlos Hernández Quero como portavoz adjunto en el Congreso, ya que este está especializado en vivienda. Y, finalmente, lanza la campaña con su participación en un acto en Aluche que se viraliza.

"El Madrid de todos los acentos (que defiende Ayuso) es una forma de decirte que tú no cabes aquí", dice Quero, que se autodefine defensor de "lo local sobre lo global" mientras señala a los extranjeros como causa de que el precio de la vivienda nueva se haya disparado un 13,3% y el de los pisos de segunda mano un 13,4%, entre el segundo trimestre de 2024 y el de 2025, según el Instituto Nacional de Estadística.

La reacción del PP no se hace esperar. Tiene tres líneas. De un lado, intentar asustar al electorado tradicional de Vox. "Su campaña es la misma que tenía un comunista, Sánchez Mato, que también fundó un partido que era Madrid en Pie al que ustedes se parecen", dice el número dos de Ayuso, Miguel Ángel García Martín. De otro, cuestionar la base argumental: apenas el 7% de los compradores de vivienda en Madrid son extranjeros, asegura la presidenta, sin detallar de dónde saca el dato. Finalmente, poner en duda la credibilidad de la preocupación de Vox por las viviendas y servicios en los barrios humildes tildando a sus representantes de

"señoritos de Vox", como ironiza la propia Ayuso.

Así le contesta Quero en sus redes: "Señoritos los que creen que el multiculturalismo son restaurantes chulos y estudiantes internacionales y no guetos y machetazos". "Hacen más daño al PSOE", explica un político que cuenta con la confianza de la presidenta, "nuestra mayoría está intacta". "Ese voto obrero que buscan no nos lo quitan a nosotros". Esto contraponen los socialistas de Madrid, a los que dirige el ministro Óscar López: "Le quita voto a Ayuso, a nosotros no porque nos dan la razón, y quien es de izquierdas sabe que Vox no le va a solucionar los problemas".

Y así lo ven en Más Madrid: "No engañan a nadie porque, cada vez que importa, se ponen del lado de los acaparadores de la vivienda y del lado de la especulación". Lo que es seguro es que Vox intenta reventar el *statu quo* de la política madrileña. En 2019, en la Asamblea, fue decisivo para que el PP gobernara. En 2021 siguió teniendo capacidad para influir, pero con un papel menor. Desde 2023, Vox es intrascendente. Para volver a contar, los ultras incorporan nuevos elementos a su tradicional discurso: apelan a la nostalgia de un pasado teóricamente mejor frente al futuro de neones que atribuyen a Ayuso.

Muere una mujer al tirarse al vacío con sus hijos, ambos muy graves

SARA CASTRO
Madrid

A primera hora de la mañana de ayer, una mujer de 48 años, junto con sus dos hijos, de tres, se precipitó desde un décimo piso en la calle de Ricardo Ortiz, 114, en el distrito de Ciudad Lineal. La mujer falleció y los menores se encontraban ayer en estado muy grave, uno de ellos en el Hospital Universitario 12 de Octubre y otro en el Hospital Infantil Niño Jesús. "Estaba abriendo la puerta del bar a las 8.45, cuando escuché un estruendo muy grande, la policía no tardó ni dos minutos en llegar", relataba el uno de los camareros de una cafetería contigua al edificio, que prefirió no ser identificado.

Los trabajadores del Samur y los policías se trasladaron de inmediato a la calle de Ricardo Ortiz, pero no pudieron salvar la vida de la mujer. Fuentes de la investigación descartan un episodio de violencia de género y apuntan a un suicidio. La Policía Nacional se ha hecho cargo del caso, tras la intervención de la Policía Municipal de Madrid y los bomberos del Ayuntamiento en primera instancia.

Luis Ramón Parrondo, un vecino de la fallecida, de 52 años, coincidía con ella en la parada del autobús. "Vivía sola con los niños", señalaba a las puertas de una tienda a la que aseguraba que la mujer solía acudir con sus hijos. "La policía llegó tan rápido porque los vecinos habían dado la voz de alarma, ya que minutos antes de precipitarse por la ventana decía a gritos que lo iba a hacer", relataba Parrondo.

Una mujer, cuya vivienda se sitúa en la cuarta planta del edificio donde ocurrieron los hechos, aseguraba que la fallecida se había mudado hace relativamente poco tiempo, algo que también corroboraba otro vecino del octavo piso.

● Si necesita ayuda, puede llamar al 024; al teléfono contra el suicidio (910 380 600) o al de la Esperanza (717 003 717) o escribir por WhatsApp al 666 640 665. También ofrecen asistencia la Asociación después del Suicidio (662 545 199) y la Fundación ANAR (900 20 20 10).

SE NECESITA CANDIDATO PARA EL PUESTO DE
MOZO DE COMEDOR DE CARÁCTER INTERNO
PARA VIVIENDA EN MADRID
Experiencia en hostelería de cierto nivel
Interesados enviar currículum a
mozointernomadrid@gmail.com
o mensaje al teléfono 608 025 452

España, una potencia mundial del sector porcino en peligro por la peste

El brote pone en riesgo miles de millones de euros en exportaciones para una actividad que ha crecido exponencialmente en las últimas décadas

YOLANDA CLEMENTE
LAURA DELLE FEMMINE

Madrid

El sector porcino español es la joya de la corona de la ganadería nacional y un motor de la agroalimentación. Su crecimiento ha sido exponencial en las últimas décadas tanto en volumen de producción como en exportaciones, convirtiendo a España en una potencia mundial. Con más de 33 millones de animales, 54 millones de ejemplares sacrificados en 2024 y exportaciones por casi 8.800 millones de euros, se encuentra en el **top 4** de países con más cerdos del mundo, solo por detrás del gigante mercado chino (434 millones de cabezas porcinas), Estados Unidos (75 millones) y Brasil (42 millones). En Europa no tiene rival. Logró desbancar a Alemania en 2015, cuyo sector porcino entró en caída libre tras la llegada de la peste porcina africana (PPA) a sus granjas: un virus que no se transmite a las personas, pero que es letal para los animales y que las autoridades germanas aún no han logrado erradicar. La misma amenaza pende ahora sobre España.

El 28 de noviembre, se detectó un foco de PPA en jabalíes salvajes del parque de Collserola (Barcelona). Aunque no se ha encontrado ningún foco positivo en las explotaciones ganaderas limítrofes, el mercado ya ha acusado el batacazo y el sector contiene el aliento ante la evolución del brote. "Estamos pidiendo que se hagan todos los esfuerzos. Si el virus se nos escapa, vamos a tener un problema muy gordo", resume con preocupación Miguel Ángel Higuera, director de Anprogor, la Asociación Nacional de Productores de Ganado Porcino.

Los datos son un excelente reflejo del temor que domina ahora el sector. El porcino europeo se ha visto afectado en las últimas décadas por las diferentes epidemias de peste porcina (africana y clásica). Así, desde los años 90, la misma Alemania ha perdido un 43% de las cabezas porcinas que tenía en 1987. Una evolución similar han tenido Polonia o Rumania. Otros europeos, como Italia, han mantenido su producción pese al brote que empezó en abril de 2022 en el norte del país. En total, hay 13 países europeos con focos activos de PPA, a los que ahora se suma España, que llevaba más de tres décadas libre del virus.

El porcino español empezó a despegar con fuerza en la década de los 2000, una vez erradicada la PPA y los siguientes focos de

peste clásica. "Dimos positivo a la peste porcina africana en 1965 y el sector estuvo lacrado durante todo el periodo de desarrollo ganadero. No podíamos exportar y necesitábamos importar porque éramos deficitarios", detalla Higuera. La PPA se erradicó en España en 1995 y el sector, que estaba infradesarrollado, dio el salto. "Teníamos todo lo necesario para crecer: mucha superficie de cereal para la materia prima y productos de altísimo valor. En el año 2000 se publicó un real decreto que establecía las condiciones que debían cumplir las granjas y, sin el virus, finalmente nos pudimos abrir al mundo".

En España, la mayor parte de la industria se concentra en el noreste. Según datos del ministerio de Agricultura, casi la

Alemania ha perdido un 43% de las cabezas que tenía en 1987 por la enfermedad

Hay actualmente 13 países europeos con focos activos del virus

mitad de los animales viven en Huesca, Lleida, Zaragoza, Girona y Barcelona. Otras provincias que destacan son las líderes del cerdo ibérico, como Badajoz o Salamanca. Con cuatro denominaciones de origen protegidas, los cerdos ibéricos representan un 11% del censo total, un mercado que se ha mantenido en las últimas dos décadas. Aunque su peso sea pequeño sobre el total, funciona muy bien para abrir las puertas de nuevos mercados y dar una imagen de excelencia. "Su importancia, por tanto, no se mide solo en toneladas, sino en reputación, valor y capacidad de generar demanda para todo el porcino español", ejemplifica Giuseppe Aloisio, director general de la Asociación Nacional de Industrias de la Carne de España (ANICE), quien destaca que la reputación del conjunto del sector en el exterior se debe también a sus estándares de "bioseguridad, trazabilidad y control sanitario".

En esta historia de éxito también influye el hecho de que fuertes competidores como Polonia o Alemania se vinieron abajo por la PPA y dejaron espacio a un sector que en España ya crecía con fuerza. Jaume Bernis, ganadero y responsable de porcino en

El top 10 de países con más cerdos

	Millones de cerdos en 2022	Var. en la última década
China	434,2	-9,3
Estados Unidos	75,8	17,0
Brasil	42,9	17,0
España	33,8	32,6
Rusia	27,6	46,7
Vietnam	25,5	-2,7
Alemania	21,2	-23,4
México	19,5	20,6
Canadá	13,9	9,1
Francia	11,8	-12,5

Evolución de la industria porcina europea

En millones de cerdos por país



Exportaciones españolas de carne de porcino

En toneladas



Fuente: Our World in Data y Ministerio de Agricultura.

EL PAÍS



Charcutería del Mercado del Ninot, en Barcelona, el martes. M. MINOCRI

COAG (Coordinadora de Organizaciones de Agricultores y Ganaderos), apunta a otro elemento diferenciador que ha permitido el sorpasso de España: su modelo de integración. "Los profesionales libres perdíamos oxígeno ante las crisis y eso ha llevado a que muchos se hayan integrado", explica. Este modelo reduce los riesgos para los ganaderos, puesto que las propietarias de los cerdos y del pienso son grandes empresas (como Grupo Fuertes, El Pozo, Pienso Costa), que proveen también apoyo técnico y sanitario, y que tienen más músculo para aguantar los eventos extremos y la volatilidad en los mercados de las materias primas. Los ganaderos, en esta ecuación, se encargan de criar a los animales y gestionar las granjas bajo el paraguas de las integradoras.

"Si hace 15 años la producción porcina se dividía en un 50% de integradoras y el resto se repartía entre cooperativas e independientes, ahora un 80% o más lo concentran las integradoras. Este modelo ha hecho que la cabaña de porcino haya crecido y somos el único país en la UE donde seguía avanzando", desglosa Bernis. Todo ello también ha permitido que las granjas invirtieran en pulmón en bienestar animal y bioseguridad, convirtiendo a España en un referente y dándole la llave para abrir la puerta también de aquellos mercados más estrictos a la hora de importar.

"El sector tiene muchas medidas de control tanto a la hora de la producción como de la elaboración. Eso nos da un sello de calidad. El riesgo es que ahora, con el brote de PPA, dejen de vernos tan bien como antes", opina Pedro Matarranz, ganadero y responsable de porcino en la Unión de Pequeños Agricultores (UPA). Un temor que ya se ha hecho palpable a nivel económico y comercial. El precio del cerdo en la lonja de Mercalleida, de referencia estatal, ha acumulado en una semana una caída de 20 céntimos, un bajón que no se veía desde la entrada en el euro. Al mismo tiempo, unos 20 países, entre ellos mercados de peso para el sector, como Japón y México, han cerrado sus fronteras a las importaciones españolas porque no aceptan ningún producto procedente de países con focos activos de peste porcina africana.

España es el primer exportador europeo de porcino, con presencia en más de 100 países. "Es un sector clave para la balanza comercial española, una posición que se ha logrado gracias a los altos estándares de producción, la apuesta por la sostenibilidad y la tecnificación, la diversificación a muchos mercados exteriores y la confianza y credibilidad tanto a nivel de producto como en los requisitos sanitarios y técnicos", enumera Daniel de Miguel, director internacional de la interprofesional Interporc, que agrupa a toda la cadena de valor del sector.

El grueso de los 8.800 millones que el sector exportó el año pasado (5.000 millones) acabó

en otros países europeos. En volumen, el mercado comunitario acapara más de la mitad de las ventas al exterior, con el 53% del total. Un 20% se va a China, el mercado más importante fuera del bloque comunitario: compra 521.000 toneladas al año, y en 2023 sus importaciones registraron en valor un récord de casi 1.200 millones de euros.

El gigante asiático tiene un potencial doble. Por un lado, una población enorme. Y por el otro, demanda partes del animal que aquí se valoran menos, como la casquería. De hecho, dentro la mala noticia que supone la vuelta

“El riesgo es que dejen de vernos tan bien”, opina un ganadero

“Es un sector clave para la balanza comercial española”, destaca Interporc

del virus, la buena es que las ventas a China están garantizadas de momento. Casualidad o destino, unas tres semanas antes del brote, Pekín y Madrid firmaron un acuerdo que permite la regionalización, en virtud de la cual España puede seguir exportando porcino a China, salvo los productos procedentes de la zona más cercana al contagio, en este caso la provincia de Barcelona.

Otros mercados tienen firmados protocolos parecidos —China es la única que emplea la provincia como zona de exclusión; en los demás casos se vetan solo las granjas incluidas en un radio de 20 kilómetros alrededor de la zona cero del contagio—, pero solo algunos han confirmado que la aplicarán. Es el caso, además de China, del Reino Unido y Singapur. Filipinas, aunque cuente con un acuerdo de este tipo, acaba de anunciar que levantará un bloqueo a las exportaciones de porcino español.

España es el segundo país del mundo en cuanto a consumo de carne de cerdo per cápita, con 56 kilos de carne por persona al año (poco más de un kilo a la semana), según los datos de 2022 de Our World in Data. Solo lo superan los croatas, que rozan los 60 kilos al año.

La cifra va en aumento ya que en la última década el consumo ha subido un 16% y se sitúa muy por encima de la media, que se mantiene estable en Europa y en el mundo. “España es líder por méritos estructurales, no circunstanciales. Contamos con uno de los sistemas de bioseguridad más robustos de Europa, una industria altamente preparada y una cadena integrada capaz de reaccionar con rapidez”, insiste Aloisio. ¿Hay riesgo de que pierda su posición por el virus? “El liderazgo no se pierde por un episodio sanitario”, zanja.



Salvador Illa, ayer durante una visita al centro de mando avanzado de Torreferrusa, en Santa Perpètua de Mogoda (Barcelona). ALEJANDRO GARCÍA (EFE)

Salvador Illa confirma que hay 13 infecciones en jabalíes sin que ninguna granja se haya visto afectada

La Generalitat encarga una auditoría a varios laboratorios

A. L. CONGOSTRINA / J. MOUZO
Barcelona

La Generalitat ha encargado una auditoría al Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias (IRTA, en sus siglas en catalán) para que analice si ha sido posible una fuga del virus de la peste porcina africana de una de sus instalaciones. En concreto, el informe se centrará en el propio laboratorio del Centro de Investigación en Sanidad Animal (CRESA) y en otro centro de la Universidad Autónoma de Barcelona que se encuentran en el epicentro del brote. También se auditará un laboratorio del Hospital Universitario Hermanos Trias y Pujol-Can Ruti de Badalona que estaba trabajando con el virus.

La decisión llega después de que este viernes el Ministerio de Agricultura comunicara que investiga al centro IRTA-CRESA, dependiente de la Administración catalana, como posible origen de la infección. El *president* Salvador Illa ha anunciado que ha encargado al consejero de Agricultura, Óscar Ordeig —en calidad de presidente del IRTA— una auditoría de todas las instalaciones que han trabajado con ese patógeno, y una revisión de los protocolos activos. “El Govern no descarta ninguna opción, pero tampoco la confirma”, dijo.

Según Illa, son pocos los centros implicados en ese tipo de in-

vestigaciones en la zona de control. Pero la cautela es máxima: el jefe del Gobierno catalán no descarta ninguna hipótesis, tampoco la de que el CRESA se encuentre detrás de la propagación del virus por el parque natural de Collserola. Illa afirmó que espera tener esa auditoría “en el menor tiempo posible y con máximas garantías de solvencia y seguridad”. Se encargará a un grupo de trabajo formado por expertos y se pedirá la colaboración de la Comisión Europea y del Gobierno español. Mientras tanto, los Mossos d'Esquadra y la Guardia Civil trabajarán conjuntamente en el informe sobre el origen del foco de peste porcina africana.

“Tenemos plena confianza en el IRTA, pero tenemos que ver qué ha pasado. Haremos una revisión exhaustiva en la zona donde se trabaja y sobre los protocolos que utiliza”, concluyó Illa. Se da la circunstancia de que la dirección del IRTA está presente en las reuniones de seguimiento que se efectúan diariamente en el Palau de la Generalitat. En el transcurso de estas reuniones, según constatan personas presentes en esos encuentros, los representantes del IRTA han manifestado haber actuado correctamente en todo momento y no ser los causantes de la fuga del virus. El Centro de Investigación en Sanidad Animal (CRESA) forma parte de la red de centros del IRTA, y es

un laboratorio de referencia en la materia, ubicado dentro del campus de la Universidad Autónoma de Barcelona.

El IRTA-CRESA investiga sobre este virus, lo conoce bien. De hecho, fue el primero que confirmó la presencia del patógeno en los dos jabalíes muertos a finales de noviembre, pues fue en sus dependencias donde se hicieron los primeros análisis virológicos. “Nuestro centro es una de las unidades europeas con más trayectoria científica en PPA, tanto en investigación básica como en investigación aplicada”, explicaba el propio centro en un comunicado.

Hace una semana, la institución reivindicaba su “experiencia internacional” en virología e inmunología de la PPA y su papel en el desarrollo y evaluación de vacunas, así como en la elaboración de estudios preclínicos relacionados con este virus. De hecho, hace poco más de un mes, un grupo

La cepa detectada en animales muertos es similar a la usada por los investigadores

Uno de los centros sospechosos es el encargado de detectar positivos

de científicos de esta institución publicó los resultados de un experimento en el que se inoculó el virus a altas dosis a 20 cerdos. En concreto, explicaban, la investigación quería evaluar el impacto de la inoculación intranasal a dosis altas, moderadas y bajas “de la cepa altamente virulenta” Georgia 2007, para estudiar la dinámica de la infección en los animales.

Hipótesis

En esa cepa, Georgia 2007, está la clave que ha motivado a Agricultura a empezar a investigar la hipótesis de la fuga de un laboratorio. Resulta que los virus circulantes en la actualidad en la UE pertenecen a los grupos genéticos 2-28, mientras que el virus encontrado en España es, según el informe del laboratorio de referencia de la Unión Europea, el Centro de Investigación en Sanidad Animal (CISA-INIA), muy similar al grupo 1 que circuló en Georgia en 2007, una cepa con la que trabaja el IRTA-CRESA y que se usa con frecuencia a nivel experimental en instalaciones de confinamiento para realizar estudios del virus o para evaluar la eficacia de vacunas.

Según su página web, el IRTA-CRESA cuenta con laboratorios de nivel de bioseguridad 2 y 3. Esto es, unidades de investigación que cuentan con protocolos de seguridad y contención específicos para experimentar con patógenos de un riesgo moderado o potencialmente letal. El nivel más alto de bioseguridad es el 4, destinado para investigaciones con agentes biológicos peligrosos que pueden causar enfermedades letales y son difíciles de contener, como el ébola, por ejemplo.

En un estudio del propio centro sobre el riesgo de entrada de peste porcina africana en las granjas catalanas, los investigadores planteaban siete potenciales vías de acceso que había que monitorizar —desde la entrada de cerdos vivos de origen internacional, hasta la contaminación a partir de vehículos que transportan cerdos o el contacto con jabalíes—, pero en ningún momento se contemplaba como opción una fuga desde algún laboratorio que manipule este patógeno.

En su intervención de ayer, el *president* Illa también confirmó que hay 13 casos confirmados de jabalíes infectados hasta el momento, sin que el virus haya alcanzado a ninguna de las granjas que hay dentro de la zona de seguridad de 20 kilómetros creada por la Generalitat para intentar frenar la extensión del brote. Hasta este viernes solo se contabilizaban 39 granjas dentro del foco amplio de 20 kilómetros donde se ha detectado el virus. El jueves, la Comisión Europea amplió el perímetro teniendo en cuenta los términos municipales y afectando a 91 poblaciones. El Departamento de Agricultura aseguró que en un primer momento no afectaba a más granjas, pero el viernes admitió que el radio afectaba a 16 nuevas explotaciones.



Camiones con cerdos en Santa Eugenia de Berga (Barcelona), el jueves. KIKE RINCÓN

La crisis afecta al principal sector ganadero del país, que necesita de estas exportaciones para su supervivencia

“Estamos por debajo de los costes de producción”

A. L. C.
Barcelona

España notificó el 27 de noviembre su pérdida del estatus de país libre de peste porcina africana (PPA), un virus que no se había detectado desde 1994. Por el momento, se han confirmado 13 jabalíes infectados, todos ellos en el parque de Collserola, justo en la zona de influencia del Centro de Investigación en Sanidad Animal (IRTA-CReSA).

La presencia del virus —por el momento infectando solo a fauna salvaje— ha provocado la caída del precio de la carne de cerdo español y ha dejado al descubierto el grave riesgo del monocultivo ganadero español, que se enfrenta a una de sus mayores crisis.

España es el principal país productor de cerdos de la Unión Europea y el tercero a nivel mundial. En 2024, el sector facturó en España 25.000 millones de euros y generó más de 415.000 empleos, produciendo casi cinco millones de toneladas de carne, embutidos y jamones. Hoy, en todo el territorio (sobre todo en la llamada España vaciada) hay más de 67.500 explotaciones porcinas y se sacrifican más de 56 millones de cerdos al año. El sector se concentra, sobre todo, en zonas despobladas de Lleida, Huesca, Zaragoza, la comarca barcelonesa de Osona, Segovia, Salamanca o Cuenca.

Oriol Rovira es el propietario de una explotación familiar en Oristà (Barcelona) que produce 300 cerdas y 8.000 cochinitos al

año. Su explotación se encuentra a 50 kilómetros del foco y ha quedado afectada por la regionalización provincial que impide la de la carne de sus animales a ciertos países de fuera de la Unión Europea, caso de China. “Esta crisis está generando mucha incertidumbre. La caída de precios ha provocado que estemos por debajo de los costes de producción”, lamenta. Rovira revela que la proliferación de granjas de cerdos en España se debe a que “es un negocio rentable en el que hay mucha demanda”, al menos hasta que estalló la crisis de la PPA. “El riesgo que tenemos es que todos los ganaderos estamos criando cerdos, dependemos de las exportaciones y, con la actual peste, ahora somos muy débiles”, concluye.

Pere Castell, profesor de Economía en la Universidad de Barcelona, incide en esos vínculos con el exterior. “El sector de la ganadería en España depende exclusivamente de las exportaciones de cerdo porque el resto de carne casi no se exporta”. Castell mantiene que España, hasta ahora, es competitiva en la producción de porcino por el volumen que se genera en zonas como Cataluña y Aragón. “Es un monocultivo intensivo e industrializado que nos hace muy competitivos. Aun así, la concentración de la actividad genera problemas como la gestión de purines”, asegura el profesor. Castell admite que la crisis de la PPA afectará al sector, pero confía en que se superará y España continuará dentro de los primeros puestos de productores de porcino.

Monocultivo

Gustavo Duch, licenciado en veterinaria y coordinador de la revista Soberanía alimentaria, biodiversidad y culturas, es contundente. “Desde un pensamiento capitalista, jugar todas las cartas a una actividad te vuelve vulnerable y es arriesgado”. Considera que el monocultivo porcino no solo es peligroso por una crisis como la peste. Denuncia que para alimentar a millones de cerdos hay que depender de pienso que se fabrican con maíz y soja de terceros países. “Hay cuatro o cinco grandes empresas que acaparan los beneficios en el sector porcino. Los trabajadores han sido despedidos a las primeras de cambio en esta crisis. Trabajadores además muy mal pagados, mientras que los beneficios económicos del monocultivo caen en manos de unos pocos empresarios”, lamenta.

Duch insiste en que la importación de soja para alimentar a los cerdos de las macrogranjas está “colapsando” el ecosistema amazónico y desplazando a sus campesinos locales. Y critica que las macrogranjas en España contaminan acuíferos con los purines. “Si acaba entrando el virus en una granja, como los animales están hacinados, la contaminación será automática. Es obligatorio diversificar las especies, dejar la ganadería en manos de pequeños productores y conseguir una economía más distributiva”, concluye.

España es el tercer exportador mundial de porcino. El país factura unos 8.700 millones anuales vendiendo esta carne al extranjero. La mayoría de intercambios comerciales se realizan a la Unión Europea, y China es el principal país comprador extracomunitario. “Es necesario cambiar el chip y producir alimentos para nosotros, no para China. España no produce legumbres suficientes, ni hueras y tenemos que comprar fuera. Esta crisis nos acaba advirtiendo que la globalización es una locura”, sostiene Duch.

Ricard Parés es profesor del

departamento de Ciencia Animal y de los Alimentos de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) y director de la Asociación Catalana de Productores de Porcino (Porcat). “Dentro de la ganadería española, el sector porcino es el más importante. Estamos en un libre mercado y el sistema actual se debe a una evolución natural de la actividad de los ganaderos españoles”, defiende Parés.

El director de Porcat mantiene que el éxito del porcino en España es consecuencia del sistema implantado, la estricta normativa y de que “otros mercados son incapaces de autoabastecerse y tienen que recurrir al mercado español”. Parés defiende el sistema de macrogranjas alegando que no ha existido ningún problema sanitario dentro de ellas. “Esta crisis lo que hará será acelerar procesos de concentración. Cada vez habrá ganaderos de mayor tamaño, porque si se alarga la peste, son los únicos que tendrán la suficiente musculatura para aguantar”.

El secretario general de la Federación Empresarial de Carnes e Industrias Cárnicas (FECIC), Ignasi Pons, defiende la profe-

“Otros mercados son incapaces de autoabastecerse”, afirma un experto

“Todos tenemos cerdos porque es más barato que otros”, dice un profesional

sionalización del sector del porcino en España y asegura que el monocultivo se debe a tres factores: “Hay una tradición ganadera que pasa de padres a hijos, existe un mercado libre y es una ganadería muy rentable”. Pons no quiere ser pesimista, y asegura que estamos lejos de que la peste se expanda, por lo que considera que el episodio de PPA acabará superándose.

Rosend Saltiveri es el propietario de una explotación de cerdos de Ivars d’Urgell (Lleida), a más de 110 kilómetros del foco de PPA. Es, además, el responsable del sector porcino del sindicato agrario Unió de Pagesos. “Todos tenemos cerdos porque es más caro el vacuno o el ovino. Mantener vacas de leche es más costoso. Incluso criar un ternero es mucho más caro. En cambio, los cerdos son más fáciles y su consumo está extendido en todo el mundo”, argumenta el empresario. Saltiveri asegura que con toda la industria, infraestructura y demanda que se ha generado en España alrededor del cerdo es imposible, por mucho que haya una crisis duradera por la peste porcina, que se vaya a diversificar una ganadería que se ha convertido en un monocultivo.



Fachada de una tienda de ropa MAAG en Moscú. SEFA KARACAN (GETTY)

Inditex vendió sus negocios en el país al comenzar la invasión de Ucrania, pero algunas cadenas minoristas importan sus prendas a través de terceros

Los rusos siguen comprando ropa de Zara, pero de contrabando

JAVIER G. CUESTA
Moscú

Otoño de 2025, la invasión de Ucrania se encamina a su cuarto año. En las tiendas de la cadena rusa Tvoe suena un anuncio: "Zara, Stradivarius y Bershka ya están en las estanterías de Tvoe, pero no se lo digas a nadie, es un secreto". Inditex, propietaria de estas marcas, abandonó aquel mercado en 2022, meses después de que el Kremlin desatase su guerra. Sin embargo, algunas prendas de la compañía española, como las de otras firmas occidentales, siguen llegando a los consumidores rusos. A cuentagotas, más caras y con una variedad reducida, pero llegan por otras vías.

Inditex no es la única firma occidental cuyos productos se venden en Rusia. Es fácil comprar artículos de H&M, Hugo Boss, Marks & Spencer, Sephora, Apple y otras marcas por Internet y en algunas tiendas de las grandes ciudades. La principal razón es que el contrabando es legal en Rusia. Vladimir Putin lo legalizó por decreto un mes después de comenzar la guerra bajo el eufemismo de "importaciones paralelas" para aminorar así el impacto de la fuga de empresas.

"Inditex no tiene actividad en Rusia desde la venta de su negocio", remarcan a este periódico fuentes de la empresa. Antes de la guerra, la multinacional tenía alquiladas 502 tiendas y el país representaba el 8,5% de sus ingresos antes de impuestos (ebit) totales.

Hoy, la variedad de prendas de Inditex en el mercado ruso es menor que hace cuatro años y muchas veces parecen las sobras. Algunos canales de moda de Telegram se han ensañado con la promoción de Tvoe, solo disponible en tiendas físicas. "Las prendas están arrugadas y colgadas con mucha tensión, parece más una tienda de segunda mano que unos grandes almacenes de Inditex. Nadie esperaba que el regreso de Zara fuera así", opina el canal Fashion Retail. Además, el invierno se echa encima y, según sus observaciones, el surtido pertenece a viejas colecciones de Zara de verano y 2024.

La marca Tvoe forma parte del holding Russki Trikotazh. Según el diario ruso *Vedomosti*, el fundador de este conglomerado sustituyó a su propietario chipriota por una empresa de Emiratos Árabes Unidos al inicio de las sanciones "para garantizar la fluidez de las opera-

ciones con socios extranjeros". Cuando el Kremlin aprobó el contrabando y se fueron muchas empresas occidentales, la exportación de productos extranjeros se hundió en Rusia a la misma velocidad que se disparaba a países vecinos como Kazajistán, Armenia, Turquía o incluso Bielorrusia, menos sancionada. Algunas minoristas se surtieron desde allí a través de terceros. "Inditex no hace comentarios sobre cuestiones de propiedad industrial actuales o potenciales, ni sobre terceros que no tienen relación con nuestro grupo y que puedan comercializar productos de nuestras marcas en mercados en los que no estamos presentes", responden fuentes de la empresa.

A este escenario se suma la aparición de varias declaraciones de conformidad sobre productos de Inditex después de su marcha. Se trata de un documento expedido por un organismo ruso que acredita que el producto se ajusta a la normativa de la Unión Económica Euroasiática (CEI). A veces es voluntario y lo puede presentar tanto el dueño de la marca como el distribuidor final. Por ejemplo, en marzo de 2024, un lote de 2.987 prendas de punto para edad preescolar certificadas por la firma

Las piezas de firmas occidentales llegan, pero a cuentagotas y precios más altos

Grandes empresas internacionales podrían tener prohibida su vuelta

Apeks. O 18 declaraciones presentadas por la empresa rusa Disco Club LLC en septiembre de este año con Inditex como proveedor, según ha tenido constancia el diario *Financial Times*.

"En estos casos puede que lo haya solicitado el distribuidor", explica a este periódico una fuente conocedora del mercado español en la CEI, que agrega que para pedir la declaración "es necesario presentar documentos del titular de la marca, por lo que o estos han sido falsificados o ha habido cierta connivencia de la empresa". Esa hipótesis, sin embargo, se antoja improbable. "Me parece muy raro que Inditex tenga algo que ver, por el coste reputacional que podría tener a cambio de vender cuatro prendas en una ca-

dena que no es suya", agrega esta fuente. "Puede que el distribuidor haya falsificado los documentos, ya sabes como es Rusia, o que opere también en otro país, tipo Kazajistán, y haya aprovechado los certificados de allí", añade. Una fuente de la empresa española responde a este diario que Inditex "no ha solicitado ninguna declaración de conformidad en ese mercado desde su salida, ni ha autorizado a ningún tercero a hacerlo en su nombre".

El dilema del regreso

A finales de agosto, Inditex renovó el registro de la marca Zara y su logo en la agencia rusa de la propiedad intelectual, Rospatent. También lo hizo la compañía japonesa Fast Retailing con Uniqlo. Se trata de una práctica común de todas las multinacionales. "Inditex trabaja permanentemente en mantener actualizados los registros de nuestras marcas en todo el mundo, incluidos aquellos mercados en los que no tenemos presencia comercial", explican fuentes del grupo.

En cualquier caso, un hipotético regreso podría ser complicado. Vladimir Putin ordenó este año la elaboración de una serie de criterios con los que vetar o permitir el retorno de las empresas extranjeras que abandonaron el mercado ruso. Además del orgullo ruso, una de las grandes preocupaciones de las compañías locales es que sean barridas por la vuelta de marcas internacionales. Según un estudio del Centro de Investigación Estratégica, una de cada cuatro compañías, como Amazon, PayPal o McDonald's, podrían tener prohibida su vuelta debido a la "agresiva forma" en la que se marcharon.

McDonald's está en la lista roja. Como otras empresas, vendió su negocio a un socio ruso a precio de saldo, con la opción de recomprarlo en el futuro. La nueva marca, Vkusno & tochka ["Sabroso y punto", en castellano] se ha asentado a lo largo de estos años y podría ser una de las empresas ayudadas por el Kremlin para que no regresen sus antiguos dueños. En el caso de Inditex, la firma española suspendió su actividad en marzo de 2022 y negoció con el Grupo Daher, su socio libanés en Oriente Próximo, la venta de su negocio en Rusia. Según fuentes de la empresa, el trato contempla "la posibilidad de una futura colaboración entre ambos a través de un contrato de franquicia" si cambia la situación y regresan las marcas.

Cuando las firmas de moda dejaron Rusia, vendieron sus negocios a empresas que conservaron sus tiendas, empleados y proveedores. En cualquier caso, un hipotético regreso a Rusia parece muy lejano. Por un lado, el coste reputacional de hacer negocios en un país cuya invasión de Ucrania ha provocado cientos de miles de muertos. Por otro, no se olvida el riesgo de invertir en un régimen que ha confiscado más de 400 empresas desde que desató la guerra.

La compañía aeronáutica europea se ve en apuros por los fallos detectados en su aparato más vendido

Airbus intenta evitar una crisis como la de Boeing

JAVIER F. MAGARIÑO
Madrid

Mal asunto cuando el primer ejecutivo de un fabricante de aviones tiene que salir a pedir disculpas. El consejero delegado de Airbus, Guillaume Faury, lo hizo la semana pasada en la red profesional LinkedIn por un problema serio tras mucho tiempo de aparente calma en la casa. Desde hace más de siete años los siniestros y las pérdidas económicas son la sombra del rival estadounidense Boeing. Ahora, el popular modelo A320 de Airbus ha aflorado fallos en el sistema de control de vuelo, y eso no es poca cosa para uno de los aviones más vendidos del mundo, con unas 11.300 unidades despegando cada jornada.

Pese a la rápida reacción de Airbus, y a que la incidencia en el *software* de control de navegación quedó resuelta en poco más de 48 horas, el valor de la compañía ha menguado en 3.160 millones de euros en Bolsa desde la apertura del lunes 1 de diciembre (llegó a perder 9.400 millones). El fabricante europeo, que tenía bien estudiado el caso Boeing, intenta evitar a toda costa quedarse en la nebulosa de la incertidumbre. Las alarmas para Airbus y distintos reguladores de seguridad aérea se activaron hace más de un mes, cuando un A320 de la estadounidense JetBlue tuvo que aterrizar de emergencia en el aeropuerto de Tampa (Florida, EE UU). El incidente registrado el 30 de octubre en la travesía Cancún (México)-Nueva Jersey (EE UU) respondió al fallo de un componente clave para el control de vuelo, el ELAC [computadora de elevadores y alerones, por sus siglas en inglés].

El piloto sintió un breve y limitado descenso de la aeronave, totalmente inesperado. Después se supo que el *software* fue dañado por una intensa radiación solar. Como consecuencia, el viernes 28 de noviembre 6.000 unidades de la familia A320 (incluye el A319, el A320, el A321 y sus distintas variantes) fueron llamadas a un cambio urgente del ELAC, con prácticamente todo el sector aéreo afectado.

Pese a que el extraño comportamiento del A320 de JetBlue no tuvo consecuencias graves para el pasaje ni la integridad del avión, el regulador europeo EASA habló de un fallo que "pue-

de provocar un movimiento no controlado del timón de profundidad que podría exceder la capacidad estructural de la aeronave". Fuentes oficiales de Airbus relatan que "el asunto de seguridad del ELAC está cerrado casi por completo. Todos los aviones han recibido la actualización del *software* y pueden volar, salvo los que están almacenados o pasando el mantenimiento intensivo, y estos deberán actualizarse antes de volver a entrar en servicio". Desde el departamento técnico del sindicato español de pilotos Sepla no se resta un ápice de importancia a la avería. El piloto Roberto Castelo, con más de 2.500 horas a los mandos del A320, explica que "el ELAC, Elevator and Aileron Computer, es el procesador que se encarga de traducir las órdenes del piloto, o en su caso del piloto automático, a los controles de vuelo horizontal [alerones] y vertical [elevadores]. En concreto, el fallo identificado en los ELAC B L104 se podía dar en las órdenes a los elevadores, enviándose una señal errónea que no habría sido emitida por el piloto o el piloto automático. Esto podía hacer que el avión descendiese, lo que a bajas altitudes puede ser catastrófico si no hay tiempo de reacción". ¿Está en peligro la estabilidad de Airbus o se trata de un tropiezo de importancia menor?

"Impacto limitado"

Tras saberse que el problema se podía atajar fácilmente, analistas de Citi hablaron de un contratiempo que "suena dramático", pero con un "impacto fundamental limitado". En Deutsche Bank resaltaron la "rápida respuesta del sector y la prioridad que Airbus ha dado a la seguridad". Incluso salió a los medios el ministro francés de Transportes, Philippe Tabarot, a pedir calma: "Airbus ha asumido sus responsabilidades y ha demostrado plena transparencia". Pesaban las pesquisas a que fue sometida Boeing, por si había ocultado información sensible a las autoridades de seguridad aérea antes de distintos siniestros. Airbus recibió un segundo mazazo el lunes 1 de diciembre, y otra vez con el A320 en la piqueta. El nuevo defecto se detectó en los paneles del fuselaje de aviones que en su mayoría están por entregar. La empresa volvió a actuar veloz y apuntó a causas ex-



Línea de producción del Airbus A320 en Hamburgo. FABIAN BIMMER (REUTERS)

ternas, "un problema de calidad de los proveedores en los paneles del fuselaje".

Todas las sospechas apuntan a la sevillana Sofitec, de la que ha sido imposible recoger una opinión. En esta ocasión son 628 las unidades inspeccionadas a través de escáner porque el espesor de los paneles era excesivo unas veces, e insuficiente otras. Airbus detectó en verano lo que entonces era un posible fallo y ha sido ahora cuando ha tenido los resultados de su análisis. Revisó sus líneas de producción y dice tener identificado "el origen del problema" y que "todos los paneles de nueva producción cumplen ya todos los requisitos". Este, apunta un portavoz de la compañía, "era un tema que no compromete la calidad ni la seguridad". El desliz a pie de fábrica se traduce en una menor capacidad para sacar aviones: Airbus indicó al

mercado que finalmente podría entregar este año 790 aparatos, frente a los 820 previstos antes del fiasco del fuselaje. Mala noticia, aunque el impacto económico apenas se apreciará en la cuenta de resultados a corto plazo.

Del peso que tiene el A320 en Airbus, da idea que 392 de los 507 aparatos que la compañía había distribuido al cierre del tercer trimestre eran de esa familia. El resto se reparte entre el A220 (62 unidades), A330 (20 aviones) y A350 (33), los dos últimos para rutas de larga distancia. Este clásico de fuselaje estrecho, diseñado para rutas de corta y media distancia, compite con el muy demandado B737MAX. El de Boeing quizás sea también el avión más investigado de la historia por los graves siniestros que protagonizó antes de la pandemia y que pusieron en jaque al máximo exponente de la industria norteamericana.

El B737MAX fue el de los accidentes mortales del 29 de octubre de 2018 (vuelo de Lion Air en Indonesia, con 189 víctimas mortales) y del 11 de marzo de 2019 (vuelo de Ethiopian Airlines en el que fallecieron los 157 ocupantes del avión), lo que obligó a parar la producción. Se miró tuerca a tuerca y cable a cable. A Boeing le está costando remontar pese al relevo masivo de directivos, el cambio de sistemas productivos y la respu-

ta a la ofensiva de los reguladores aéreos de todo el mundo. Su avión más emblemático, como el A320 para Airbus, es punta de lanza de la estrategia comercial: hasta final de septiembre, 330 de los 440 aviones repartidos entre clientes fueron de la familia B737. La acción de la norteamericana rondaba los 293 dólares en enero de 2018 y se mueve ahora en el entorno de los 202 dólares, con una revalorización del 17,4% en este 2025.

La travesía en Bolsa de Boeing fue capaz de superar en 2018 el primer accidente del 737 MAX, tocando máximos históricos en marzo de 2019 en 440 dólares, pero ya no pudo sortear el segundo incidente fatal. El balance de la estadounidense se sigue sepultando en pérdidas: 4.496 millones de dólares de resultado operativo negativo (unos 3.860 millones de euros) a septiembre, desde los 6.937 millones de dólares en rojo (5.960 millones de euros) de un año atrás. El principal lastre ya no se debe la imposibilidad de entregar a tiempo el B737 MAX, sino a las demoras en el programa 777X. Pese a las expectativas de estreno en 2020, el primer despegue no se espera al menos hasta 2027. Mientras, Airbus se apunta un resultado operativo de 3.365 millones a septiembre, con un alza del 25% frente a los nueve primeros meses de 2024.

El dato

3.160

millones de euros de pérdida en Bolsa. Aunque las incidencias en el sistema de navegación quedaron resueltas en menos de 48 horas, las acciones del fabricante europeo han caído un 3,8% desde el 1 de diciembre.



Mónica García, ayer en su despacho del Ministerio de Sanidad. CLAUDIO ÁLVAREZ

Mónica García Ministra de Sanidad

“Vamos a derogar la ley que permite el modelo del Hospital de Torrejón”

La política anuncia una norma para evitar “el ánimo de lucro” en la gestión de centros sanitarios públicos

PABLO LINDE
Madrid

La ministra de Sanidad, Mónica García, lleva años denunciando que la gestión privada de la sanidad pública ocasionaba consecuencias como las que se escucharon de boca del consejero delegado de Ribera Salud, Pablo Gallart, a los directivos del grupo y del Hospital de Torrejón, que gestiona la empresa. Selección de pacientes, alteración de listas de espera y búsqueda de rentabilidad por encima de la salud han sido acusaciones que García ha vertido sobre todo al otro grupo sanitario que opera en Madrid bajo este mismo modelo: Quirónsalud. La ministra recibe a EL PAÍS en su despacho del ministerio tras los actos por el día de la Constitución celebrados en el Congreso de los Diputados.

Pregunta. ¿Qué pensó cuando escuchó al consejero delega-

do de Ribera Salud en los audios que destapó este diario?

Respuesta. Es la manifestación obscena de lo que llevamos denunciando desde hace muchos años. Torrejón es un aprendiz de Quirón. Lo que hemos escuchado en Torrejón es lo que lleva ocurriendo en Quirón desde hace muchos años: un complejo sistema por el cual los pacientes de la sanidad pública acaban en hospitales privados pagados aparte por una serie de elementos como la libre elección, la lista de espera y cómo no, la connivencia de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid. Para darse cuenta un poco de la magnitud de esto, solo hay que ir a las memorias del Servicio Madrileño de Salud. Y ves esos flujos: están clarísimos. El Hospital La Paz pierde 50.000 pacientes al año. El 12 de octubre pierde 25.000, el Ramón y Cajal pierde 30.000... Y si te vas a la fila de quién gana esos pacientes, los gana Quirón. Y un poquito Torrejón.

P. ¿Qué implica ese trasvase de pacientes?

R. Que detrás del paciente va un flujo de dinero. En los últimos años, 5.000 millones de euros han ido a parar al grupo Quirón desde que está la seño-

ra Ayuso en la presidencia. De los 3.000 millones que se transfirieron para la covid en 2020 en la Comunidad de Madrid, 1.300 fueron a parar a pagar la deuda de Quirón. Esto es una maquinaria que lleva utilizándose en Madrid desde hace mucho tiempo. Por eso, la señora Ayuso quiere cerrar este tema con Quirón y con los audios.

P. ¿Cómo funciona ese flujo? ¿Cómo acaban los pacientes de la pública en hospitales gestionados por empresas?

R. Es un sistema bastante sencillo de concepto y bastante sofisticado de ejecución. Las listas de espera de la sanidad pública no paran de crecer. Desde que está la señora Ayuso han crecido el doble: un millón de madrileños y madrileñas están esperando una prueba, un tiempo absolutamente inadmisible. Se ha duplicado la gente que espera más de seis meses. Y entonces, a través de un *call center*, a través de la supuesta libre elección, lo que te ofrecen es ir a este tipo de hospitales, a los de Quirón y a Torrejón [de Ribera Salud]. Siempre con patologías menores. Necesita siempre de la connivencia de la Comunidad de Madrid, porque es la que hace todo ese

procedimiento para que esos pacientes acaben ahí y ese flujo de dinero acabe ahí. Esto lo conocemos. Vamos a llegar hasta el fondo. Lo que no teníamos era el audio. Ahora ya todo el mundo sabe lo que pasa.

P. ¿Cómo puede un hospital centrarse en unos procesos determinados o en otros? O sea, ¿cómo pueden filtrar, seleccionar pacientes?

R. Estos hospitales tienen una población a la que tienen que atender: su *cápita*. Pero donde más ganan es cuando captan pacientes de otras áreas. Por ejemplo, del 12 octubre, de La Paz, que son hospitales bandera, donde se ejerce la medicina más compleja. Pero claro, puedes ir captando a todos esos pacientes a tra-

“Queremos legislar contra los fondos de inversión y la depredación”

“Estos hospitales ganan más cuando captan pacientes de otras áreas”

vés de procedimientos menores. Tú captas a los pacientes que se quieren operar una hernia, que es un procedimiento muy sencillo, que no te va a dar complicaciones y que es un paciente que entra, ingresa, lo cobras y se vuelve a su área. Si tú eres de Alcalá, que es de la zona de Torrejón de Ardoz, yo entiendo que el primero que te sale, el que tiene menos lista de espera en esta libre elección, siempre te sale Torrejón. Por eso captan 25.000 pacientes que no son de su área. Estamos viendo que hospitales pequeños, como es el de Torrejón, están captando pacientes de hospitales grandes que la gente tiene como su referencia.

P. Pero el consejero delegado de Ribera Salud habla en los audios de desandar el camino que hicieron cuando redujeron las listas de espera. ¿Se trata de hacer esperar a los de su área para atender a los de fuera?

R. Funciona así, tal cual. Hay denuncias ahora de los pacientes que dicen: ¿Cómo puede ser que a mí me estén haciendo esperar ocho, nueve meses? Pero claro, si hay alguien que te ofrece o te llama por teléfono... A los pacientes le dicen: “Usted tiene una cita para dentro de un año y medio, pero yo se la voy a hacer en un mes en este sitio”.

P. Pero en los datos que el propio Ministerio de Sanidad publica cada seis meses, Madrid sale muy bien parada en cuanto a listas de espera quirúrgicas.

R. Nosotros sabemos que la lista de espera quirúrgica puede ser maquiada. No pasa directamente a una agenda, pasa por un servicio de admisión, un filtro. Sabemos que en diciembre y en junio, que es cuando se publican esas listas, ahí hay material con ingeniería estadística. ¿Por qué la Comunidad Madrid sale bien en las listas de espera quirúrgica y no en las de consultas y en las de diagnósticos, ni en las de tiempo de espera, ni en las de número de pacientes esperando? Porque esas listas no se pueden maquillar.

P. ¿Van a cambiar el sistema?

R. Estamos trabajando en un real decreto de listas de espera. Yo quiero saber qué pasa desde que un paciente va a su médico de atención primaria y le dice: tengo esta enfermedad, hasta que le ve el especialista, se le hace la prueba, le vuelve a ver el especialista, se le manda al quirófano y se opera. Toda esa trazabilidad es la que necesitamos saber porque ahora mismo las listas de espera son cajas negras y en el caso de la lista de espera quirúrgica es una caja negra que pasa antes por un servicio de admisión que no es directo desde el cirujano hasta la mencionada lista de espera.

P. Volvamos al caso del hospital Torrejón de Ardoz. ¿Qué puede hacer el Ministerio de Sanidad ante un caso como este?

R. Nosotros vamos a abrir todos los frentes posibles. De hecho, vamos a ir a como ministerio y como grupo político. Más Madrid en la Comunidad de

Madrid a la Fiscalía por un delito de lesiones contra los pacientes, porque creemos que aquí hay un claro perjuicio en la salud de los pacientes. Esta es una de las vías jurídicas.

P. Lo que ha publicado EL PAÍS y de lo que tenemos pruebas son de órdenes de los directivos y de indicaciones al personal del hospital de Torrejón. No sabemos si se llegaron a ejecutar.

R. El problema no es que a partir de esta orden se vayan a ejecutar, es que esto se lleva haciendo desde los principios de los tiempos, se hacía en el *modelo Alzira* [el hospital de la Ribera Alta en Alzira fue el primero en poner en marcha el modelo de gestión público-privada en 1999] y se hace en el Hospital de Torrejón.

P. ¿Qué más va a hacer el Ministerio de Sanidad ante este caso del hospital Torrejón?

R. Luego está la vía política, en la cual ya hemos anunciado que vamos a mandar a la alta Inspección para que haga una investigación en el centro hospitalario. Ya hemos instado también a la señora Ayuso a que haga una investigación. No me vale con las palabras esto es “una pelea de empresarios”, como ha dicho. No, mire, señora, no somos tontos. Esto es una investigación profunda que tendría que hacer la Comunidad de Madrid si no fuera parte interesada. Estamos trabajando en esa Ley de Gestión Pública y de Integridad del Sistema Nacional de Salud para poner coto a este tipo de prácticas, porque sabemos que ocurren. No solamente va a derogar la [ley] 15/97 [que abrió la puerta a la gestión privada de la sanidad pública]. El problema es que se ha pervertido esta colaboración público-privada, en una parásita público-privada.

P. ¿Va a modificar la ley de 1997?

R. A derogarla, vamos a derogarla. Sí, sí.

P. ¿Cómo establecerá la colaboración la nueva ley?

R. Es una ley mucho más amplia de integridad del Sistema Nacional de Salud que le pone coto al ánimo de lucro empresarial, que establece unas normas claras de esa colaboración público-privada en la sanidad. Sobre todo blindo y protege nuestra sanidad pública frente a los fondos de inversión, frente al ánimo de lucro y frente a esta depredación constante que tenemos de nuestra sanidad. O sea, no prohíbe que haya una colaboración público-privada, pero limita que lo puedas hacer con empresas con ánimo de lucro.

P. ¿Con esta ley no se permitirá el *modelo Alzira*, el de Torrejón? ¿O el modelo de la Fundación Jiménez Díaz también en Madrid?

R. No, claramente no.

P. ¿Daré tiempo a aprobarla en esta legislatura?

R. Espero que sí. Estamos ya ultimando la ley y la vamos a llevar al Consejo de Ministros a principios del año que viene.



Isabel Díaz Ayuso, ayer en el Congreso en el acto por el día de la Constitución. C. Á.

Ayuso minimiza el escándalo del Grupo Ribera Salud

La presidenta de la Comunidad de Madrid dice que los audios están “sacados de contexto”

LAURA LLACH / PAULA CHOUZA Madrid

La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, dijo ayer a su llegada al Congreso que “van a estar encima del caso del Hospital de Torrejón”, pero también que “los audios están sacados de contexto” y pidió “que se publiquen íntegramente, en honor a la verdad, porque es una conversación privada”. Ayuso, durante los actos por el Día de la Constitución, hizo referencia a los audios desvelados esta semana por EL PAÍS donde se escucha a Pablo Gallart, consejero delegado del Grupo Ribera Salud —que tiene la gestión privada del Hospital público de Torrejón— pidiendo a una veintena de directivos subir listas de espera y usar la “imaginación” para

hacer crecer los beneficios aun a costa de los pacientes.

Sobre eso, la presidenta madrileña insistió: “Lo que le pido a los medios de comunicación es que cuenten qué rencillas internas había y por qué no dicen nada de lo que se está investigando estos días”. Según Ayuso, esos audios tienen que ver con “rencillas internas entre directivos”. También aseguró que le parece “bien” que Gallart “haya sido apartado”.

La presidenta aprovechó para defender su gestión: “¿Qué hemos hecho esta semana antes de empezar a negar, insultar y arremeter? Abrir una nueva inspección que se une a las 40 anuales que tiene el Hospital de Torrejón y que por supuesto, vamos a seguir incrementando, porque no lo queremos dejar aquí”. También afirmó que “los datos de espera de este hospital son inmejorables, han aumentado su plantilla y no ha habido quejas hasta el momento”. Antes de terminar, Ayuso cargó contra el Gobierno y aseguró que la estra-

tegia de La Moncloa es “exagerar y crear escándalos de cualquier cosa” que tenga que ver con las comunidades gobernadas por el PP “y así tapar su corrupción y problemas de mala gestión”.

Sobre las denuncias de reutilización de productos sanitarios de un solo uso en el canal ético interno del centro, por parte de los directivos que fueron despedidos, la presidenta autonómica señaló: “Si dicen que se ha utilizado material reutilizado de otros pacientes”, significa que “ha habido negligencia” por parte de los enfermeros y del profe-

La popular insiste en que el problema viene de “rencillas entre directivos”

Sánchez apela a la Constitución para defender el derecho a la sanidad pública

sional sanitario del hospital. “Y eso no lo voy a asumir”, zanjó. Esa práctica de reutilizar material la negó un portavoz del Grupo Ribera Salud, empresa que gestiona el hospital.

Los audios daban cuenta de las prácticas que el consejero delegado del Grupo Ribera Salud proponía a sus directivos para mejorar las cuentas del hospital. Pablo Gallart daba instrucciones de aumentar listas de espera y de seleccionar la actividad rentable para conseguir un ebitda (beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones) “de cuatro o cinco millones de euros”. También de reutilizar productos sanitarios de un solo uso; catéteres que son una herramienta fundamental en cardiología intervencionista para el diagnóstico y tratamiento de las arritmias, por ejemplo, y que pueden llegar a costar más de 2.000 euros.

Vulnerar derechos

Tras el escándalo que supuso conocer los audios con esas instrucciones, también se supo que se despidió a cuatro directivos que denunciaron en el canal ético interno esas medidas alertando de la “vulneración de los derechos de los pacientes” que suponían. Y tras una inspección que ordenó el miércoles la Comunidad de Madrid, el viernes enviaron un comunicado en el que afirmaron que la conclusión tras esa investigación interna era que nunca se ha recibido queja, que las listas de espera son “inmejorables” y que no existe evidencia que indique reutilización de productos sanitarios de un solo uso.

Sobre esta cuestión que lleva toda la semana marcando el paso político, el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, recordó antes del acto de la Constitución el artículo 43 de la Ley Fundamental, que habla sobre el derecho a una sanidad pública: “Ante los recortes, los aumentos de la lista de espera, y también las privatizaciones que se están haciendo por parte de la administración del Partido Popular allí donde gobiernan (...) el Gobierno de España va a hacer todo lo que esté en su mano. Va a utilizar todas las herramientas del Estado de derecho para defender y hacer realidad ese artículo 43”.

Ese “artículo 43 lo que hace es consagrar el derecho a la salud pública de todos y no el negocio de unos pocos, que siempre son las mismas empresas afines a administraciones del Partido Popular”, añadió Sánchez. Y Mónica García, la ministra de Sanidad, también quiso responder a Ayuso. “El problema es que no es un fallo del sistema, no son rencillas entre directivos. Es el modelo del Servicio Madrileño de Salud, cualquiera puede ver el flujo de la pública a la privada. Y detrás de ese flujo están los 5.000 millones que han ido al Quirón y los cientos de millones a Ribera. Es el modelo del PP”, señaló García.

Los audios del consejero delegado de Ribera Salud revelan un modelo que elige a los pacientes según la rentabilidad

Golpe al corazón de la gran apuesta por la privatización sanitaria del PP

ORIO L GÜELL / RAFA BURGOS
Barcelona / Alicante

Las privatizaciones sanitarias emprendidas por el PP en los últimos 30 años, principalmente en la Comunidad Valenciana y Madrid, han sacado a cientos de miles de personas a la calle, motivado huelgas, crispado sesiones parlamentarias, llegado a los tribunales y catalizado crisis políticas. Pero nunca antes había quedado expuesta de forma tan cruda la cuestión esencial que subyace bajo un debate con potencial para encender movilizaciones sociales y agitar la agenda política. Que la relación entre el afán de lucro y un servicio público esencial como la sanidad es compleja era algo sabido. Que las empresas, en determinadas circunstancias, pueden verse tentadas a elegir entre salud y negocio, se sospechaba. Ahora, sin embargo, ha quedado por primera vez en evidencia que la opción elegida ha sido la de los beneficios.

"Todos sabéis que la elasticidad de la cuenta de resultados a la lista de espera es directa". Es decir, en términos menos técnicos, que cada euro no destinado a operar a pacientes es un euro que engorda los resultados de la empresa. La grabación de estas 17 palabras, pronunciadas por el consejero delegado del Grupo Ribera Salud, Pablo Gallart, ante una veintena de directivos del Hospital de Torrejón de Ardoz —a los que animaba a ser imaginativos para conseguir "cuatro o cinco millones"—, fue destapada por EL PAÍS el miércoles. Desde entonces, el escándalo amenaza con desacreditar por mucho tiempo un modelo, el de las concesiones hospitalarias, ya cuestionado. "Es hacer de la salud un negocio y de la enfermedad una oportunidad para enriquecerse", censuró el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez.

Lo ocurrido puede no ser solo un desliz ni una tormenta pasajera, sino un episodio que quede grabado a fuego en el imaginario colectivo. "La conmoción provocada es comprensible. Llevamos tres décadas debatiendo sobre las privatizaciones. Muchos han alertado sobre estos riesgos y otros los han negado. Escuchar al máximo

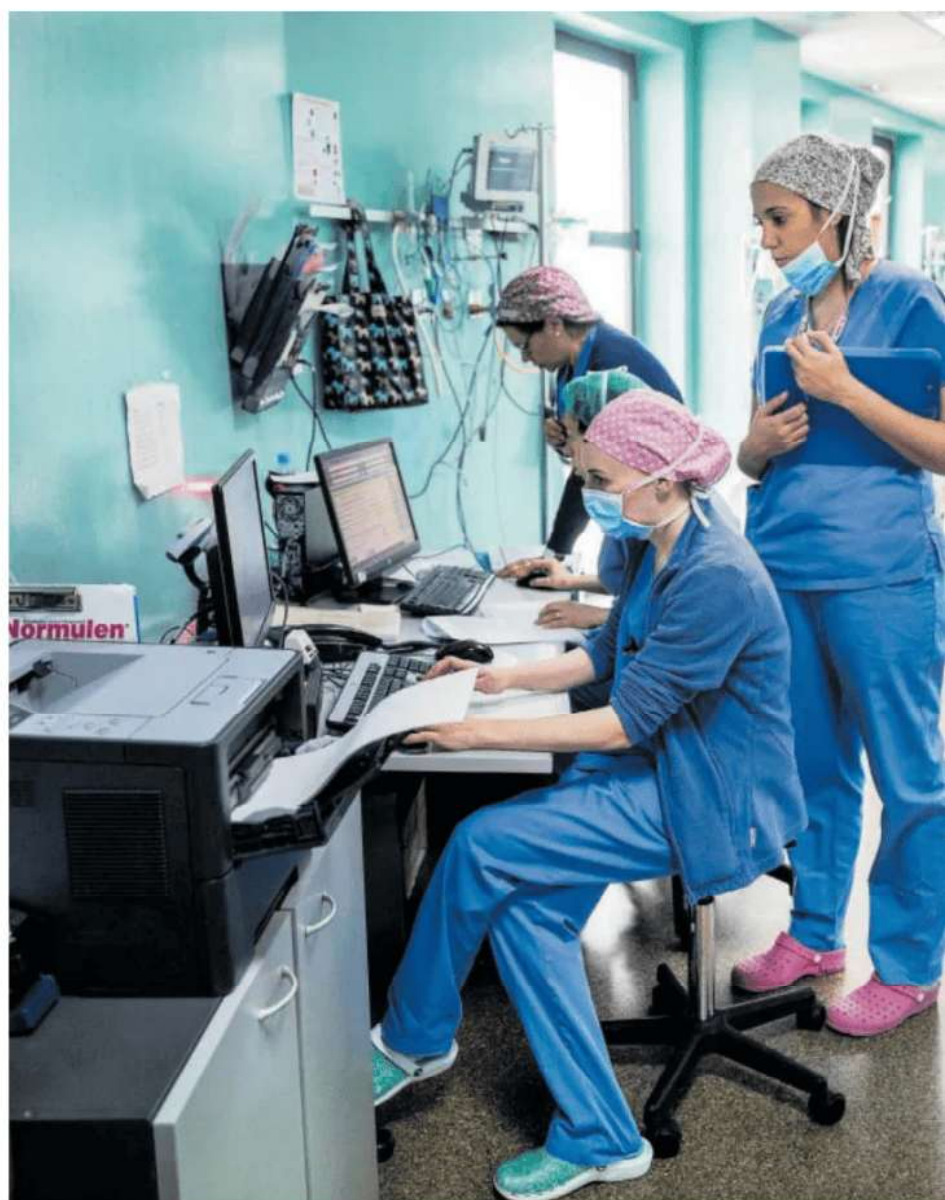
responsable de la empresa que gestiona varios hospitales públicos expresarse de esta forma resulta sin duda chocante", afirma José Ramón Repullo, profesor emérito de Planificación de la Salud de la Escuela Nacional de Sanidad y crítico con estas políticas.

El rechazo es compartido por quienes defienden la conveniencia de la colaboración público-privada. "Lo ocurrido en Torrejón es intolerable", sentencia Ignacio Riesgo, médico consultor, exgerente del hospital público Ramón y Cajal (Madrid) y exdirector de Sanidad de PriceWaterhouseCoopers. Su reproche se centra en la "discriminación" que Gallart, "si se confirman los hechos", insta a abrir entre los vecinos de Torrejón y los de otras zonas de la Comunidad de Madrid. Los primeros, por los que Ribera Salud recibe cada año un dinero por anticipado en la llamada "cápitita", quedarían relegados frente al resto, a los que la compañía interesa atraer porque le suponen fondos públicos adicionales.

La presencia de hospitales de gestión privada en la sanidad pública, aunque a menudo controvertida, ha existido desde la misma creación del Sistema Nacional de Salud (SNS). La Ley General de Sanidad de 1986 apostaba por un modelo de gestión pública directa de los hospitales, pero también preveía acuerdos con el sector privado para complementar la red pública.

El escenario cambió en 1997, con la Ley de Nuevas Formas de Gestión del SNS, aprobada bajo el Gobierno de José María Aznar (PP) con el apoyo del PSOE y la mayoría de partidos autonómicos. El objetivo era flexibilizar, dar más autonomía a los hospitales y mejorar la eficiencia. El centro de gravedad seguía siendo lo público, pero se abría una puerta a fórmulas de gestión privada que los populares pronto cruzaron con entusiasmo.

La comarca valenciana de la Ribera Alta se convirtió en 1999 en la primera en poner en marcha un nuevo modelo de gestión, bautizado con el nombre de su capital, Alzira. La constructora Dragados levantó un nuevo hospital y se alió con la aseguradora Adeslas para gestionarlo durante 15 años, prorrogables a otros cinco, junto



Con el sistema de concesión se debilita la supervisión pública de los centros

"La rentabilidad condiciona la gestión de las empresas", afirma un experto

a los centros de salud de los municipios vecinos. Un paso que, por cierto, Madrid no ha dado al limitar las concesiones a los hospitales. Las concesionarias recibían un importe fijo por habitante, la *cápitita*, independiente de la asistencia clínica prestada.

Este sistema, planteado como un incentivo para la eficiencia y promoción de la salud, fue extendido por el PP en ambas comunidades —con variaciones y otras empresas concesionarias— y ha acabado con los años siendo el más controvertido. "El problema es que, al final, el incentivo para la empresa puede ser no invertir en el paciente ni en el centro

si así mejora los resultados. Es lo que ahora hemos visto en Torrejón", expone Repullo.

De las todas fórmulas de colaboración público-privada, la de la *cápitita* es la que un menor control de la Administración sobre la empresa establece. Hay algunas más habituales y sencillas de gestionar —aunque tampoco escapen a las críticas—, como la compra de servicios asistenciales (intervenciones quirúrgicas, pruebas diagnósticas...) a centros privados para reducir la lista de espera.

Y otras más complejas, presente en varias comunidades y similares a los contratos programa de los hospitales públicos, en las que el sector privado asume la gestión de un centro sanitario, pero el Gobierno regional le impone condiciones para garantizar la que las necesidades en salud de los ciudadanos quedan cubiertas (objetivos de actividad y calidad, mecanismos de evaluación, incentivos y penalizaciones...).

Con el sistema de concesión financiado con la *cápitita*, coinciden los expertos, la supervisión pública se debilita, algo que en Madrid se complica aún más por otras decisiones adoptadas por el Go-

bierno regional. "La Comunidad ha cometido la frivolidad de establecer la libre elección de centro, pero con distintas reglas de juego para los hospitales privados y los públicos. Los primeros tienen una gestión empresarial que les permite optimizar su capacidad de atracción, mientras los públicos juegan con las manos atadas con el marco administrativo. Eso explica los resultados, en ocasiones con un gran impacto económico", expone Ignacio Riesgo.

La complejidad de los contratos, la falta de transparencia en la gestión de los centros y la connivencia entre algunos gobiernos y compañías explican, según los expertos, muchos problemas que rodean a estas privatizaciones. "El mero hecho de que las empresas tengan identificados procesos clínicos que les son muy rentables y que esto pueda condicionar su gestión muestra que los contratos no están bien calculados y pueden llegar a ser muy beneficiosos para ellos", explica Ricard Meneu, que fue responsable de la Inspección de Concesiones en la Comunidad Valenciana.

Este ex alto cargo lamenta que los contratos no incluyan medi-



Interior del Hospital de la Ribera, en Alzira (Valencia). MÓNICA TORRES

das que son habituales en otros ámbitos, como la limitación de beneficios de las concesiones: "Las negociaciones con las compañías son complejas y, a menudo, la parte pública carece de los conocimientos y, en alguna ocasión, también de la voluntad de imponer condiciones que garanticen mejor los derechos de los pacientes".

Un ejemplo se vio tras la decisión de la Generalitat Valenciana, entonces presidida por el socialista Ximo Puig, de no prorrogar las concesiones de Alzira en 2018 y Torrevieja en 2021, una medida contra la que Ribera Salud batalló sin éxito en los tribunales. La Consejería de Sanidad se encontró con unos hospitales lastrados por "una tecnología obsoleta, infraestructuras anticuadas y una plantilla exprimida al máximo", recuerda un alto cargo. La Generalitat tuvo que destinar en solo nueve meses ocho millones de euros para adecentar y reformar el Hospital de Alzira.

La apuesta por el modelo, presentada en su día por el PP valenciano como un cambio de paradigma, parece hoy en retroceso en la región, incluso entre las filas del partido. Tras terminar las concesiones de los hospitales de Denia y Manises, en 2024, el Gobierno popular de Carlos Mazón optó por asumir su gestión directa sin prorrogar los cinco años previstos. El de Elche-Vinalopó, que atiende a unas 160.000 personas y cuya concesión inicial ha sido renovada hasta 2030, es el único que mantiene el modelo en la comunidad.

El Gobierno de Isabel Díaz Ayuso (PP), en cambio, mantiene en Madrid firme su compromiso con todas las formas de colaboración público-privada ensayadas hasta el momento. Además del de Torrejón —que atiende a una población de 160.000 personas—, hay otros tres funcionando bajo el modelo de la *cápita*, todos ellos en manos del grupo Quirónsalud (Rey Juan Carlos de Móstoles, Infanta Elena de Valdemoro y Collado Villalba, con una población total atendida de 420.000 personas). Y en la región conviven otras dos fórmulas con participación privada, como el concierto singular de la Fundación Jiménez Díaz —también en manos de Quirónsalud— y una fórmula mixta desarrollada en otros cuatro hospitales en la que el personal sanitario es público, pero una empresa privada se ocupa de los demás servicios.

La Consejería madrileña defiende que el resultado de la primera inspección llevada a cabo en Torrejón ha constatado que "nunca se han recibido quejas" y que indicadores como la lista de espera del centro son "inmejorables, muy por debajo del resto de la región". El Grupo Ribera Salud, por su parte, responde por escrito que "el modelo concesional ha sido cuestionado desde sus inicios hace más de 25 años, objeto de todo tipo de críticas y calumnias", pero que todas "las auditorías realizadas por organismos independientes públicos y privados han mostrado unos resultados cuestionables".

El Ministerio de Sanidad, por su parte, está a la espera de que concluya la revisión del caso encargada a la Alta Inspección, aunque no oculta sus "sospechas y temores". "La existencia de lucro en la gestión de los servicios sanitarios genera incentivos difícilmente compatibles con la preservación de la calidad exigible a los servicios de salud", asegura.

Para todos los expertos consultados, incluso los partidarios de un mayor peso del sector privado, lo ocurrido en Torrejón es un aviso de la necesidad de reforzar las garantías para los pacientes. "En mi opinión, la colaboración público-privada en la sanidad es necesaria e imprescindible, como pasa de forma generalizada en el resto de Europa. Pero eso exige mayor control por parte de la Administración, reforzar la transparencia y también poner un límite en el beneficio privado", concluye Ignacio Riesgo.

Su negocio en nuestras venas: la ideología es el peligro

Análisis

JAVIER SALAS

"Necesitamos una sanidad libre de ideología, prejuicios e ingeniería social y, en cambio, sabemos que debe primar el rigor científico y técnico, la lealtad, la plena colaboración y la transparencia". Cuando Isabel Díaz Ayuso pronunció estas palabras hace unos meses, no podía imaginar el tsunami de indignación ciudadana que se le venía encima tras los audios revelados por EL PAÍS esta semana. Ahora, los madrileños saben que un hospital que debía atenderles con "rigor" y "lealtad" en realidad estaba planeando, sin "transparencia", cómo dejar a pacientes tirados para poder ganar más dinero.

Cuando el consejero delegado de Ribera Salud, Pablo Gallart, reclamaba a sus mandos usar la "imaginación" para mejorar la cuenta de resultados, se refería a ingeniosas propuestas como reutilizar material sanitario de un solo uso. No hablamos de reusar mascarillas, empapadores para camillas o cosas así que pudieran darnos asqueto: los empleados recibieron la instrucción de reutilizar unos finos tubos que te meten por las venas. La imaginativa solución era esterilizar en la casa esos catéteres intravenosos, que pueden costar 2.000 euros, para usarlos en las venas de 10 personas y no solo una. Negocio seguro, pero no tan seguro para los pacientes.

El viernes, la Comunidad de Madrid se apresuró a señalar que "no existe evidencia que indique reutilización de productos sanitarios de un solo uso". Pero lo que EL PAÍS publicó es que se había dado esa orden, que es la documentación a la que hemos tenido acceso, y no "que se ha estado reutilizando", como manipuló ayer Ayuso. Les parecerá poco: la mera idea de hacer caja arriesgando la vida de la gente ha llenado las redes con *emojis* de la carita con ganas de potar. Es ideología en estado puro. El resultado de una decisión política podrida de ideología: la que pone la salud al servicio de los empresarios.

Las revelaciones de este periódico han abierto una brecha de desconfianza tan difícil de cerrar que hasta Ayuso ha tenido que reconocer la gravedad de lo ocurrido: "Cualquier persona que utilice la Sanidad de Madrid para hacer algún tipo de negocio y que haga prevalecer una vida sobre la otra tendrá respuesta contundente y sin paliativos". Ahora, la maquinaria mediática de Ayuso querrá que se hable de la edición de los audios en lugar de las órdenes que se daban en ellos. Órde-



Protesta en defensa de la sanidad pública en mayo en Madrid. D. R. (EP)

Los pacientes han visto cómo los dejan tirados para ganar más dinero

Quién no va a sospechar que en lugar de un catéter le pueden meter ebtda

nes que se refrendaron después de la reunión, como ha publicado este periódico, que demuestran que los audios iban en serio.

Llevamos tres décadas recorriendo de este modelo —de esta decisión política— que pone la gestión de hospitales públicos en manos interesadas en la cuenta de resultados: el modelo Alzira. Pero las palabras del consejero delegado de Ribera Salud cazado en estos audios resonarán para siempre en el imaginario colectivo: esos "cuatro o cinco millones" que necesitaba Ribera Salud para que la matriz francesa venda sus acciones más caras. ¿Quién va a poner un pie en un hospital con este modelo sin sospechar que, en lugar de un simple catéter, le van a meter rentabilidad, ahorro, ebtda y accionariado en las venas?

El expresidente Carlos Mazón ahora mismo tiene cosas más urgentes de las que preocuparse. Pero con este escándalo hemos recordado que en mayo renovó el convenio para que Ribera Sa-

lud siga gestionando el Hospital Universitario de Vinalopó, en Elche. Es el último con el modelo Alzira que queda en la autonomía y en manos de la empresa que lo inventó.

Cuando en 2018 se tomó la decisión política de que lo público recuperara la custodia de los otros hospitales *alzirados*, se encontraron el desastre: equipamientos para tirar a la basura, plantillas raquíticas, infraestructuras tan echas polvo que la Generalitat de Ximo Puig tuvo que inyectar millones de euros para recuperarlas. 25 años después de que se pusiera en marcha el sistema, ¿qué político se atrevería hoy a renovar ese convenio, después de escuchar lo que se dice en las reuniones de los directivos?

Con este escándalo, desaparecerá el modelo Alzira, que ya mostraba signos de agotamiento después de que estas empresas hayan exprimido lo público. Pero aparecerán otros, porque el problema para nuestra salud es la ideología que hay detrás, que consiste en usar la "imaginación" para inventar modelos, estrategias, para poner la Sanidad al servicio de los empresarios del sector y luego dejarles hacer hasta que los hospitales se caen a cachos o empiezan a experimentar con los pacientes para ahorrar costes. Ayuso reclamaba una "sanidad libre de ideología" mientras permite que empresarios sin escrúpulos parasiten la salud de todos. El problema es el modelo Torrejón: meternos su ideología, el capitalismo salvaje, en nuestras venas.



Sobre este tema, ya me han pasado los pacientes que tenemos en peritoneal, y según el último listado (septiembre) creo que si tenemos pacientes no cápita en esta modalidad, cuando como comentamos en la reunión NO SE DEBEN INCLUIR PACIENTES NO CÁPITA en diálisis peritoneal, y al parecer esta instrucción estaba clara. Os paso los dos pacientes para que confirméis que efectivamente hay 2 pacientes no cápita en peritoneal.

Entrada principal del Hospital de Torrejón junto a un extracto de un correo electrónico. PABLO MONGE

Un directivo reprendió a empleados del Hospital de Torrejón por no seguir las consignas de limitar usuarios, según aparece en documentos recabados por EL PAÍS

Las instrucciones de rechazar pacientes también se dio por escrito

P. LINDE
Madrid

Los planes de ahorro del Hospital de Torrejón no solo quedan reflejados en los extractos de los audios de una reunión que EL PAÍS publicó el miércoles en la que se pedía rechazar pacientes para mejorar beneficios. Están explicitados también en instrucciones escritas, cuya literalidad o imagen no ha sido publicada para proteger a las fuentes. Una de ellas es el extracto del correo que aparece en la imagen de esta noticia, en el que un directivo de confianza del consejero delegado de Ribera Salud reprende a empleados para que sigan las consignas dadas: "Como comentamos en la reunión NO SE DEBEN INCLUIR PACIENTES NO CÁPITA (sic) en diálisis peritoneal, y al parecer esa instrucción estaba clara". Con "no cápita" se refiere a pacientes que no corresponden al área sanitaria que cubre el hospital y que debían seleccionarse por su rentabilidad.

Tras dos días de silencio desde que este periódico desvelara las órdenes de los dirigentes del grupo sanitario Ribera Salud, empresa que gestiona el Hospital público de Torrejón, la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, se refirió al tema ayer. Insistió que los au-

dios están descontextualizados: "Lo que pido es que en honor a la verdad se publique todo lo que se ha dicho en una conversación filtrada en una pugna entre directivos".

Coincide con lo que ha difundido el consejero delegado de Ribera Salud, Pablo Gallart, en una carta personal que ha enviado a un grupo de profesionales del sector, a la que ha tenido acceso este periódico y que también trascendió ayer. En ella asegura que los audios no son completos y que están fuera de contexto. Gallart, que pidió ser apartado de la gestión del Hospital de Torrejón, aunque sigue dirigiendo el grupo, no ha negado en su comunicado que diera la instrucción de aumentar las listas de espera. Además, hay pruebas de las directrices de los audios más allá de las grabaciones publicadas, como este correo.

Listas de espera

EL PAÍS tuvo acceso a cuatro audios pertenecientes a una reunión que Gallart tuvo el 25 de septiembre con una veintena de mandos del grupo y del Hospital Universitario de Torrejón. Se publicaron dos, que eran los que tenían que ver con los planes en ese centro. En ellos, decía lo que ya han replicado numerosos me-

dios: que había que "desandar el camino" de la reducción de listas de espera que el hospital hizo en 2022 y 2023 para buscar un ebitda (beneficio antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización) de "cuatro o cinco millones". También que había que buscar qué procesos son contributivos a este ebitda.

Antes de su publicación, EL PAÍS tomó tres precauciones para asegurarse de que no se trataba de una manipulación ni de afirmaciones sacadas de contexto. Primero, verificó con otras fuentes lo dicho en esa reunión. A continuación, este diario tuvo acceso a una ampliación de más de 20 minutos con toda la intervención inicial de Gallart. Comprobó el contexto y que no restaba veracidad alguna a los planes que quedan de manifiesto en los fragmentos. Por último, recabó documentación por escrito que reforzase la veracidad de estos planes. En el comunicado que Gallart envió ayer, manda otro audio de aquella reunión para contextualizarlo: "Estamos dispuestos a quedarnos en el proyecto, aunque la rentabilidad que vayamos a tener de aquí a futuro sea cero. ¿Vale? Siempre, desde luego, tendremos que estar con una lista de espera mucho menor de la que tenga la pública. Lo que estamos

"Como comentamos, no se deben incluir pacientes 'no cápita', aparece en un correo"

El texto prueba que los audios de Gallart no están descontextualizados

hablando aquí es cómo podemos hacer para que Torrejón sobreviva", según recoge Europa Press. Esto no es contradictorio con nada de lo publicado hasta ahora por este diario. Además, EL PAÍS ya incorporó en su primera información que Gallart expuso la mala situación financiera del hospital para hacer los recortes y subir las listas de espera: "El consejero delegado justifica esto ante su audiencia, alegando que el Hospital de Torrejón es deficitario, que nunca va a dar beneficios hasta el final de la concesión, ya que cada año pierden nueve millones de euros en amortizaciones y gastos financieros. Asegura que lo que aporta la administración no es suficiente para cubrir los gastos que tiene el hospital", se explicaba en la información.

En busca de la rentabilidad

Pero lo que refuerza aún más que las intenciones de Gallart no están descontextualizadas son las órdenes por escrito a las que EL PAÍS ha tenido acceso, en las que un directivo recuerda a empleados las instrucciones dadas anteriormente. Tal y como insinúa el empresario en los audios, son indicaciones para seleccionar los procesos "no cápita" en función de su rentabilidad. Por primera vez, se publica aquí un fragmento de una de estas instrucciones escritas dos semanas después de la reunión del 25 de septiembre, en poder del periódico: "Sobre este tema, ya me han pasado los pacientes que tenemos en peritoneal, y según el último listado (septiembre) creo que si tenemos pacientes no cápita en esta modalidad, cuando como comentamos en la reunión NO SE DEBEN INCLUIR PACIENTES NO CÁPITA en diálisis peritoneal, y al parecer esta instrucción estaba clara. Os paso los dos pacientes para que confirméis que efectivamente hay 2 pacientes no cápita en peritoneal". No se publica más documentación de la que ha tenido acceso este medio para no comprometer a las fuentes. Pero existen otras en las que se da la orden de reutilizar productos sanitarios de un solo uso hasta 10 veces, como publicó EL PAÍS el viernes.

En su comparecencia de ayer Ayuso dijo: "Aquí ha habido dos denuncias, la primera, que se obligaba a aumentar las listas de espera por un interés político. Y otra, que se ha estado reutilizando material médico o incluso que se han encontrado restos humanos en las camas del hospital, lo que es gravísimo". EL PAÍS solo ha publicado instrucciones, en ningún momento ha dicho que esas directrices se estuvieran ejecutando, porque no tiene pruebas de ello. No ha publicado que "se ha estado reutilizando material médico", sino que se dieron las órdenes de hacerlo, que están documentadas por escrito. Y mucho menos ha afirmado este medio nada que tenga relación con restos humanos en las camas del hospital.

Siete documentos confirman el relato de la exmodelo sobre las agresiones machistas de Alessandro Lequio

Los archivos del caso de Antonia Dell'Atte

ISABEL VALDÉS
Madrid

Desde el 12 de octubre, cuando este periódico publicó la entrevista a Antonia Dell'Atte, la historia de violencia machista que vivió con el que fue su marido, Alessandro Lequio, ha vuelto a la actualidad. Cinco semanas después, Lequio fue despedido, pero llevaba más de tres décadas en televisión, protegido por colegas e industria, que no dieron credibilidad a lo que Dell'Atte contó desde el principio. La acusaron de "mentir" o de "manipular" documentos. Entonces, algunos tertulianos llegaron a tildarla de "loca" o "despechada". Otros la siguen poniendo en duda, pese a que la justicia falló hace dos décadas que no mentía al llamarlo maltratador y que no había manipulado ningún documento.

"Si cuatro jueces y dos órganos judiciales dijeron en 2008 a la vista de las pruebas y documentos que Antonia Dell'Atte no calumnió a su exmarido ni falsificó ningún documento ni denuncia, no parece serio hacer declaraciones que digan lo contrario 17 años después", reflexiona, contactado por este periódico, el actual abogado de la exmodelo, Ángel Galindo, que recibió el caso de manos de la que fue su letrada hasta que se jubiló, Cristina Almeida. Las pruebas y documentos que forman parte del procedimiento, abierto en 2004 en el Juzgado de Instrucción número 35 de Madrid y cerrado en 2008 en la Audiencia Provincial, están desde entonces en el Archivo Judicial de Alcalá de Henares. Aquí, esos archivos, a los que EL PAÍS ha tenido acceso.

● **La denuncia por malos tratos.** El 9 de marzo de 1991, Antonia Dell'Atte acudió a la comisaría de Chamberí, en Madrid, para denunciar a Alessandro Lequio "por abandono de familia y malos tratos físicos y psíquicos". El atestado recoge que esa mañana Dell'Atte encontró a Lequio, que según explicaba apenas pasaba ya por casa, embalando muebles y con un camión de mudanzas en la puerta. En el documento se lee que cuando ella le pregunta qué pasa, "este, lejos de darle ninguna explicación, ha comenzado a insultarla y amenazarla con agredirla, hecho que ha realizado en

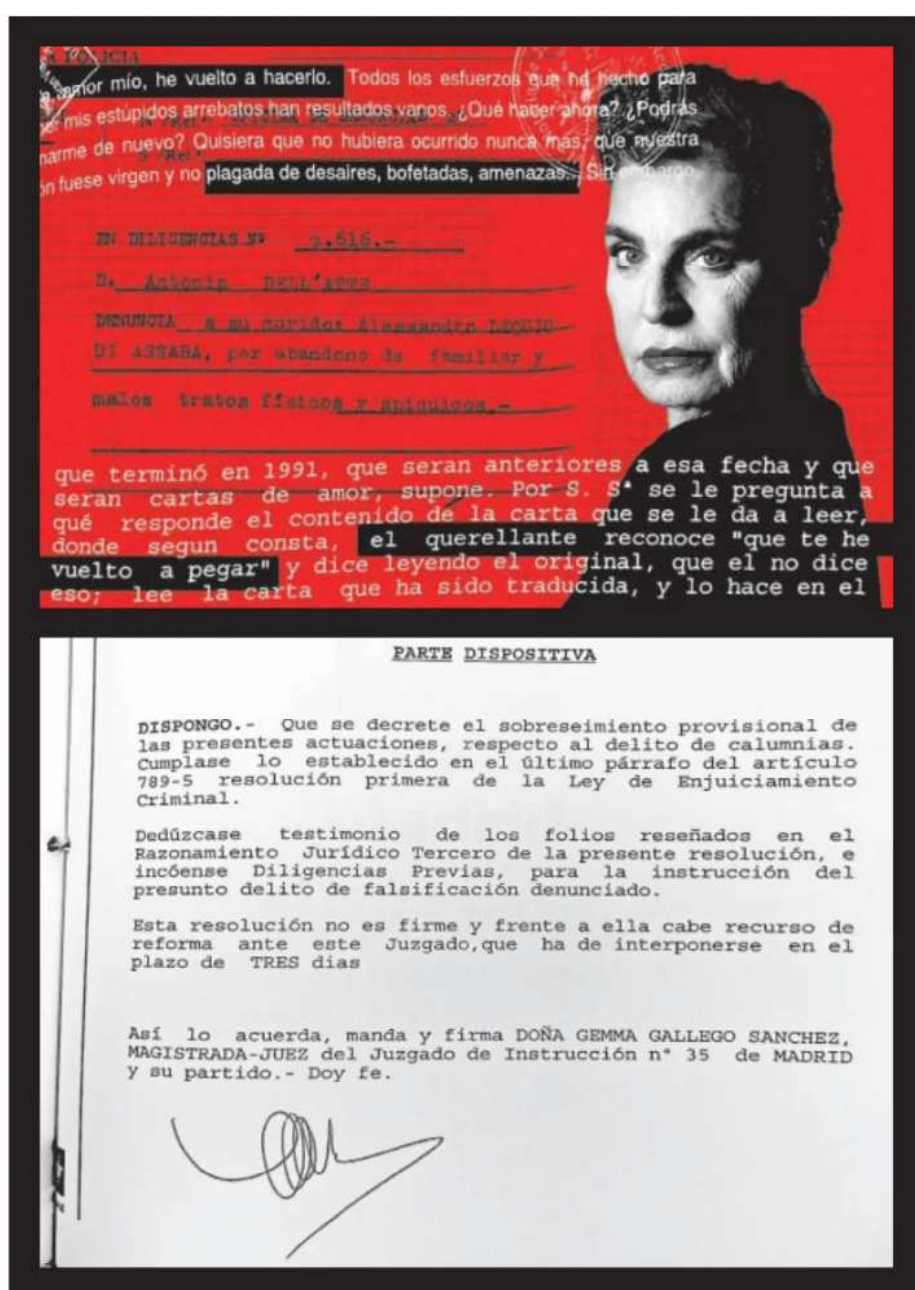
diversas ocasiones, si bien nunca llegó a denunciarle"; que "teme que su marido tome represalias contra ella, ya que es muy violento y tiene conocimientos de artes marciales"; y que "todos estos hechos han causado mella en su hijo lo que le ha provocado trastornos psíquicos por el mal comportamiento de su padre". Clemente, su hijo, tenía entonces tres años.

● **La querrela.** El 3 de enero de 2004, Lequio interpuso una querrela contra Dell'Atte por calumnias por las declaraciones en el programa *A tu lado* (Telecinco), en otoño de 2003. Entre otras, "he vivido un total infierno" o "puedo seguir diciendo que es un maltratador". La querrela incluye que la exmodelo "jamás interpuso una denuncia por malos tratos" aunque sí por "amenazas, injurias y delito de impago de pensiones y abandono de hogar"; que se "dictó Auto de Sobreseimiento Provisional", el 23 de abril de 1991.

● **La declaración de Dell'Atte.** Dell'Atte fue llamada a declarar. Lo hizo en Barcelona, el 26 de febrero de 2004, ante el Juzgado de Instrucción número 30 y junto a su abogada, Cristina Almeida. Explicó que no recordaba las palabras exactas, pero que "el fondo" era "cierto". También que no recurrió al sobreseimiento porque "se había llegado a un acuerdo en los trámites de separación e implícitamente se hizo hincapié en que se retirara la denuncia".

Y aportó como pruebas varias cartas que Lequio le escribió "firmadas de su puño y letra" en las que reconoce la violencia.

● **Las cartas.** Son seis, de las que se adjunta copia, traducidas por una intérprete jurada y autenticadas en notaría. En esas cartas se leen extractos como este: "Antonia, amor mío, he vuelto a hacerlo. Todos los esfuerzos que he hecho para contener mis estúpidos arrebatos han resultado vanos. ¿Podrías perdonarme de nuevo? Quisiera que no hubiera ocurrido nunca más, que nuestra relación fuese virgen y no plagada de desaires, bofetadas, amenazas. Sin embargo, ha vuelto a suceder". Esa carta acaba con un "te pido que olvides, tu Dado". En otra: "Antonia, me he vuelto a equivocarme. Me he dejado llevar por los nervios. Te aseguro que



Montaje con textos de cartas, denuncias y sentencias del caso y una imagen de Antonia Dell'Atte.

no era mi intención y nunca lo será haceros daños a ti y a nuestro hijo. Te amo. Quisiera que tú olvides lo que ocurrió ayer noche. (...) Te lo repito, olvida; yo, es cierto, soy nervioso y algunas veces reacciono del peor modo posible. Estoy arrepentido".

● **La declaración de Lequio.** El juez llamó también a declarar a Lequio. Cuando "se le exhiben las copias autenticadas de las cartas [...] manifiesta que sin perjuicio de que ahora mismo no sabe cuál es el contenido, sí es su letra, por lo que deduce que han sido escritas por él, a lo largo de su matrimonio, que terminó en 1991, que serán anteriores a esa fecha y que serán cartas de amor".

Una vez que el juez le lee el contenido, Lequio alega que "las peleas son recíprocas" o "que hace muchos años y ya no puede recordar lo que dijo ni lo que pasó" o que "en la relación de pareja existen momentos de desavenencia". "Lo explica en todo caso en

lo que denomina liturgia del amor". A continuación "quiere añadir que el objeto de su querrela" fue porque Dell'Atte "falsificó la denuncia" por malos tratos, que él "jamás ha sido denunciado por malos tratos".

● **Auto de sobreseimiento provisional.** El 30 de junio de 2004, el Juzgado de Instrucción 35 de Madrid dictó sobreseimiento provisional porque encontró motivos suficientes para cuestionar que Dell'Atte hubiese mentido al llamar maltratador a Lequio; y añadió que el hecho de que se hubiera sobreseído la denuncia por malos tratos no significaba que no hubiese delito, sino que pudo "razonablemente vincularse" a que no encontrara suficientes pruebas para seguir adelante, lo que pudo haber favorecido a Lequio.

Así, el juez falló que la "prueba de la *exceptio veritatis* se considera suficiente para sobreseer la causa". Y ordenó a la vez abrir

"diligencias previas, para la instrucción del presunto delito de falsificación", por la acusación de Lequio de que Dell'Atte había falsificado el justificante de la denuncia contra él de 1991.

● **Auto de la Audiencia Provincial de Madrid.** Lequio recurrió esa decisión. Y el 7 de marzo de 2008, la Audiencia Provincial de Madrid, tras revisar la documentación aportada al caso, vuelve a tomar declaración a Dell'Atte y "a uno de los policías que intervinieron" en la denuncia, y falla, de nuevo, a favor de la exmodelo. "Si se contrastan los hechos denunciados en la copia de la denuncia (...), lo consignado en esta guarda estrecha relación con los hechos denunciados, por lo que no se ha producido mutación o alteración de la verdad alguna". La Audiencia Provincial desestimó el recurso de Lequio, y dio de nuevo la razón a Dell'Atte: ni había falsificado ningún documento ni mentía al llamarlo maltratador.

15ª jornada de Liga

El Barcelona se explica con los goles

Los azulgrana consolidan su liderato con un ejercicio de contundencia, expresado con cuatro goles en media hora, pese a encajar un tanto en el minuto cinco y dos en el tramo final ante un flojo Betis

3

5

BETIS

BARCELONA

La Cartuja. 64.562 espectadores.

Betis: Valles; Ruibal, Bartra (Llorente, m. 61), Natan (Junior, m. 61-Ricardo, m. 89), Valentín; Altimira (Deossa, m. 46), Roca; Antony (Pablo García, m. 75), Fornals, Abde; y Cucho.

Barcelona: Joan García; Koundé, Cubarsi, Gerard Martín (De Jong, m. 63), Balde (Christensen, m. 46); Eric García (Jofre, m. 80), Pedri (Marc Bernal, m. 63); Roony (Fermin, m. 68), Lamine, Rashford; y Ferran.

Goles: 1-0. M. 5. Antony. 1-1. M. 11. Ferran. 1-2. M. 13. Ferran. 1-3. M. 31. Roony. 1-4. M. 40. Ferran. 1-5. Lamine (p). 2-5. M. 85. Llorente. 3-5. M. 90. Cucho (p).

Árbitro: Hernández Maeso. Amonestó a Altimira, Gerard Martín, Deossa, Ruibal, Valentín y Koundé. **VAR:** Javier Iglesias.

RAMON BESA

El Barça de Flick, ahora y la pasada temporada, se explica para bien y para mal por los goles, excelente cuando tiene la pelota y ataca y vulnerable en el momento en que no la tiene y defiende, capaz de conceder un gol al inicio y dos más en los últimos minutos. El marcador fue un alivio para el Betis, sometido durante el grueso del encuentro, después de encajar cuatro tantos en media hora, tres de Ferran Torres y uno de Roony, un zurdo de 19 años, ya internacional sueco y con ficha del filial, que calzó estupendamente en la alineación de Flick.

El técnico cuadró una formación muy eficaz, sin Raphinha ni Lewandowski, y con Lamine Yamal de media punta, el mejor portador posible de la zamarra con el 10, autor del 1-5. El impulso de la victoria ante el Atlético facilitó la remontada de un líder más autoritario en el juego que en el resultado ante un adversario que acudía embaldado a la cita, con seis victorias y dos empates, expectante por revertir en La Cartuja su racha de malos resultados en las contiendas disputadas con el Barcelona en el Villamarín. Tampoco pudo cantar victoria en su estadio provisional porque fue desbordado por la energía colectiva del Barça y el talento de Pedri, referente del líder de la Liga.

Las rotaciones y las lesiones jugaron a favor de un futbolista sorpresa como Roony Bardghji, titular en el extremo derecho después de cinco partidos inédito, y propiciaron que Lamine



Ferran Torres, en la jugada del segundo de los tres goles que le marcó ayer al Betis. MARCELO DEL POZO (REUTERS)

Yamal actuara de tercer volante, por delante de Pedri y Eric García, asentado como medio-centro de la misma manera que en el puesto de central zurdo se mantenía Gerard Martín. Juegue quien juegue, el inicio de partido siempre es el mismo, porque los azulgrana ya suman cuatro partidos en los que conceden un gol, también en La Cartuja después que Koundé quedara engancha-

La alineación de Roony, autor del 1-3, permitió a Lamine jugar de media punta

Sin Raphinha y Lewandowski, Ferran hizo tres dianas

do en el momento de tirar la línea del fuera de juego y Antony rematará el centro desde la izquierda de Abde al que no llegó Fornals. El guion barcelonista asegura también últimamente — ante el Alavés y el Atlético de Madrid — que, con independencia de la alineación, el remonte está igualmente asegurado, firmado ante el Betis por Ferran Torres.

El delantero de Foios sumó dos goles más, hasta contar 11 en la Liga, después de atacar excelentemente los centros desde el costado derecho de Koundé y de Roony. El sueco y Lamine intercambiaban su posición de forma constante y natural para generar situaciones de superioridad en campo del Betis. La movilidad y calidad de Roony estaba presente en cada jugada y también en los tres primeros tantos, colaborador y asistente en dos y goleador en el 1-3, después de contro-

lar un pase de Pedri, excelente en sus giros y pases, y chutar con la derecha al palo izquierdo de Álvaro Valles. Pedri intervino también en el 1-4 cuando habilitó el disparo de Ferran que se coló en la portería verdiblanca después que la pelota diera en Bartra. El Barça tomó el balón desde el 1-0 y ya no la soltó hasta el descanso ante el desespero del Betis, incapaz de detectar la asociación Lamine-Pedri-Roony.

La posesión y la efectividad — cinco tiros y cuatro goles — del Barça dejaron al Betis fuera de partido porque sin el esférico ni siquiera pudo denunciar la vulnerabilidad defensiva del equipo de Flick si se exceptúa el gol inicial de Antony. El partido continuó como si no hubiera habido media parte: el Barça atacaba sin parar y defendía como podía el Betis. El quinto gol llegó de penalti después de la mediación

del Var por unas manos de Bartra, un exbarcelonista que cumplía 200 encuentros con el equipo verdiblanco, igual de inocuo después del cambio de Deossa por Altimira. Lamine Yamal transformó la pena máxima y puso el 1-5, el mismo marcador que se dio aquel 7 de octubre de 1995 en que la Quinta de Lo Pelat, la de Iván de la Peña, conquistó el Villamarín.

No se dio el mismo resultado porque el equipo de Flick reculó, el Betis apretó y la hinchada pudo cantar el 2-5 y el 3-5 y aspirar al 4-5. Los azulgrana se desenchufaron en cuanto empezaron a pensar en la importante cita del martes contra el Eintracht. Apareció entonces la versión sufrida del Barça. El mejor y el peor equipo en el mismo partido, con los goles de por medio, igual que el curso pasado, la marca ya de sobras conocida de Flick.



Los jugadores del Athletic celebran el gol de Berenguer que daba la victoria ante el Atlético. VINCENT WEST (REUTERS)

El Athletic revive y descuelga al Atlético

Los de Valverde, liderados por un gran Nico Williams, se imponen con un gol de Berenguer en el 85

1 **0**
ATHLETIC **ATLÉTICO**

San Mamés. Unos 48.904 espectadores.

Athletic: Simón; Berchiche, Laporte (Vivian, m. 33); Paredes, Areso (Gorostabel, m. 82); Jauregizar, R. de Galarreta (Rego, m. 66); Nico, Sancet (Urko, m. 83); Berenguer; y Guruzeta (Unai, m. 66).

Atlético: Oblak; Nahuel, Pubil, Lenglet (Ruggeri, m. 62); Hancko: Gio, Gallagher (Koke, m. 46); Barrios, Nico González (Raspadori, m. 74); Almada (Sorloth, m. 62) y Julián Álvarez (Griezmann, m. 66).

Goles: 1-0, M. 85, Berenguer.

Árbitro: Alejandro Muñiz Ruiz. Amonestó a Laporte, Iñigo Ruiz de Galarreta, Jauregizar, Gallagher y Koke.

LADISLAO J. MOÑINO

Sorloth falló un cabezazo para ganar y en la siguiente jugada, Berenguer soltó un zurriagazo ajustado que revive al Athletic y descuelga al Atlético de la Liga. La secuencia retrató un duelo sobreexcitado a todo campo.

Los dos equipos se desempeñaron desde la primera jugada con el fervor de los que sienten

que están al límite de alejarse de su gran objetivo en el campeonato. Los de Valverde, renovar participación en la Liga de Campeones, los de Simeone, prolongar la pelea por el título el máximo tiempo posible. Dos entrenadores que ordenaron a sus futbolistas que aplicaran todo el manual del fútbol actual. El juego convertido en duelos individuales a todo campo y las revoluciones al máximo, principalmente para la presión. Que el juego no pare y la pelota vuele tras el quite. Dos toques como mucho y a correr a los espacios. Y el primero en correrlos fue Jauregizar, a la derecha, que le puso un centro a Nico Williams que no llegó. Después, Areso también puso un caramelo que Guruzeta convirtió en pifia. Curioso lo de Areso y Pubil. El primero era el objetivo del Atlético para reforzar el lateral derecho. El segundo, estrenó anoche titularidad en la Liga como central. Fue una de las grandes apuestas de Simeone en un once en el que no podían figurar por lesión Llorente, Giménez, Cardoso y Baena. Tuvo buenas hechas Pubil, que pasó con nota el examen de los cuerpitos con los delanteros, que es uno de los registros que al principio puede hacer dudar más a los laterales recién reconvertidos a centrales. También enseñó la concentración que requiere la posición cuando se cruzó como un rayo para salvarle la espalda a Hancko.

En ese fútbol a dos porterías, el Atlético también trataba de aguijonear. Su mejor acción fue

una peinada de Nico González, que ha asumido el rol de peluquero. La recogió Julián Álvarez a la carrera en la derecha. Su toque medido lo engatilló Almada con una buena volea rasa. Unai Simón, a contrapié, con la punta de su bota derecha, hizo una de esas paradas imposibles que aún justifican su titularidad para Valverde y Luis de la Fuente. En un par de recortes en la media luna y el disparo mordido que enganizó Julián cuando tenía a Giuliano libre a su derecha, delataron a una estrella necesitada recuperar brillo. Eso sí, su trabajo en la presión es incuestionable. El problema es que su tallaje como jugador diferencial depende de las acciones de ataque que sean determinantes.

Ese tipo de partido a todo gas generaba un contexto ideal para Nico Williams, más afilado y afinándose y creciendo hasta reinar en el partido. También era un buen hábitat para un llegador como Sancet, igualmente necesitado de levantar el vuelo. Areso le sirvió dos buenos centros que

Fue un partido marcado por el alto ritmo impuesto en todas las zonas

Sorloth falló un cabezazo franco y en la siguiente jugada marcaron los locales

remató sin tino. En ese vaivén del juego, también jugaron papeles determinantes los mediocentros. En el Athletic, Jauregizar y el resabiado y fino Ruiz de Galarreta. En el Atlético, Barrios, al que Simeone le otorgó el mando ante las ausencias de Baena y Cardoso y la suplencia de Koke. Mandó para marcar el ritmo de juego con conducciones o toques de primera. Su escolta, Gallagher, de alguna manera retrató lo que también desprendía tanta viveza en el juego. Las pérdidas y la precipitación en las entradas que generaron cuatro amarillas en menos de veinte minutos, la suya, la de Jauregizar, Laporte y Galarreta. El francés tuvo que retirarse a la media hora con problemas musculares.

El ritmo abocaba a un partido que de caer de un lado u otro iba a depender del que tuviera más pulmones y del fondo de armario que entrara mejor. Fue el Athletic el que mantuvo más tiempo su presencia en campo contrario tras la reanudación. Jaleado por una grada entregada, Williams rompió machacón y puso balones de gol a Guruzeta y a Sancet. Simeone y Valverde fueron dando carrete a sus suplentes. El Cholo había dado entrada a Koke para dejar en el vestuario en el intermedio a Gallagher. Luego entraron Raspadori, Ruggeri y Griezmann. Este por el alicaído Julián Álvarez. Valverde puso en Unai Gómez, Rego, Izeta y Gorostabel. Sorloth falló ese cabezazo franco y Berenguer, con su derecho asestó el golpe definitivo.

El Villarreal se reafirma como amenaza para Barça y Madrid

2 **0**
VILLARREAL **GETAFE**

Estadio: 17.089 espectadores.

Villarreal: Luiz Júnior, Pau Navarro, Foyth, Renato Veiga, Sergi Cardona, Buchanan (Akhomach, m. 80); Parejo (Macià, m. 51); Santi Comesaña, Moleiro (Solomon, m. 70); Ayoze (Pepé, m. 70) y Mikautadze (Oluwaseyi, m. 80).

Getafe: David Soria, Iglesias, Domingos Duarte (Abqar, m. 75); Djené, Nyom (Rico, m. 46); Kiko Femenia (Álex, m. 75); Luis Milla, Arambarri (Solozábal, m. 80); Mario Martín, Borja Mayoral y Liso (Kamara, m. 75).

Goles: 1-0, M. 45, Buchanan. 2-0, M. 64, Mikautadze.

Árbitro: Mateo Busquets Ferrer. Amonestó a Nyom, Mario Martín, Bordalás, Arambarri, Macià, Pepé y Rico. Expulsó Roja a Luis Milla. **VAR:** Pablo González Fuertes.

FERNANDO MIÑANA

El Villarreal, tan dubitativo en la Champions, cabalga ligero en la Liga, sin problemas para seguir el ritmo de los grandes, todavía a tiro en la clasificación después de 16 jornadas de Liga. El equipo de Marcelino, muy sólido en defensa y creativo en la definición, sumó su sexta victoria consecutiva ante un Getafe al que desnudó con un par de genialidades de Buchanan y Mikautadze, y que jugó casi toda la segunda parte con uno menos por la expulsión de Luis Milla. Los dos entrenadores aprovecharon el resultado para propiciar el debut en Primera de dos de sus jóvenes talentos: Carlos Macià y Hugo Solozábal.

El Submarino se confirma como el rebelde de esta temporada, el equipo que se mantiene, por delante del Atlético, al acecho del Barcelona y el Real Madrid. Muy pocos confían en una sorpresa al final de la Liga, pero el Villarreal, siempre tan ordenado, tan conjunto, mantiene muy viva la ilusión de su afición con triunfos que le coronan como la alternativa al duopolio de los dos gigantes del fútbol español.

El Villarreal topó en la primera mitad con su principal complejidad de este curso: cristalizar su superioridad con goles. Lo logró al filo del descanso. Se extinguía la primera mitad, que ya había dejado correr 49 minutos, cuando el balón cayó al flanco derecho del ataque del Villarreal. Tajon Buchanan recogió el cuero y soltó un zurdazo imparable para David Soria. La sentencia llegó casi nada más reanudarse el partido, con la expulsión de Luis Milla. Y en el 64, la puntilla. cuando el georgiano Mikautadze ejecutó una vaselina suave, el definitivo 2-0.

LALIGA EA Sports

Jornada 15										
Oviedo	0	1	0							Mallorca
Villarreal	2	1	0							Getafe
Alavés	1	1	0							R. Sociedad
Betis	3	1	5							Barcelona
Athletic	1	1	0							Atlético
Elche	0	1	4	0	0					Girona
Valencia	0	1	6	1	5					Sevilla
Espanyol	0	1	8	3	0					R. Vallecano
R. Madrid	0	2	1	0	0					Celta
Osasuna	1	2	1	0	0					Levante
PT J G E P GF GC										
1	Barcelona	40	16	13	1	2	47	20		
2	R. Madrid	36	15	11	3	1	32	13		
3	Villarreal	35	15	11	2	2	31	13		
4	Atlético	31	16	9	4	3	28	15		
5	Betis	24	15	6	6	3	25	19		
6	Espanyol	24	14	7	3	4	18	16		
7	Athletic	23	16	7	2	7	15	20		
8	Getafe	20	15	6	2	7	13	17		
9	Alavés	18	15	5	3	7	13	15		
10	R. Vallecano	17	14	4	5	5	13	15		
11	Elche	16	14	3	7	4	15	17		
12	R. Sociedad	16	15	4	4	7	19	22		
13	Celta	16	14	3	7	4	16	19		
14	Sevilla	16	14	5	1	8	19	23		
15	Mallorca	14	15	3	5	7	15	22		
16	Valencia	14	14	3	5	6	13	22		
17	Osasuna	12	14	3	3	8	12	18		
18	Girona	12	14	2	6	6	13	26		
19	Oviedo	10	15	2	4	9	7	22		
20	Levante	9	14	2	3	9	16	26		
Champions League Europa League Conference League Descenso										

LALIGA Hypermotion

Jornada 17										
Andorra	1	1	2							Almería
Huesca	1	1	4							Valladolid
R. Socied.B	0	1	1							Sporting
Cádiz	0	1	4	0	0					Racing
Leganes	0	1	6	1	5					Córdoba
Deportivo	0	1	8	3	0					Castellón
Eibar	0	1	8	3	0					C. Leonesa
Granada	0	2	1	0	0					AD Ceuta
Burgos CF	1	1	6	1	5					Albacete
Las Palmas	1	1	8	3	0					Mirandés
Málaga	1	2	0	3	0					Zaragoza
PT J G E P GF GC										
1	Deportivo	32	16	9	5	2	31	14		
2	Racing	32	16	10	2	4	37	23		
3	Almería	32	17	9	5	3	33	22		
4	Las Palmas	29	16	8	5	3	18	10		
5	Burgos CF	25	16	7	4	5	21	15		
6	Castellón	25	16	7	4	5	24	20		
7	Valladolid	24	17	6	6	5	20	15		
8	Cádiz	24	16	6	6	4	14	15		
9	Sporting	24	17	7	3	7	21	23		
10	AD Ceuta	24	16	7	3	6	17	20		
11	Córdoba	21	16	5	6	5	21	22		
12	C. Leonesa	20	16	6	2	8	18	21		
13	Málaga	19	16	5	4	7	20	21		
14	Granada	19	16	4	7	5	19	21		
15	Albacete	19	16	5	4	7	22	27		
16	Huesca	19	17	5	4	8	15	23		
17	Leganes	18	16	4	6	6	16	18		
18	R. Socied.B	18	17	5	3	9	23	26		
19	Andorra	18	17	4	6	7	19	26		
20	Eibar	17	16	4	5	7	17	22		
21	Mirandés	15	16	4	3	9	17	26		
22	Zaragoza	15	16	4	3	9	13	26		
Ascenso Promoción Descenso										

Liga F Moeve

Jornada 13										
Athletic	2	1	2							Sevilla
Deportivo	2	1	0							Granada CF
FC Barcelona	2	1	0							Costa Adeje
Espanyol	2	1	5							Madrid CFF
Real Madrid	1	1	0							Real Sociedad
Alhama	0	1	2	0	0					Lev. Badalona
Athletic	0	1	2	0	0					Levante
DUX Logroño	0	1	6	0	0					Eibar
PT J G E P GF GC										
1	FC Barcelona	36	13	12	0	1	57	2		
2	Real Madrid	29	13	9	2	2	30	10		
3	Real Sociedad	27	13	8	3	2	24	12		
4	Athletic	25	13	7	4	2	32	14		
5	Costa Adeje	23	13	6	5	2	22	11		
6	Madrid CFF	23	13	7	2	4	22	14		
7	Sevilla	21	13	6	3	4	13	19		
8	Lev. Badalona	13	12	2	7	3	7	11		
9	Athletic	13	12	2	7	3	13	18		
10	Espanyol	13	13	3	4	6	14	21		
11	Granada CF	13	13	3	4	6	13	25		
12	Deportivo	13	13	3	4	6	11	25		
13	Eibar	10	12	3	1	8	5	19		
14	Alhama	9	12	2	3	7	10	35		
15	DUX Logroño	5	12	0	5	7	7	23		
16	Levante	2	12	0	2	10	5	26		
Champions League Descenso										

La derecha maldita del Madrid

La banda diestra vuelve a quedarse sin laterales y del medio hacia arriba ya han aparecido por ese flanco seis jugadores sin gran resultado

LORENZO CALONGE Madrid

La lesión seria de Trent Alexander-Arnold, la segunda del inglés esta temporada, ahondó en la sensación de que la banda derecha del Madrid está maldita. De abajo arriba, por ese flanco todo son problemas físicos, incomodidades, gente fuera de lugar o poca productividad. El equipo blanco se ha quedado sin laterales puros, al menos, para el próximo mes, y del centro del campo hacia adelante hasta seis jugadores (Mastantuono, Brahim, Rodrygo, Güler, Valverde y Camavinga) han ocupado esa orilla sin gran resultado a la vista. Unos no han tenido el peso esperado, otros no quieren estar ahí y alguno ha aparecido en ese carril de forma circunstancial.

El último inconveniente ha ocurrido en la zaga con la caída de Trent para unos dos meses cuando a Carvajal no se le espera hasta 2026. El club, que el curso pasado ya sufrió un gran rotura en esa posición tras la grave rotura del canterano, se reforzó con Alexander-Arnold. Incluso pagó 10 millones al Liverpool por disponer de él un mes antes, para el Mundial de Clubes (su contrato en Anfield acababa el 30 de junio); sin embargo, doblar el puesto no ha evitado que el agujero continúe. Desde agosto, Carvajal y Trent han estado sanos a la vez solo en seis de los 20 partidos. El defensa sufrió este miércoles su segunda lesión de la campaña en el momento en que parecía levantar el vuelo.

Este domingo (21.00, Movistar), contra el Celta en casa tras seis choques seguidos fuera, las soluciones más a la vista son Valverde, Asencio e, incluso, Militão, que ya jugó ahí con Brasil, como advirtió Xabi Alonso. La opción que más ha convencido hasta ahora ha sido el uruguayo, pero una de las grandes polvaredas de la temporada se produjo cuando antes del duelo en Kazajistán, el charrúa, uno de los distantes con el técnico, aseguró que él no había nacido ni crecido para jugar como lateral. Ayer, el tolosarra lo masajeó. "Siempre es generoso, antepone la necesidad del equipo a su posición natural", comentó sin desvelar su elección ante los vigueses.

A partir de la medular, los problemas han sido, sobre todo, de rendimiento y han redundado en la dependencia goleadora de Kylian Mbappé. La primera opción preferente, Franco Mas-



Alexander-Arnold, tras lesionarse en Bilbao. PANKRA NIETO (REUTERS)

Trent y Carvajal solo han coincidido sanos en seis de los 20 partidos del curso

En las 10 últimas citas, el 40% de los ataques por la izquierda y el 32% por la derecha

tantuono, apenas sumó un gol y una asistencia hasta la pubalgia de hace un mes. En una entrevista en la Cadena SER, ya deslizó que en River no actuaba tan en banda. "Tenía un rol más protagonista, jugaba un poco más suelto, podía tirarme al medio. Hoy el entrenador me pide que juegue más pegado a la raya", afirmó el joven, que lleva dos partidos en el banquillo después de la lesión.

Rodrygo le comunicó a Alonso que prefería la izquierda y el vasco lo convirtió en competencia directa para Vini, pero desde que el siete es sustituido menos tras el incidente en el clásico, el paulista ha regresado más a la derecha. De momento, sigue sin estrenarse en ninguno de los costados. Si lo hizo Güler ahí en el derbi del Metropolitano, pero su misión en la temporada ha sido más organizativa por el me-

dio. Brahim, en cambio, siempre ha asomado por la diestra, pero su efervescencia ha perdido gas.

Así que en las últimas semanas Xabi ha tendido a usar un centrocampista en perjuicio de un atacante. Le salió bien ante el Barcelona con el inédito Camavinga, aunque esa solución ortopédica no echó raíces. El más reciente ha sido Valverde, mucho más habituado desde la Champions de 2022, sin embargo, siempre puntualizó que tampoco en el medio por la diestra era su ubicación favorita.

El desfile de jugadores y roles ha resultado continuo por una banda derecha que, como señaló Rodrygo en marzo de 2024, vive a la sombra de la otra. "El estilo del equipo siempre favorece a quien juega en la izquierda", dijo entonces, a medio camino entre el análisis y la frustración por no desplegarse por ahí. Esta temporada, en las diez últimas citas, el Madrid ha realizado el 40% de los ataques por la izquierda, frente al 31,9% por la diestra y el 28,1% por el centro, según los registros de Opta.

La inclinación del Madrid es recostarse sobre la izquierda de Vinicius, pero ahora el problema añadido es que en la derecha nadie ha levantado la mano en ataque desde el inicio del curso y los dos laterales han vuelto a la enfermería.

Premier League

Emery tumba a Arteta y Guardiola lo aprovecha

DIEGO TORRES

Emiliano Buendía, argentino, español, de Mar del Plata, de Getafe, un extremo de 28 años macerado en el banquillo desde hace meses, en la lista de prescindibles de Unai Emery el pasado verano, entró al partido en el minuto 87 y en el 95 metió el gol que puede cambiar el curso de la liga más poderosa y divertida del mundo. Fue el 2-1 definitivo. En la última jugada. Así se impuso el Aston Villa con la colaboración de este suplente providencial en una última oleada que acorraló al Arsenal en su área. Villa Park estalló en un grito sofocante y el árbitro pitó el final. El resultado, sumado al empate del fin de semana pasado en Stamford Bridge, descuelga al Arsenal del pedestal desde el que lideraba el campeonato con seis puntos de ventaja. Ya solo cuenta con 33 puntos. A tiro del Manchester City, que venció al Sunderland (3-0) y se quedó a 31, y también a mano del Villa, tercer clasificado con 30.

"Este es el nivel de la Premier", lamentó Mikel Arteta, el técnico del Arsenal, tras la velada, "perdimos balones que no debíamos perder y en el 1-0 defendimos muy por debajo de nuestros estándares. Pero volveremos a ganar".

Emery apuntó otra victoria sobre su paisano Arteta. Nada nuevo: de los últimos cinco duelos que han librado en Inglaterra, el técnico del Villa suma tres victorias, un empate y una derrota. El Arsenal no pudo permitirse un respiro. Cuando dejó de presionar y se replegó a su área, una maniobra colectiva presidida por McGinn, Tielemans, Watkins y Gordon, acabó en el otro flanco. A los pies de Cash. El lateral inglés sorprendió a Calafiori y metió el 1-0. Cuando Arteta sustituyó a Eze por Trossard, tras el descanso, el partido iba revirado. El 1-1 de Trossard solo abundó en un intercambio inmisericorde al que Buendía puso fin con el 2-1.

La derrota del Arsenal fue una gran noticia para el City, que de la mano de Guardiola no deja de crecer. De visita en el Etihad, el Sunderland no salió de su campo. Permaneció ahí, apelmazado por los ataques concentrados en los carriles centrales. Lo resolvieron los zagueros: Dias hizo el 1-0 y Gvardiol el 2-0. Luego Foden abrochó el 3-0.

El calendario del Mundial 2026

Del 11 de junio al 19 de julio de 2026. Se clasifican para dieciseisavos de final los dos primeros de cada grupo y los ocho mejores terceros.

● Grupo A	● Grupo B	● Grupo C	● Grupo D	● Grupo E	● Grupo F	● Grupo G	● Grupo H	● Grupo I	● Grupo J	● Grupo K	● Grupo L
México	Canadá	Brasil	EE UU	Alemania	Países Bajos	Bélgica	España	Francia	Argentina	Portugal	Inglaterra
Sudáfrica	UEFA 1	Marruecos	Paraguay	Curazao	Japón	Egipto	Cabo Verde	Senegal	Argelia	FIFA 1	Croacia
Corea S.	Qatar	Haití	Australia	C. Marfil	UEFA 2	Irán	Arabia Saudí	FIFA 2	Austria	Uzbekistán	Ghana
UEFA 4	Suiza	Escocia	UEFA 3	Ecuador	Túnez	N. Zelanda	Uruguay	Noruega	Jordania	Colombia	Panamá

UEFA 1: Italia / Irlanda N. / Gales / Bosnia y H.
UEFA 2: Ucrania / Suecia / Polonia / Albania
UEFA 3: Turquía / Rumania / Eslovaquia / Kosovo
UEFA 4: Dinamarca / Macedonia N. / Chequia / Irlanda
FIFA 1: N. Caledonia / Jamaica / RD Congo
FIFA 2: Bolivia / Surinam / Irak

	Junio										Julio																														
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
Sedes	Fase de grupos										1/16 de final					1/8 de final			1/4 de final			Semis			3*		F														
Vancouver			AUS UE3					CAN QAT			NZE EGI			SUI CAN		NZE BEL						P13 1B 3EFGH					P24 P13 P15														
Seattle				BEL EGI				USA AUS						UE1 QAT		EGI IRA						P10 1G 3AEHJ					P22 P9 P10														
San Francisco			QAT SUI			AUS JOR		UE3 PAR			JOR ALG			PAR AUS								P9 1D 3BEFGH																			
Los Ángeles		USA PAR				IRA NZE		SUI UE1			BEL IRA			UE3 USA				P1 2A 2B					P12 1H 2J							P26 P21 P22											
Guadalajara	COR UE4							MEX COR						COL FI1		URU ESP																									
México DF	MEX SUD							UZB COL						UE4 MEX								P7 1A 3CEFGH					P20 P7 P8														
Monterrey				UE2 TUN							TUN JAP											P3 1F 2C																			
Houston				ALE CUR				POR FI1			PBA UE2			POR UZB		CVE ARA						P4 1C 2F					P18 P1 P3														
Dallas				PBA JAP				ING CRO					ARG AUS		JAP UE2		JOR ARG					P6 2E 2I				P16 2D 2G											P29 P25 P26				
Kansas City								ARG ALG			ECU CUR				TUN PBA		ALG AUS										P15 1K 3DEJL									P28 P23 P24					
Atlanta								ESP CVE			UE4 SUD			ESP ARA		MAR HAI							P8 1L 3EHIJK					P23 P14 P16										P30 P27 P28			
Miami								ARA URU					URU CVE			ESC BRA											P14 1J 2H										P27 P19 P20				P31
Toronto			CAN UE1					GHA PAN			ALE CMA			PAN CRO			SEN FI2										P11 2K 2L														
Boston								HAI ESC			FI2 NOR			FSC MAR			ING GHA										P2 1E 3ABCD											P25 P17 P18			
Filadelfia								CMA ECU						BRA HAI			FRA FI2										P17 P2 P5														
Nueva York Nueva Jersey								BRA MAR			FRA SEN					NOR SEN												P5 1I 3CDGHI													P32 P29 P36

Fuente: FIFA y elaboración propia

España debutará en el Mundial 2026 ante Cabo Verde el 15 de junio en Atlanta

JESÚS SÉRVULO GONZÁLEZ Washington

Contra quién, cuándo y dónde. Los principales interrogantes del próximo Mundial 2026, el mayor espectáculo futbolístico del planeta, quedaron desvelados ayer en un insólito sorteo de la FIFA para ajustar los horarios y las sedes según los intereses comerciales de las televisiones. El próximo lunes 15 de junio, España jugará en Atlanta contra la debutante Cabo Verde el primer

partido de la fase final de la Copa del Mundo de fútbol que organizan Estados Unidos, Canadá y México. La cita será en una de las joyas de los estadios estadounidenses, el moderno y ultrafuncional Mercedes-Benz Stadium. El encuentro está programado para las 12.00 del mediodía, que en España corresponde a las 18.00. Seis días después, el domingo 21 de junio, se enfrentará contra Arabia Saudí. La selección que dirige el francés Hervé Renard es un conjunto muy irregular, capaz de

victorias sonadas como ante Argentina en Qatar 2022, pero también de encajar sonoras goleadas. El tercer partido de España será contra Uruguay, el rival más complicado del grupo. El encuentro se disputará el viernes 26 de junio a las 19.00 hora local en México (dos de la madrugada del 27, hora peninsular española) en el Estadio Chivas de Guadalajara. La selección liderada por Marcelo Bielsa tiene a Darwin Núñez o Fede Valverde entre sus principales estrellas. Tradicionalmente, la

celeste ha sido un equipo rocoso y con Bielsa no ha perdido esa garra. Será el encuentro más duro. Si España hace los deberes y queda primera de grupo y la Argentina de Messi hace lo propio, las dos principales favoritas no se verán las caras hasta la final. La selección dirigida por Luis de la Fuente ha expresado su preferencia por fijar en Chicago su cuartel general durante el campeonato. Los dos primeros de cada grupo se clasificarán de forma directa para dieciseisavos de final jun-

to con los ocho mejores terceros. Si España se clasifica como primera de grupo, jugará su siguiente partido el 2 de julio contra el segundo del grupo J (Argentina, Argelia, Austria y Jordania) en el SOFI Stadium de Los Ángeles. Si, por el contrario, tiene algún tropiezo y se clasifica como segunda, jugará en Miami contra el primer clasificado del grupo J, que previsiblemente será Argentina. En el caso de que España continúe, la selección de Luis de la Fuente jugará el 6 de julio en Dallas. Los cuartos de final serían en Los Ángeles el 10 de julio. Si La Roja pasa, volvería a Dallas a disputar la semifinal. La final se disputará en el estadio Metlife de Nueva Jersey el 19 de julio a las 15.00 local, las 21.00 en horario peninsular español.



Alex Palou, el viernes en Madrid. CLAUDIO ÁLVAREZ

Álex Palou Piloto cuatro veces campeón de la IndyCar

“No volveré a tocar a la puerta de la Fórmula 1, soy feliz así”

En el último año el barcelonés ha conquistado las 500 Millas de Indianápolis y ha logrado sumar otro título en Estados Unidos

DANIEL ARRIBAS
Madrid

Ningún español había saboreado las mieles del éxito en la IndyCar hasta 2021, cuando, al concluir la pandemia, un joven y desconocido barcelonés rompió los moldes del campeonato en el que no habían conseguido descorchar el champán pilotos como Oriol Servià o Fernando Alonso. “Es mejor que cualquier sueño”, aseguró entonces aquel chico imberbe. Cuatro años después, Álex Palou (San Antonio Vilamajor, Barcelona; 28 años) ha logrado que lo onírico se convierta en costumbre, y, tetra-campeón ya de la IndyCar, el campeonato de automovilismo más importante de Estados Unidos, pasea por Madrid junto al colosal Borg-Warner, trofeo que le dis-

tingue como campeón de las 500 Millas de Indianápolis. “De vez en cuando me paran por la calle para pedirme una foto, pero no me considero famoso”, confiesa a EL PAÍS desde un hotel de la capital, donde vuelve cada invierno junto a su mujer para reencontrarse con la familia y escapar del vórtice polar que asola Indianápolis en las últimas semanas del año.

Pregunta. ¿Se siente ya un poquito estadounidense?

Respuesta. Sí, inevitablemente. Mi primer coche me lo compré en Estados Unidos, mi primera casa me la compré allí, mi hija nació aquí, pero la estoy criando allí... Al final, me he criado en España y las raíces nunca se van a perder, menos aún teniendo a la familia entre Barcelona y Madrid, pero tengo un hogar increíble allí y lo siento como mi casa.

P. ¿Le apoyan más por la calle?

R. Sí, pero porque ganar ayuda [ríe]. Creo que ahora la Indy despierta más interés en España, pero al mismo tiempo soy consciente de que sigue siendo algo que no se sigue mucho. Es normal: no forma parte de nuestra cultura, está a más de 10.000 kilómetros y con

esos horarios las carreras no son fáciles de seguir. Ayudó algo Fernando [Alonso] con los intentos que hizo [entre 2017 y 2020], pero sigue siendo algo muy ajeno.

P. Con cuatro títulos, solo hay un piloto más laureado que usted en la historia de la IndyCar. Este año, además, ha conquistado las 500 Millas de Indianápolis. ¿Qué hubiera pensado si le dicen esto cuando competía en karting con Verstappen, Sainz o Norris?

R. Que quien me lo dijera estaba loco. En esos años ni siquiera veía esto como una posibilidad real. Afrontaba cada carrera como una oportunidad que podía ser la última. Me pasó lo mismo cuando años después pasé a los Fórmula 1 gracias a Adrián [Campos]. Pensaba, yo estoy aquí gracias a Adrián y a los patrocinadores que le apoyan, pero esto se puede acabar mañana. Era impensable conseguir algo como lo que he conseguido.

P. ¿Por qué?

R. Porque no tenía los recursos necesarios, no tenía los patrocinios ni el apoyo económico de otros. Y eso es indispensable para progresar. [Piensa] Tam-

co miraba a Estados Unidos como una opción. Pensaba, si no me van bien las cosas en Europa, cómo voy a ir allí, donde compiten en circuitos de óvalo, que yo no los he probado en mi vida. Me daba hasta vértigo solo pensarlo.

P. Y ahora, campeón de las 500 Millas de Indianápolis, una prueba en la que se dan 200 vueltas a un óvalo a una media de 370 kilómetros por hora.

R. Al principio pensé que era un rollo. Es más, si das una vuelta a ese circuito a 100 kilómetros por hora, es una castaña, ¡no tiene nada! Ahora bien, si la haces a 370, la cosa cambia. Y no te das cuenta hasta que lo pruebas, porque en televisión no se aprecia la velocidad. Cuando estás ahí junto a 32 coches y pasas cerca del muro a picos de 390 kilómetros por hora, dices, ¡guau!, cómo mola esto.

P. ¿Qué es lo más complejo?

R. A esa velocidad todo se estrecha. De repente, todo se vuelve muy técnico y la actividad en la pista pasa a ser frenética. Es divertido, pero a la vez muy exigente. Para que la gente se haga una idea, conducimos coches que no tienen dirección asistida, es decir, coches en los que cuesta girar el volante. Y a eso se suma el cansancio mental. Tenemos cinco o seis paradas y estamos en tensión constante. La carrera dura tres horas y no te puedes despistar ni un momento. Si lo haces, te vas contra el muro.

P. ¿Cómo entrena?

R. En nuestro deporte, a diferencia del fútbol o la natación, que son muy específicos, no tenemos un entrenamiento marcado. Cada uno lo hace a su manera. Yo hice gimnasio durante un tiempo, pero ahora estoy bastante enfocado en el *crossfit*. No a tope, eso sí, sino con pesos ligeros para mantenerme al cien por cien. Es un entrenamiento en el que se concentra todo en una hora y que combina muy bien fuerza y resistencia.

P. Lo que siente al volante.

R. Exacto. No levantamos pesos muy locos ni hacemos muchas repeticiones con las pesas. Tampoco creo que nos interese. Pero yo, por ejemplo, sí que trabajo las flexiones. Trato de hacer cien en menos de dos minutos para conseguir esa contracción en el músculo a altas pulsaciones. Ese es el tipo de fuerza que me interesa para replicar en las carreras.

P. ¿Se dispara el pulso a 370 kilómetros por hora?

R. En una carrera, la media que me marca el reloj ronda las 150 pulsaciones por minuto, con picos por encima de las 180.

P. Cuando se enfria todo, ¿es consciente de lo que ha logrado?

R. Creo que sí, pero no porque lo pienso demasiado. Al final, no me levanto para pensar en eso, sino para ser feliz, y lo que me hace feliz no es decir he ganado este título o este otro, sino ir a un circuito y ganar al resto de pilotos.

P. Algunos acaban por perder esas ganas de competir.

R. Sí, y lo entiendo. No sé si me pasará, pero es normal cuando se cumplen años. También es más normal si tus temporadas son muy largas, como en la Fórmula 1,

que no paran desde febrero hasta diciembre. Es una barbaridad. Nosotros en cambio tenemos seis meses muy intensos, con el calendario concentrado, y luego desconectamos el resto del año.

P. ¿Cómo ve el Mundial de F1?

R. Nadie esperaba que fuera a estar tan reñido con la diferencia que había entre los McLaren y el resto, pero se ha quedado una última carrera muy divertida. Quiero que gane Max [Verstappen], pero creo que los otros [Norris y Piastri, los McLaren] lo tienen fácil con dos coches tan competitivos.

P. Usted tiene un pasado agrio con McLaren, hasta el punto de que llegaron a los tribunales. Allí le reclamaron 20 millones de dólares por incumplimiento de contrato. ¿Cómo está la situación?

R. Llevamos ya dos años con ello y tengo ganas de que termine. Este año fue el juicio, donde declaré yo, declaró la otra parte, y ahora todo está visto para sentencia, así que a ver si a comienzos de año podemos tener una resolución.

P. Usted declaró que el contrato con McLaren se basaba “en mentiras y falsedades”.

R. Sí, y lo mantengo. Me sentí así y por eso rompí el contrato, pero no les guardo ningún rencor.

P. ¿Se alegró del error de estrategia que cometieron en Doha?

R. [Piensa unos segundos] Me alegré de que Max mantuviera la

“A 370 kilómetros por hora todo se estrecha, es divertido, pero a la vez exigente”

“Era impensable lograr lo que he logrado porque no tenía recursos”

oportunidad de ganar el Mundial, pero yo no le deseo el mal a nadie. Si Max corriera en McLaren, también querría que ganase el título.

P. ¿Ha cerrado definitivamente la puerta a la Fórmula 1?

R. Nunca se sabe, siempre se puede cambiar de opinión, pero sí que he cerrado la puerta a estar yo tocando a la puerta de la Fórmula 1. Siento de corazón que no lo necesito. Lo intenté con McLaren, tuve la oportunidad de subir-me al coche en unos libres, me lo pasé bien, aprendí, pero no se dio. Hace cinco años habría aceptado cualquier asiento en la Fórmula 1, hoy solo me lo plantearía si es con un coche que opte a ganar el Mundial. Eso es lo que a mí me motiva y me hace feliz, ganar, no ser mundialmente conocido.

P. ¿Cuántos pilotos de la actual parrilla de Fórmula 1 tienen mejor carrera que usted?

R. Tres: Hamilton, que tiene siete títulos, Verstappen, que tiene cuatro, y Alonso, que pese a tener dos, considero que dos Mundiales de Fórmula 1 siguen siendo más que cuatro títulos de IndyCar. Del resto de la parrilla... creo que no me dejo a ninguno.

GP de Abu Dabi de Fórmula 1

Verstappen sí que no falla

El holandés mete presión a Norris y McLaren en Abu Dabi, con su octava 'pole' del curso en la carrera que decidirá el Mundial

ORIOL PUIGDEMONT

Quien tenga en cuenta las probabilidades pensará que Max Verstappen tiene este título perdido en la misma medida que Lando Norris lo tiene en el bolsillo. Los 12 puntos de margen que figuran en el casillero del británico le colocan en la mejor disposición para encasquetarse su primera corona de campeón, y llevarse el cetro para que lo expongan en el Technology Centre, en Woking, donde el último corresponde al curso 2008 y lleva el nombre de Lewis Hamilton. En Abu Dabi (14:00, Dazn), al líder del Mundial le basta con mantener la segunda posición en la que arrancará, o incluso puede perder una plaza sin que eso ponga en peligro su entorchado. Lo que ocurre es que los estrategias de McLaren no pasan por su mejor momento, una impresión constatada en las últimas carreras, en las que la escudería de los bólicos papaya ha reanimado a un Verstappen que llega embalado al último evento, el que echará el cerrojo al campeonato.

El holandés va con todo a la gresca de este domingo porque no esperaba poder estar en ella. De hecho, ni su padre, que está disputando un rally, ni tampoco su madre, están citados en el Yas Marina, porque cuando cuadraron la agenda, a finales de verano, su hijo figuraba a más de cien puntos del líder, que por aquel momento era Oscar Piastri. Nadie contaba con la tremenda remontada de *Mad Max*, que en ocho grandes premios les ha limpiado 92 puntos a sus rivales, los grandes favoritos a todo gracias a la superioridad manifiesta del monoplaza que conducen.

Siendo los dos pilotos fenomenales, Verstappen demuestra los sábados y los domingos ser una especie de extraterrestre. En la última cronometrada dibujó un plan de lo más ambicioso y lo ejecutó a las mil maravillas para sumar la octava *pole* de este 2025, una cifra que le señala como el que más ha sido capaz de acumular. Piastri saldrá el tercero, la misma posición que ocupa en la clasificación y que le obliga a ir al ataque, mientras que Fernando Alonso comenzará el sexto y Carlos Sainz, el 12º. "Estoy tremendamente contento de salir el primero. Es lo único que podemos hacer", declaró Verstappen, que se ha impuesto en cuatro ocasiones en este escenario y,



Verstappen celebra su *pole* de ayer en Abu Dabi. J. PORZYCKI (REUTERS)

que de hacerlo de nuevo, igualaría las cinco victorias Hamilton. Si tenemos en cuenta que los últimos diez ganadores en Abu Dabi arrancaron desde la cabeza del pelotón, el corredor de Hasselt lo tiene todo bastante encarado para hacer su parte, a la espera de otro derrumbe de McLaren, que sigue a vueltas con las órdenes de equipo mientras su oponente se limita a ir con el pie abajo.

La iconografía del actual campeón es la de un león, un animal

que le va que ni pintado. En un contexto como en el que se encuentra no tienen sentido los ambages, y eso a él le encanta. En la cronometrada más importante del año, el buque insignia de Red Bull se la jugó en la segunda eliminatoria (Q2), a la que salió con un juego usado de gomas blandas, para reservarse uno de más (dos, en total) con vistas a la criba definitiva (Q3). Ese planteamiento del todo o nada fue una declaración de intenciones, aunque no tan contundente como lo que vino después: a pesar de que la primera tentativa de vuelta rápida ya le otorgó el mejor tiempo, un segundo giro le llevó a rebajar su crono en casi una décima, en un gesto de poderío que viene a decir varias cosas. *Aquí estoy yo* es seguramente la más adecuada y la que más tembleque genera en McLaren, donde la sensación de vértigo por haber puesto en riesgo un título que parecía cosa hecha, puede derivar en tropiezos tan patosos como el del domingo pasado, en Qatar. "Max hizo un gran trabajo, de modo que solo queda felicitarle. Nosotros simplemente no fuimos lo suficientemente rápidos", resumió Norris, el gran favorito de no ser porque delante tiene a un león y a un búfalo rojo, una combinación absolutamente letal, capaz de resurgir cuando ni los padres de la criatura se lo imaginaban.

Fórmula 1

Clasificación Mundial de pilotos

Piloto	Escudería	Puntos
1 L. Norris	McLaren	408
2 M. Verstappen	R. Bull	396
3 O. Piastri	McLaren	392
4 C. Russell	Merc.	309
5 C. Leclerc	Ferrari	230
6 L. Hamilton	Ferrari	152
7 A. Antonelli	Merc.	150
8 A. Albon	Williams	73
9 C. Sainz	Williams	64
10 I. Haddaj	RB	51

Clasificación Mundial de constructores

Escudería	Puntos
1 McLaren	800
2 Mercedes Amg F1	459
3 Red Bull	426
4 Ferrari	382
5 Williams	137
6 RB	92
7 Aston Martin	80
8 Haas F1 Team	73
9 Kick Sauber	68
10 Alpine F1 Team	22



La española So-Delgado, en el partido. F. GAMBARINI (AP/LAPRESSE)

Mundial femenino de balonmano

La muerte digna de España

La selección no puede con el muro físico alemán y se queda sin cuartos de final

25

ESPAÑA

29

ALEMANIA

Westfalenhalle. 10.522 espectadores.

España: Prades; Etxeberria (3), Bengoetxea (1), Alicia Fernández (1p), So Delgado (10), Jennifer Gutiérrez (-) y Gassama (-) —equipo inicial— Morales (ps), Vegué (-), Somaza (1), Arcos (-), Lysa Tchaptchet (1), Elba Álvarez (4, 1p), Lyndie Tchaptchet (2), Arroyo (-) y Oppedal (2).

Alemania: Filter; Behrend (-), Leuchter (2), Von Pereira (-), Vogel (6), Smits (-) y Doll (5, 2p) —equipo inicial— Wächter (ps), Grijseels (1), Engel (4, 1p), Antl (3), Steffen (-), Kuhne (3), Lott (4), Maidhof (-) y Hauf (1)

Árbitros: Hansen y Madsen. Excluyeron por dos minutos a Lysa y Lyndie Tchaptchet, Vogel y Doll (2).

Resultado cada cinco minutos: 1-2, 2-3, 3-6, 5-9, 6-12 y 10-13 (Descanso), 10-17, 12-19, 16-21, 18-24, 21-27 y 25-29 (Final)

L. CALONGE

Al final, después de todas las idas y venidas en el Mundial, España llegó a la última estación dependiendo de sí misma para pasar a cuartos. Montenegro apalazó a Serbia (33-17) a primera hora de la tarde y eso colocó a la selección en disposición de dar el gran golpe. Tenía que ganar a un equipo anfitrión, invicto e intratable en el pabellón repleto de Dortmund. Parecía demasiado tomate, y lo fue. A la vuelta del descanso, las gigantonas germanas pisaron fuerte (12-20 en el minuto 41) y aplastaron cualquier ilusión de las Guerreras, que desde ese momento solo pudieron procurarse una muerte digna. Danila So Delgado se revolvió con 10 goles (ocho

en la segunda parte), pero acabaron pesando más las 18 pérdidas y la gran superioridad física de un conjunto que le mostró a España lo que le queda por recorrer en esta nueva etapa para volver a aspirar a la élite.

La selección tuvo el mérito de no dejarse ir en un choque que cerró para ella un campeonato marcado por sus bajonazos ante Islas Feroe y Serbia, dos rivales ganables que se aprovecharon de su falta de constancia y fiabilidad. Dos cruces que sepultaron a las Guerreras en un torneo que funciona por acumulación. La que cantó el gordo fue Montenegro, que pasó como segunda. Ayudó a España, pero, sobre todo, se ayudó a sí misma.

El 6-12 en el minuto 24 amenazó con un adiós por la vía rápida de la selección. Cada ataque suyo era un dolor. Los centímetros de las teutonas cegaban a las jugadoras de Ambros Martín, que chocaban, literalmente, contra un muro. Ni tenían lanzamiento exterior, ni opciones de penetrar ni las extremos encontraban vuelo. Y, de postre, la portería, con Lucía Prades, no se había apuntado ni una parada. Tampoco el balonmano de las anfitrionas era un primor. Muchas pérdidas, tantas como España. Así que a nada que se entonó la selección bajo palos con Nicole Morales y afinó un poco arriba, redujo daños al descanso (10-13). La llamita de la esperanza seguía encendida.

Sin embargo, en cuanto el partido se reanudó, la casa se vino abajo de un plumazo y ya sin remedio. "Para ganar tienen que darse muchas cosas", había avisado Ambros. Y no se dieron tantas. A lomos de Danila, la mejor noticia de España, todavía se puso 24-27 en el minuto 57 y obligó a Alemania a pedir un tiempo muerto. Pero hasta ahí llegó. La montaña en Dortmund era demasiado grande.



Un concierto en Madrid celebra los 50 años del álbum de Lole y Manuel. La cantaora y otros protagonistas de esa producción recuerdan el hito que supuso y cómo abrió la puerta al flamenco moderno

‘Nuevo día’, el disco que lo cambió todo

CARLOS MARCOS
Madrid

Termina la entrevista y Lole Montoya, relajada, dice: “Antes me preguntabas sobre lo que significó *Nuevo día* para la España de 1975. Fue esto...”. Y lo explica sin palabras: la cantaora encoge el cuerpo con las manos ocultando el rostro y luego se yergue con los brazos extendidos y el rostro mirando al cielo. La pequeña *performance* no puede ser más certera: una España acomplejada y sombría que recibía la muerte de Franco con esperanza. “El Sol, joven y fuerte, ha vencido a la Luna”, canta con una voz clara y vibrante Lole en los primeros versos de aquel debut de Lole y Manuel, un álbum de referencia que se publicó meses antes del fallecimiento del dic-

tador y que supuso un fogonazo de luz, un revulsivo anímico en un país que llevaba tiempo entre penumbras. En lo musical, *Nuevo día* abrió la puerta a un flamenco moderno y evolutivo varios años antes que Veneno, Pata Negra o del acercamiento de Camarón al rock con *La leyenda del tiempo*. Ahora Lole va a celebrar el medio siglo de aquel hito con una actuación en el madrileño festival Miradas Flamenkas el próximo domingo.

A Lole Montoya (Sevilla, 71 años) no le gusta ofrecer entrevistas: “Prefiero cantar”. Los organizadores de Miradas Flamenkas reconocen su sorpresa por la disposición de la artista para prestarse a algunos encuentros con la prensa, como el que acontece con este periódico en el Centro Cultural Pilar Miró, en Vallecas

(Madrid), sede del festival. Ella es consciente de que la ocasión lo merece: celebrar medio siglo de algo que trasciende la música, que ya de por sí abunda en calidad. “El flamenco siempre se había cantado desde el dolor, como el blues”, explica. “Pero *Nuevo día* está lleno de textos luminosos. Es un canto a la vida. Esa era nuestra seña de identidad”, añade, y recita los versos de *Todo es de color*: “Que grite la flor y que se calle el cardo, y todo aquel que sea mi enemigo que sea mi hermano. / Sigamos por esa senda, a ver qué luz encontramos”.

El álbum lo produjeron entre Ricardo Pachón y Gonzalo García Pelayo, que lo editó en su sello Gong. En 1975, Gong/Movieplay publicó el primer trabajo de Triana, *El patio*; el disco de Goma 14

“

Este trabajo está lleno de textos luminosos. Es un canto a la vida. Esa era nuestra seña de identidad”
Lole Montoya

Cantaora

de abril y *Nuevo día*, terna fundamental para entender el flamenco mestizo. García Pelayo cuenta desde su actual residencia en Buenos Aires el propósito del álbum: “Fue una fusión del flamenco más puro y estilizado (la bulería lenta) con el más puro espíritu hippy, de la Incredible String Band a Pink Floyd. Y grabado por gente de esa generación y que fumaba los mismos porros”. Lole tenía 21 años y Manuel 27. Formaban una pareja de gitanos guapos y estilizados, envidiados y aclamados. Los héroes del pueblo. Los dos venían de estirpes flamenkas. La madre de ella se apodaba La Negra, cantaora de fuste, y el padre era el bailar Juan Montoya; el padre de Manuel, Manuel Molina *El Encajero*, tocaba la guitarra. Se conocieron en Sevilla, se enamoraron



Lole Montoya, el 26 de noviembre en el Centro Cultural Pilar Miró, en Madrid. INMA FLORES

y formaron el dúo. Lole bailaba y cantaba de adolescente y Manuel venía de Smash, impetuosos pioneros de la fusión entre el rock y el flamenco y siempre de obligada reivindicación. Sevilla, donde se coció *Nuevo día* (aunque luego se grabó en Madrid), representaba en aquella época uno de los epicentros españoles de la contracultura, en parte gracias a la base estadounidense de Morón de la Frontera (Sevilla), donde llegaban con celeridad las novedades de Pink Floyd, Jimi Hendrix o Janis Joplin.

Lole recuerda el buen ambiente de la grabación, la felicidad que les daba encontrarse en Madrid con músicos de Cádiz o de Sevilla. Por el estudio se pasaron Raimundo y Rafael Amador, que luego formarían Veneno y más tarde

Pata Negra. "Yo era un poco cortada. No me comunicaba mucho, la verdad, y nunca iba de famosa. Cantaba y nada más. El que siempre hablaba en las entrevistas era Manuel. Pero en los temas musicales, cuando estábamos a solas Manuel y yo con los músicos, sí que intervenía", apunta. Lole habla bajito y divaga con frecuencia. Deja ideas sin apuntalar, salta de temáticas... Desconfiada en un principio, luego se abre y esboza una sonrisa suave y elocuente. "En la foto de la portada se ve cómo era yo de tímida: poso sin mirar a la cámara", describe. Por el contrario, en la contraportada, Manuel fija sus ojos en el objetivo.

Ebullición de la izquierda

Nuevo día no hubiera sido posible sin la contribución en los textos de Juan Manuel Flores, poeta bohemio, personaje impagable en aquella Sevilla de los setenta, de espíritu hippy, auténtico. Tanto, que no quiso firmar las letras del álbum "porque eso era claudicar al sistema". Escribió una poesía que podía entender todo el mundo, bella, llena de imágenes reconocibles por todos. Una poesía hermosa para el pueblo, donde se reivindica lo andaluz, pero alejado de los tópicos. Las letras no buscan ir contra algo, pero esas metáforas se entienden como un abrir los brazos a una nueva etapa después de la muerte de Franco.

Sus luminosos versos solo podían ser cantados por la voz cristalina y potente de Lole. "La Luna le dijo al mar: 'Déjame tu espejo verde porque me quiero peinar'. / Y se fue a peinar, la Luna se fue a peinar en un charco de agua clara con un peine de coral" (*Bulerías de la Luna*).

Tino Di Geraldo, el gran batería del flamenco (ha tocado para Camarón, Paco de Lucía y Enrique Morente) y que estará junto a Lole el próximo domingo, subraya por teléfono la trascendencia del álbum: "*Nuevo día* forma parte de la Transición. Era un disco que tenían todos los progres, la gente de izquierdas. Dentro de esa ebullición de la izquierda, ese disco fue fundamental. Entre los discos de Serrat, de Raimon, de Paco Ibáñez, ahí estaba el de Lole y Manuel. Fue fundamental para los veinteañeros que salían de la dictadura y soñaban con la democracia. Fue como encontrar de repente un sentido a la vida. Además, es el primer álbum que acercó el flamenco a la gente no aficionada, el primer contacto masivo de la gente con el flamenco".

Nuevo día incorpora instrumentos nada habituales en el flamenco de aquellos tiempos, como el melotrón, el bajo y la guitarra eléctrica. Otra de las innovaciones (una más) se atribuye a la forma de tocar de Manuel Molina. Entra en detalles Di Geraldo, que trabajó estrechamente con Molina (que falleció en 2015, con 66 años): "Era un guitarrista increíble, pero no



Lole y Manuel a mediados de los setenta, en una imagen de Miradas Flamenkas. PACO SÁNCHEZ

Juan Manuel Flores no quiso firmar las letras porque eso era "claudicar al sistema"

Una de las novedades fue la forma de tocar la guitarra de Manuel Molina

iba por la vida de gran guitarrista, por eso nunca se le ha considerado entre los mejores. Tenía mucha personalidad, muy flamenca. Se le reconocía enseguida, por esa forma tan pausada de tocar, esa manera de apretar las cuerdas, de hacer ritmo sin hacerlo. El ritmo estaba en el aire".

Lole habla de cómo se sentía en un ambiente mayoritariamente masculino: "Había muchos hombres. Yo me adaptaba porque había buen ambiente. Tampoco me sentía mal ya que lo frecuentaba desde siempre y había estado en tablaos con mi padre y mi madre. Pero es verdad que cuando veía a una mujer me alegraba". Sobre cómo gestionaba el tema de las drogas, que ya empezaban a aparecer entonces, señala: "Yo sabía que eso pasaba, porque al-

guna vez vi a los Pata Negra hacerse un porrillo. Pero de lo demás no vi nada. Luego, más tarde, un día que estábamos preparándonos y afinando, esperando a salir y haciendo la voz, allí tranquilos, vino gente a traernos cosas al camerino. Les dijimos que no. Yo ya alucinaba con lo que nos estaba pasando. No necesitaba nada", sonríe.

Después de *Nuevo día* el dúo fichó por la potente CBS del visionario Tomás Muñoz y siguió sumando adeptos. En los ochenta el pop lo invadió todo y la música de Lole y Manuel comenzó a perder seguidores. La pareja se separó a principios de los noventa, tanto artística como sentimentalmente. Más tarde volvieron a reunirse en varias ocasiones, pero sin la popularidad de los setenta.

Lole llevaba tiempo en un camino espiritual que finalmente encontró. "Hay primero una búsqueda hasta que llegas al sitio correcto. Lo mío fue por una necesidad después de ir tanto para acá y para allá, de ganar dinero... Tenía un vacío y necesitaba un recorrido espiritual. Busqué una luz y llegué directamente al sitio. Ahí fue creciendo hasta que un día tuve la experiencia real, se me reveló Jesús". Se ríe cuando le digo que también por esa vía lo hizo mucho antes que Rosalía, que con *Lux* se entrega a Dios. La cantante catalana señala con frecuencia a Lole y Manuel como una referencia musical. "No sé la razón por la que Rosalía ha hecho el camino espiritual. He visto algún reel [vídeo corto en Instagram] con sus canciones, pero sé poco. Ni siquiera sé cómo se titula el disco", señala.

Voz versátil

La impresión dentro del flamenco es que Lole Montoya podría disfrutar en la actualidad de un nivel de popularidad mucho más alto. "Sí, creo que está desaprovechada. Podría ser una diva, pero no sé si es porque se ha preocupado poco o porque ha estado mal asesorada...", afirma Di Geraldo, que lleva unos años tocando con ella: "Estar con ella es una bendición. Canta de una forma espectacular. A mí me ha pasado muy pocas veces que se me ponen los pelos de punta cuando toco con gente, y con ella siempre que subo al escenario me pasa".

De la versatilidad de la voz de Lole dice mucho el espectáculo que presenta estos últimos tiempos y que lo seguirá realizando: recreaciones de temas de Ella Fitzgerald, Frank Sinatra o Antonio Machín. Pero el recuerdo a la música que construyó con Manuel siempre tendrá un hueco. Lole recuerda una de las últimas veces que vio a Manuel, ya estaba enfermo. "Fuimos a verlo Alba [Molina, la hija de ambos y también cantante] y yo. Y cantamos el tema que le dedicamos a ella, *Alba Molina*. Él tocando la guitarra. Me acuerdo que dijo: 'Esta música está muy viva'".

Juan Ignacio Vidarte, primer director del Guggenheim y cómplice del arquitecto en su proyecto, recuerda la relación del creador y la ciudad, y la transformación mutua

Y Gehry miró Bilbao desde el monte

PABLO GUIMÓN
Madrid

En un artículo sobre el ya maniaco *efecto Bilbao* y sobre cómo el Guggenheim de Frank Gehry desató una fiebre de la que quisieron contagiarse ciudades de todo el mundo, publicado en *The Guardian* con motivo del 20º aniversario del museo, el arquitecto canadiense, fallecido el viernes, recuerda que un mes antes de la inauguración subió al monte Artxanda. Contempló desde allí su criatura de titanio brillar, y pensó: "¿Qué cojones le he hecho a esta gente?".

"Él era muy así, de echarse la manos a la cabeza", recuerda Juan Ignacio Vidarte, director del Guggenheim Bilbao desde su creación hasta 2024, cómplice bilbaíno de Gehry desde el primer día en aquella aventura loca. "Era una persona humilde, pero en aquel momento comprendió que había transformado la ciudad para siempre. Como todas las buenas relaciones, tiene que haber algo recíproco. Gehry aportó a Bilbao un elemento fundamental, pero quiero pensar que Bilbao también marcó al arquitecto".

No era la primera vez que Artxanda producía un efecto revelador en él. Podría decirse que todo empezó allí, en uno de esos montes verdes que rodean la ciudad y le dan el cariñoso sobrenombre de el Botxo (el agujero). Fue un día de mayo de 1991. Estaba en marcha el estudio de viabilidad del proyecto de montar un Guggenheim en Bilbao como eje de la transformación de la ciudad. Se sabía que tenía que ser un edificio importante, y un pequeño concurso de arquitectura se había reducido ya a tres candidatos. El japonés Arata Isozaki, los vieneses Coop Himmelb(l)au y Gehry, entonces un exitoso profesional de 62 años, lejos de la hoy denostada figura del arquitecto estrella que su paso por Bilbao le brindaría.

"Invitamos a los arquitectos a venir para explicarles el proyecto", recuerda Vidarte. "Como parte del recorrido subíamos a Artxanda, porque si no se coge altura es difícil entender la ciudad. Entonces la principal ubicación que se manejaba para el museo era el edificio de La Alhóndiga [que hoy acoge el Azkuna Zentroa]. Pero cuando subimos, Gehry preguntó qué era lo que había ahí abajo, en ese punto en que la ría se curvaba. Y el museo acabó haciéndose allí".

Lo que había allí abajo, en esa curva de una ría entonces marrón y pestilente, era un depósito de coches de la grúa, una explanada sembrada de pilas de contenedores atravesada por un vie-



Frank Gehry, ante el Guggenheim de Bilbao en 2007. ALFREDO ALDAI (EFE)

jo ferrocarril de los astilleros de Euskalduna y por el mastodóntico puente de La Salve. Un escenario apocalíptico de decadencia industrial al que la ciudad daba la espalda esquivando las barricadas y las pelotas de goma de los antidisturbios. Gehry comprendió que aquel debía ser el epicentro de la transformación de Bilbao. "Él entendió muy bien la relación singular que existe entre la ciudad, la ría y el telón verde de los montes", recuerda Vidarte. "Y le gustaba esa dureza de Bilbao, que en buena parte se ha perdido".

La singularidad del proyecto ganador revela la osadía de quienes lo promovieron desde las instituciones. "Gehry no presentó planos, sino una maqueta de cartón", apunta Vidarte. "Mi primera impresión fue preguntarme qué era aquello. Era difícil de comprender. Pero reflejaba bien cómo había comprendido el programa. La arquitectura no podía limitar el espacio, que debía permitir exponer una escultura de Serra de 100 toneladas y una acuarela de Kandinsky. Y a la vez el proyecto debía tener un efecto transformador del lugar. Captó como nadie los puntos clave del plan".

En octubre de 1993 se puso la primera piedra. Comenzaba una colaboración explosiva entre arquitectos californianos, mecenas del arte neoyorquinos, sólidos ingenieros vascos y jóvenes gestores valientes que produciría, en plazo y en presupuesto, un hito de la arquitectura global. "Era un proyecto polémico y por eso era clave cumplir los plazos", explica Vidarte. "Los distintos equipos nos reuníamos cada cuatro o cinco semanas. Se distribuyeron bien los ámbitos de responsabilidad, y eso fue decisivo para vencer las suspicacias. Se trabajó de una forma en que se avanzaba por partes. El proyecto no estaba terminado cuando empezó la obra. Gehry siguió diseñando el edificio hasta 1994. Se utilizó un *software* de diseño aeronáutico para tratar curvas complejas. Era la primera vez que se hacía a esa escala, una locura. Pero según avanzaba, las cosas empezaban a fluir. Y se generó incluso una relación de amistad".

Para Gehry aquello supuso también una reivindicación de su arquitectura, que en aquel momento estaba cuestionada. "Fue un proyecto posterior al Disney Hall de Los Ángeles, que estaba ya avanzado cuando se le encargó el Guggenheim", cuenta Vidarte. "Pero aquel proyecto se paralizó por problemas constructivos y de gestión. Hubo grandes críticas, muchas dirigidas a Gehry. Decían que el problema no era de gestión, sino de su arquitectura. Aquí nos empeñamos en demostrar que

aquello era falso. Y para eso fue clave la colaboración de la industria que existía en el entorno. El Guggenheim fue una manera de reivindicar que la arquitectura de Gehry era construable. Y eso fue importante para él".

El éxito del proyecto fraguó una relación de afecto entre el arquitecto y la ciudad. "Le gustaba venir, cenar en el restaurante Rogelio, que ya cerró. Le gustaba la merluza, los pimientos verdes...", asegura Vidarte. "Era cercano y, a pesar de que no hablaba español, se ganó el cariño de los bilbaínos. Siguió viniendo, la última vez hace tres años. Y hasta estuvo pensando, durante una época, trasladarse a vivir aquí. Estuvo mirando casas por la zona de Mundaka, en la reserva del Urdaibai".

Vidarte recuerda que la obra avanzaba con paso firme y Gehry aún no había decidido el material metálico que recubriría la superficie del museo. "Fue una de sus últimas decisiones", explica. "Montó en el solar de la obra una estructura donde colocaba diferentes tipos de chapa. En sus últimas visitas a la obra se sentaba en una silla para contemplar durante horas cómo se reflejaba en los distintos paneles la luz, que en Bilbao varía mucho a lo largo del día. Un día llegó una chapa de titanio y le fascinó cómo reaccio-

"Captó como nadie los puntos clave del plan", asegura el gestor vasco

"El museo fue una reivindicación de que sus proyectos eran construibles", añade

naba ante la luz cambiante de la ciudad". Gehry comprendió que el titanio era muy caro y no podrían permitírselo. "Pero llegamos a un acuerdo de que licitaríamos la obra con otro material y, si finalmente se conseguía encajar el titanio en el presupuesto, se iría adelante", explica Vidarte. "Se logró. Y eso creo que explica cómo Gehry afrontaba esas decisiones en partes del edificio que eran para él fundamentales, y cómo las vinculaba al lugar en el que estaba".

Esa vinculación a un lugar concreto y la capacidad de Gehry de integrarse en un proyecto que trascendía la arquitectura fue, en opinión de Vidarte, una de las claves del éxito del *efecto Bilbao*. "Los objetivos se cumplieron con creces, es un modelo de éxito en el que la arquitectura fue un elemento fundamental", defiende. "Pero ese éxito también ha tenido un efecto perverso, se ha malinterpretado y se ha tratado de replicar sin entender todos los elementos que lo integran. A veces se han hecho caricaturas de ese modelo, pensando que una arquitectura emblemática o icónica es suficiente para generar un cambio en una ciudad. Y eso es un error".

SORTEO DEL DÍA
6 DE DICIEMBRE DE 2025
Diez series de 100.000 billetes cada una

SORTEO
98
25

Lista acumulada de las cantidades que han correspondido a los números premiados, clasificados por su cifra final

Estos premios caducan a los tres meses, contados a partir del día siguiente al de la celebración del sorteo

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete	Números Euros/Billete
67900.....750	67901.....750	67902.....900	67903.....1.650	67904.....900	67905.....16.075	67906.....250.000	67907.....16.075	67908.....750	67909.....750
67910.....750	67911.....750	67912.....900	67913.....1.200	67914.....900	67915.....750	67916.....750	67917.....750	67918.....750	67919.....750
67920.....750	67921.....750	67922.....900	67923.....900	67924.....900	67925.....750	67926.....1.500	67927.....750	67928.....750	67929.....750
67930.....750	67931.....750	67932.....900	67933.....900	67934.....900	67935.....750	67936.....750	67937.....750	67938.....750	67939.....750
67940.....750	67941.....750	67942.....900	67943.....900	67944.....900	67945.....750	67946.....750	67947.....750	67948.....750	67949.....750
67950.....750	67951.....750	67952.....900	67953.....900	67954.....900	67955.....750	67956.....750	67957.....750	67958.....750	67959.....750
67960.....750	67961.....750	67962.....900	67963.....900	67964.....900	67965.....750	67966.....750	67967.....750	67968.....750	67969.....750
67970.....750	67971.....750	67972.....900	67973.....1.200	67974.....900	67975.....750	67976.....750	67977.....750	67978.....750	67979.....750
67980.....750	67981.....750	67982.....900	67983.....900	67984.....900	67985.....750	67986.....750	67987.....750	67988.....750	67989.....750
67990.....750	67991.....750	67992.....900	67993.....900	67994.....900	67995.....750	67996.....750	67997.....750	67998.....750	67999.....750
94700.....750	94701.....750	94702.....24.900	94703.....1.300.000	94704.....24.900	94705.....750	94706.....750	94707.....750	94708.....750	94709.....750
94710.....1.500	94711.....750	94712.....900	94713.....1.200	94714.....900	94715.....750	94716.....750	94717.....750	94718.....750	94719.....750
94720.....750	94721.....750	94722.....900	94723.....900	94724.....900	94725.....750	94726.....750	94727.....750	94728.....750	94729.....750
94730.....750	94731.....750	94732.....900	94733.....900	94734.....900	94735.....750	94736.....750	94737.....750	94738.....750	94739.....750
94740.....750	94741.....750	94742.....900	94743.....900	94744.....900	94745.....750	94746.....750	94747.....750	94748.....750	94749.....750
94750.....750	94751.....750	94752.....900	94753.....900	94754.....900	94755.....750	94756.....750	94757.....750	94758.....750	94759.....750
94760.....1.500	94761.....750	94762.....900	94763.....900	94764.....900	94765.....750	94766.....750	94767.....750	94768.....1.500	94769.....750
94770.....750	94771.....750	94772.....900	94773.....1.200	94774.....900	94775.....750	94776.....750	94777.....750	94778.....750	94779.....750
94780.....750	94781.....750	94782.....900	94783.....900	94784.....900	94785.....750	94786.....750	94787.....750	94788.....750	94789.....750
94790.....750	94791.....750	94792.....900	94793.....900	94794.....900	94795.....750	94796.....750	94797.....750	94798.....750	94799.....750
Terminaciones 9740.....3.750 710.....750 760.....750 870.....750	Terminaciones 101.....750 401.....750 431.....750 491.....750	Terminaciones 7342.....3.900 2.....150	Terminaciones 1603.....4.650 343.....900 703.....1.650 03.....900 13.....450 73.....450 3.....150	Terminaciones 9294.....3.900 124.....900 134.....900 4.....150	Terminaciones 095.....750 455.....750	Terminaciones 926.....750		Terminaciones 418.....750 768.....750	Terminaciones 4169.....3.750

ESTE SORTEO PONE EN JUEGO 105.000.000 DE EUROS EN PREMIOS

PREMIO ESPECIAL 14.870.000€ Núm. 94703 PRIMER PREMIO	FRACCIÓN 6.*	SERIE 8.*	PREMIO ACUMULADO 15.000.000€
--	------------------------	---------------------	--

INSTRUCCIONES PARA LA CONSULTA DE ESTA LISTA

1.ª Compruebe si la fecha del sorteo y el dibujo que figuran en la parte superior de la lista coinciden con los de su billete o décimo.

2.ª En cada columna, y sólo en ella, están todos los premios y reintegros que han correspondido a todos los números que terminan con la cifra grande que la encabeza, clasificados en dos grupos: números completos y terminaciones.

Por ejemplo, si su número termina en 1, ha de fijar su atención únicamente en la columna encabezada con un uno. Los premios indicados en la columna «euros/billete» son los que corresponden a un billete, o sea, a diez décimos.

3.ª Vea si en la columna de números aparece el que Vd. juega y, si así fuera, a la derecha encontrará acumulado el importe total de los premios que han correspondido al billete, con excepción de los especiales que figuran ya acumulados en el recuadro inmediatamente anterior a estas instrucciones.

4.ª Si no está su número completo puede tener premio en el grupo de terminaciones. Si las hay de cuatro cifras y su número las tiene igualmente dispuestas, a la derecha encontrará el total de premios que han correspondido a todos los números que terminan con esas cuatro cifras.

Si no tiene premio por terminación de cuatro cifras, o no las hay, proceda en la misma forma con las terminaciones de tres cifras, en su caso con las de dos y, finalmente, con las de una.

CABINAS ACÚSTICAS DESDE 3990€

La oficina que se imagina al mejor precio

ofiprix.com

900 909 097

MADRID - ZARAGOZA - VALENCIA - SEVILLA - BILBAO - DONOSTIA - ALICANTE - VALLADOLID - BARCELONA

Ofiprix Muebles de oficina

PROYECTO GRATIS
Llámenos y le realizaremos un proyecto de su oficina gratuito y sin compromiso.

OFIPRIX RENTING
NO COMPRE SUS MUEBLES, ALQUILELOS
Ahora usted puede alquilar sus muebles y disfrutarlos cómodamente mediante un contrato de arrendamiento.

TXPROYECTOS GRATUITOS · MONTAJE Y TRANSPORTE GRATUITOS* ENTREGA INMEDIATA · SERVICIO EXPRESS 24 H.



Boualem Sansal, el miércoles en la sede de Gallimard, en París. SAMUEL ARANDA

Boualem Sansal Escritor

“Estoy dispuesto a entrar otra vez en la cárcel o a morir”

El autor explica el año que pasó en una prisión de Argelia acusado de terrorismo y espionaje

DANIEL VERDÚ
París

La mañana del 16 de noviembre de 2024 del escritor francoargelino Boualem Sansal ha durado prácticamente un año. Aquel día, en el aeropuerto de Argel, cuando regresaba a su casa, fue detenido, conducido a un cuartel de los servicios secretos y acusado de terrorismo, espionaje y de atentar contra la integridad del Estado. Llevaba años diciendo y escribiendo lo que pensaba sobre el Islam, el régimen argelino y sus relaciones. Pero hacía poco que el escritor, uno de los más traducidos y leídos en lengua francesa, premio de Novela de la Academia Francesa, había declarado a una revista que parte del territorio argelino formó parte de Marruecos. Pudo ser lo que colmó la paciencia del régimen. Quién sabe, porque el juicio fue una farsa y fue condenado a cinco años de cárcel, de los cuales pasó uno

en condiciones deplorables. Hace dos semanas recibió un indulto, concedido a petición del presidente de Alemania, Frank-Walter Steinmeier. Pero la condena sigue vigente.

Sansal (Theniet El Had, Argelia, 81 años) ha regresado a París. Pero no tiene casa. Tampoco dinero, sus cuentas estaban congeladas. Hasta que su vida se establezca, está instalado en el palacete de Antoine Gallimard, su editor, que ha batallado durante este año, junto al Gobierno francés y el presidente, Emmanuel Macron, para que fuera liberado. El problema es que Sansal se convirtió en símbolo de una guerra fría entre los dos países, que atravesaban el peor momento de sus relaciones desde la independencia de Argelia en 1962.

La mañana del miércoles, mucho más delgado y ya sin su famosa coleta, después de haber sido durante un año el número 4611, recibe a EL PAÍS y a otras dos periodistas del grupo Lena en la sede de Gallimard. Sonríe. “Sí, podría decirse que fue una mañana un poco larga”, bromea.

Pregunta. ¿Qué hizo para aguantar entero en la cárcel?

Respuesta. Hay dos etapas. En la primera aún somos lo que

éramos y nos enfrentamos a algo monstruoso. Intentamos vencerlo. Es la prisión, por supuesto: el encierro, el aislamiento, el hecho de que estás mal alimentado y atendido. En la segunda, en cambio, la prisión te gana. Ya no eres un hombre, eres un prisionero, un número. Y ahí aparece la vergüenza, uno se siente humillado. Al principio uno lucha contra el juez: “No, no es así, yo no dije eso”. Todavía se es dueño de la propia voluntad, de las propias palabras. Y después, por razones puramente biológicas, dependemos de la prisión. Es ella la que nos alimenta. Es la madre de los prisioneros. Y uno encuentra cierta comodidad. Además, hay personas que pueden convertirse en amigos, la rutina, la tranquilidad, los viejecitos. Y ahí, de vez en cuando, me sorprendía pensando: “Me estoy muriendo”. Eso es lo que quiere decir. Ya no existo como persona.

P. ¿Perdió la esperanza?

R. En una noche de insomnio tomé conciencia de que se había acabado. Hay que dejarse llevar, pensé. La prisión es más fuerte. Es un monstruo que no pierdes. Los guardias son autómatas. Llegan con sus llaves, tac, tac, tac. Hacen gestos, schlak, schlak. Es todo lo que se oye. Es terrible. Uno recupera algo de vida humana cuando, por ejemplo, recibe a su abogado —los míos nunca obtuvieron el visado para venir— o a su familia. Mi esposa venía cada 15 días, media hora en un locutorio, separados por un vidrio y un teléfono.

P. Todo grabado, claro.

R. En mi caso, sí. Para los demás, no. Me ponían en una cabina especial. Estaba claro, ahí se grababa todo. Entrabas como en rebaño: las familias, las esposas, los padres... Y del otro lado, los pri-

sioneros. Cuando uno dice algo que no gusta, se corta el sonido.

P. ¿Pensó que podría llegarle a ocurrir algo así?

R. Sí y no. Me consideran opositor al régimen, pero yo soy un simple ciudadano. Y cuando escribo, en mis libros digo las cosas tal como son. Porque cuando escribo no pienso en la publicación; simplemente escribo, digo lo que pienso. Y luego surge la pregunta: ¿hay que publicar o no?

P. ¿No era consciente de que podía ocurrirle algo si volvía a Argelia con lo que decía sobre el régimen?

R. Sinceramente, no. Sigo siendo muy infantil en mi cabeza. Si tengo algo que decir, lo digo. Solo después me doy cuenta de que no debería haberlo dicho.

P. ¿Por qué cree que fue?

R. Se presentó una oportunidad en medio de la crisis entre los dos gobiernos, una crisis secreta, latente. Argelia reprocha a Francia la colonización. Pero se nota que es un pretexto. Cuando Francia reconoció la soberanía marroquí sobre el Sáhara Occidental, fue un choque para el poder argelino. Y de repente, España lo hizo también; y luego, el Reino Unido, los Consejos de Seguridad. Lo tomaron como un desafío.

“En mis libros digo las cosas como son. No pienso en la publicación”

“La prisión te gana. Aparece la vergüenza. Uno se siente humillado”

P. ¿Era consciente de ser una pieza en el tablero de la partida política entre Francia y Argelia?

R. Sí. Fui detenido por los servicios secretos. Arrestado por personas que se negaron a identificarse en el aeropuerto. Me pusieron las esposas y me colocaron una capucha antes de meterme en un coche. Tras 20 o 30 minutos a gran velocidad, se abrió un portón metálico y me hicieron bajar.

P. ¿Dónde era?

R. Antar, un cuartel de los servicios secretos con nombre bíblico. Allí, durante la guerra civil, eran torturados los islamistas que arrestaban y luego arrojaban a fosas comunes. Pasé ahí seis días en condiciones inmundas. Lo hacen para quebrarte, para que digas cualquier cosa. La acusación está preparada de antemano. Primero espionaje, segundo terrorismo. Eso ya implica la pena de muerte. Luego, atentado contra la seguridad del Estado. Es el prisionero quien debe aportar la prueba de que es culpable. Durante seis días, a cada pregunta respondía siempre de forma evasiva. Y cada vez les decía: “Si quieren que les responda, identifíquense”. Regresaron una mañana: “Lávate, arréglate”.

P. ¿Y qué ocurrió?

R. Fue ahí donde supe que se me acusaba de espionaje y terrorismo. Pensé que estaba muerto. Tenía 80 años. Luego me trasladaron a la cárcel. Te registran, te desnudan. Ya no tienes nombre, ya no tienes nada. Y te dan un número que me escribi en el brazo para no olvidarlo: 4611.

P. ¿Le llegaba al interior de la cárcel la movilización?

R. Al principio no. Estuve en un sector de máxima seguridad con islamistas y terroristas.

P. ¿No hablaba con los islamistas?

R. No, son islamistas. No hablan francés, y yo hablo muy mal árabe. Además, no tenemos nada que decirnos.

P. Para un escritor podría ser interesante conocerlos.

R. Intenté hablar con algunos, pero de todos modos los conozco bastante por otros motivos. Pasábamos el día sentados en el patio. Pero los islamistas lo hacen frente al muro, como si fuera el de las Lamentaciones, rezando todo el día.

P. ¿Quiere volver a Argelia?

R. Si. El indulto no anula la condena. Sigo siendo un condenado. No recuperaré mis derechos hasta el final de los cinco años. Así que volveré a Argelia. Es una cuestión de principios. Hace tres días desactivaron el chip de mi pasaporte.

P. ¿Cómo piensa entrar?

R. Con mi pasaporte francés, pero se necesita una visa. No me la darán. Así que estoy un poco atrapado. Pero tal vez vaya igual. Probablemente me rechacen en el aeropuerto o me detengan.

P. ¿Pero por qué arriesgarse si puede ser arrestado?

R. Hay cosas que no se pueden aceptar. Así que estoy dispuesto a todo, incluso a entrar en prisión otra vez o a morir allí.

RTVE, que oficializó el jueves su retirada por la permanencia de Israel, se ahorrará los costes de participar en el festival, pero pierde su emisión no deportiva más vista

La renuncia a Eurovisión, pros y contras de una medida forzada por un pulso perdido

HÉCTOR LLANOS MARTÍNEZ
Madrid

La de 2026 será la primera edición de Eurovisión en la que España no participe desde que debutó en el concurso musical en 1961. Su postura contraria a que Israel concurre ha hecho que RTVE se retire del certamen. Consultada por EL PAÍS, Conchi Cascajosa, que durante 2024 fue la presidenta interina de RTVE hasta el nombramiento de José Pablo López, principal impulsor de la marcha de la cadena, apoya por completo esta decisión y considera que el ente público gana en reputación interna y pierde en reputación externa. "Dentro del país, la simpatía que genera Palestina entre la población hace que RTVE conecte con una realidad social" al tomar esta decisión de abandonar el certamen, explica.

Pero de puertas afuera la situación es distinta, comenta Cascajosa. "El problema es que las instituciones son lo que son. Desde el punto de vista político, la estrategia de RTVE no ha logrado el objetivo de expulsar de Eurovisión a Israel, que además ha utilizado lo ocurrido en la Asamblea General de la Unión Europea de Radiodifusión (UER) en favor de su guerra propagandística", argumenta. Para la expresidenta es significativo el comunicado de los países nórdicos tras la Asamblea. "Al comienzo de este conflicto, lideraron el rechazo a Israel en Eurovisión y ahora aceptan el cambio de normas propuestas por la UER como un éxito", dice.

Lo que va a ganar RTVE al no acudir a Eurovisión 2026 es dinero. En concreto, ahorrará entre



Un asistente a la última edición de Eurovisión mostró una bandera de Palestina durante la actuación de la representante de Israel en la segunda semifinal, el 15 de mayo en Basilea (Suiza). H. CUNNINGHAM (GETTY)

550.000 y 750.000 euros al año. El presupuesto total para que Chanel quedara en tercera posición en 2022 con *SloMo* fue de 668.793 euros, informó la corporación al finalizar aquella edición. En ediciones sucesivas, invirtió 810.978 euros con Blanca Paloma, 595.262 euros con Nebulossa, y 964.000 euros con Melody. Pero a su vez, cada año recibe un ingreso económico por la recaudación del televoto de la final, que en el caso de Melody, y por la injerencia en redes de campañas para guiar el voto en favor de Israel, se disparó a más de 200.000 euros de retorno.

Ese presupuesto que oscila entre los 668.793 de Chanel y los 964.000 euros de Melody se divide en tres. Por un lado, está la cuota anual que debe pagar RTVE a la UER en concepto de participación y emisión del festival, algo que no hará este año ni en las dos semifinales ni en la final, y que se acerca a los 350.000 euros. A esa cifra hay que sumarle el coste de los recursos externos necesarios para presentar en mayo en Europa la propuesta ganadora del Benidorm Fest, que hasta ahora ha servido como preselección española al concurso.

El presupuesto oscila entre los 668.793 euros de Chanel y los 964.000 de Melody

El Benidorm Fest, que celebrará su quinta edición, está garantizado

La tercera partida, la de recursos internos, es probable que no se ahorre y que siga invirtiéndose en 2026, explican fuentes de la cadena pública. La razón es que es la parte del presupuesto que está conectada con el Benidorm Fest, que celebrará su quinta edición entre el 10 y el 14 de febrero de 2026 y "cuyo futuro está garantizado", a pesar de no estar conectado con Eurovisión, aseguran en RTVE.

La cadena pública confirma a EL PAÍS que su presencia en Eurovisión Junior 2025, que se celebra el próximo sábado en Tiflis (Georgia), está garantizada. Además, las puertas para seguir haciéndolo en 2026 no están cerradas del todo, a falta de una decisión formal que podría anunciarse después de que el joven Gonzalo Pinillos compita la semana que viene en la versión infantil del festival con el tema *Érase una vez* (*Once Upon a Time*). La clave para mantenerse en este concurso junior está en que Israel no compite en él desde 2018. RTVE tiene que decidir si lleva su gesto de protesta y tensa sus relaciones con la UER hasta las últimas consecuencias abandonando también la edición infantil o se mantiene en ella y modera su postura.

En lo que pierde RTVE es en audiencia y repercusión social. La final de Eurovisión suele ser la emisión no deportiva más vista del año en todos los canales de Televisión Española. En la anterior edición, celebrada en Basilea (Suiza), la gala en la que compitió Melody con *Esa diva* alcanzó una media de 5.884.000 espectadores y un 50,1% de cuota media de pantalla. Más de 13,6 millones de personas vieron esa noche el concurso durante al menos un minuto, según el informe de la consultora Barlovento Comunicación. Está por ver qué ocurre con la posición de privilegio de España en el grupo de Referencia de Eurovisión, que es el comité ejecutivo y órgano de gobierno de la UER que supervisa y guía el festival, tanto en su edición adulta, en mayo, como en la junior, ahora en diciembre.

HONDURAS, CULTURA Y NATURALEZA
9 DÍAS DESDE 3.530 €

Centroamérica

CATAI

Sitio Arqueológico Ruinas de Copán - Honduras

PERÍODO FÉRTIL	▼	SON APTOS	▼	EL 'DREAM TEAM'	▼	DE GUSTO Y OLOR PUNZANTE	▼	FUI ARRIBA	▼	CUESTIONARIO	▼	APREMIANTE DESEO	▼	MENSAJERO	▼	PAISANO DE INDOURAIN	▼	SIN MAL ALGUNO
ROBUSTAS		TRANQUILICE		VE A LO LEJOS				UN HIP RAPERO		EL SUSTENTO						EL ESTILITA		
▶		▶		▶		COISA DE NIÑOS	▶	▶		▶				AQUELLAS	▶	▶		▶
CRÍA DE INSECTO	▶					COGES CARTAS	▶					PROCEDE, PROVIENE	▶	▶	INDIGESTIÓN			
REGRESÉ						DE RIAD						AQUÍ						
▶					PINTA OTRA VEZ	▶								TOMAN PECHO	▶			
					CABALGAR OLAS	▶								TIENE TIERRA				
PONER ÉNFASIS	'CRACK' EXCULTE	▶					LA DIVISA BRASILEÑA			MAL POETA	▶							
	AJUSTAR CUENTAS	▶								PHELPS O SPITZ	▶							APACIBLE DE CARÁCTER
▶																		▶
EL GRANT DE 'LA FIERA DE MI NIÑA'		BRILLA TREMULA UNA LUZ		CHISPEA LA BENGALA	▶													
		▶		UN PAÍS ÁRABE														
▶				APLAZA UN COBRO	▶			RIVALICE	▶	PEGA CON ARIZONA	▶							
				¡CONTINÚE!				MANDA-MASES		DIOSA EGIPCIA	▶					GOTERA DE TEBEO	SUS FLORES SON CALMAN- TES	ALTARES
OBSE- QUIASE	▶			▶		YAMAL DE LA FOTO	▶	▶		▶				ELEGIR	▶	▶		
DEL GREMIO						HOJEO LA PRENSA								EMPA- RRII I O				
▶								UNA DE LAS BELLAS ARTES	▶							IRLANDA	▶	
CON- TIENTO	▶																	
ROJO OSCURO								HUSMEA- DAS	▶							PRO- YECTO	▶	
▶						CEGADO POR UNA IDEA	▶							UNTUOSO	▶			

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

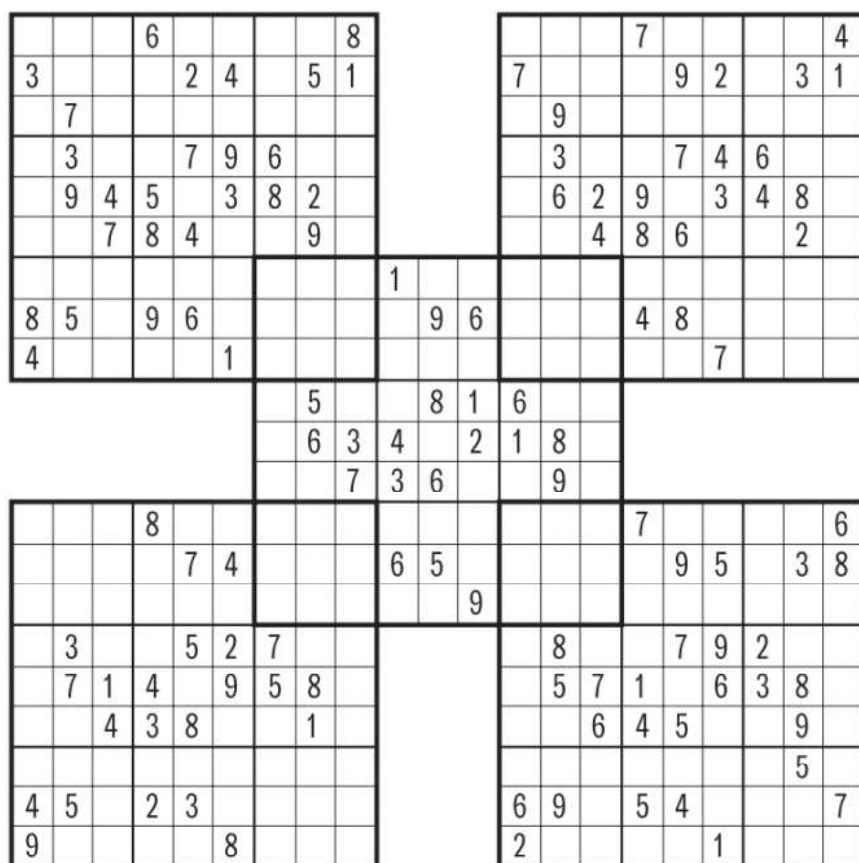
11

12

13

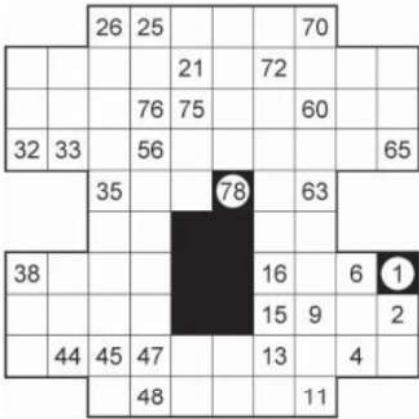
Verticales: 1. Subiéndose por las paredes / 2. Alzas tus preces a las alturas. En breve, obispo / 3. Un romano encima de otro. Llenos, pero sin superar el borde / 4. Canción romántica. Cabeza de turco / 5. El íbis, la garza, la cigüeña... EE UU, allí / 6. Prendian. Da al fin su peculiar forma / 7. En la silla de rodaje de Russell Crowe. Protagonizó una sonada tomadura de pelo. ¡Presentaos! / 8. Silencioso y fusiforme artefacto volador. Usa la balsa / 9. Pegan sin tocar un pelo. La popular imaginación. Vitamina producida por el cuerpo al exponerse al sol / 10. Lámina externa del pez. Se levantan de las reuniones / 11. ¡Vaya un galimatías! Pone dinero como socio capitalista / 12. Puede verse afectada por un aneurisma. Hay para una serial con este país (7) / 13. Lo mismo que naturaleza. Embellece

SKYNET CORPORATION | GAKKEN CO., LTD.



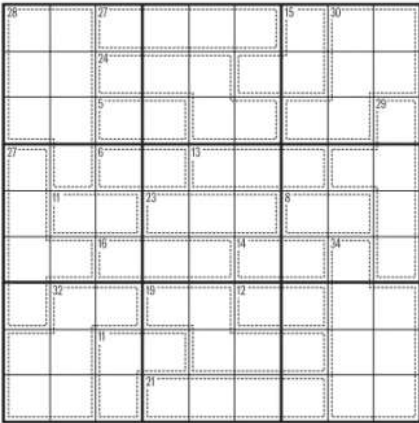
DIST. EN EXCLUSIVA EN ESPAÑA: WWW.CREATIVESERVICES.ES

Hidato GAMEBLIND STUDIOS, LLC | DOST, UNIVERSAL UCLICK



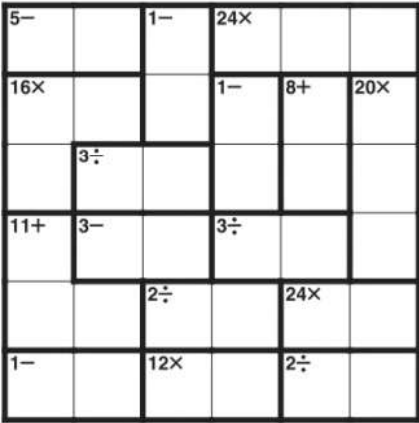
El objetivo del juego es completar la cuadrícula con números consecutivos que estén en contacto horizontal, vertical o diagonalmente. El primer y último número del juego están rodeados por un círculo. Tenga en cuenta que el juego sólo tiene una solución posible y se puede resolver con un poco de lógica. No es necesario empezar por el primer número, a veces es mejor comenzar por el número final.

Sudoku Killer CLARITY MEDIA | PLANET SYNDICATION



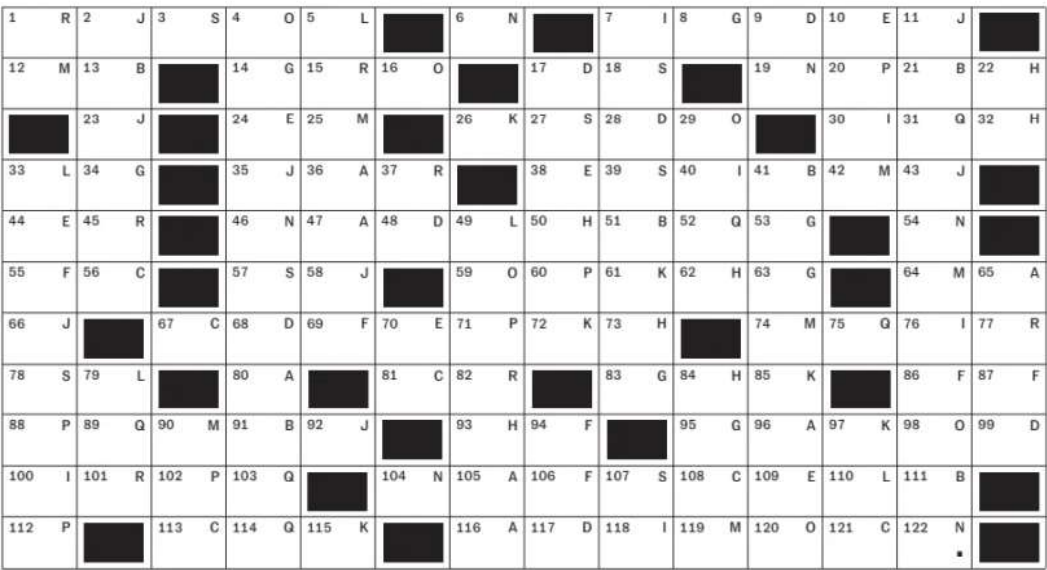
En el *killer* se siguen las reglas del sudoku, pero en vez de colocarse algunos números iniciales se agrupan casillas por medio de una línea punteada y se da la suma de éstas. El objetivo, como siempre, es completar los números del tablero. No se puede repetir un número dentro de las líneas punteadas.

Kenken 2008 TETSUYA MIYAMOTO | GAKKEN



Las reglas del juego son las siguientes: debe colocar los dígitos del 1 al 6, sin repetirse, en cada fila y cada columna del cuadrado. En éste aparecen bloques remarcados por una línea gruesa, y en cada uno de ellos hay un número junto al símbolo de suma, resta, multiplicación o división. Este dígito es el resultado, en cada caso, de sumar, restar, multiplicar o dividir los números contenidos en el bloque. Averigüe el número de cada casilla.

Damero maldito / Virginia Montes

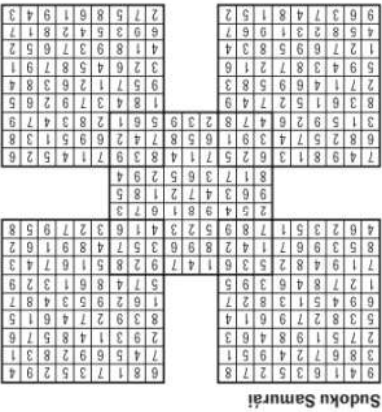


- A. Corderos o cabritos recién nacidos
- B. Estandarte que usaban los romanos
- C. Recurren al juez o tribunal superior para que revoque una resolución dada por el inferior
- D. Muestra oposición o desprecio a una persona, grupo, comunidad, etcétera
- E. Gratas, placenteras, deleitables
- F. Escaque del escudo
- G. Celos, penas o tormentos amorosos
- H. Pariente y privado del papa (plural)
- I. Inscriba a alguien en la lista de tripulantes de un barco mercante
- J. Poner una cosa ladeada, de través u oblicua para pasar una estrechura
- K. Longitud que tiene la nave sobre la primera o principal cubierta desde el codaste a la roda por la parte de adentro
- L. Punto de la esfera celeste diametralmente opuesto al cenit
- M. Conjunto de limaduras
- N. Versículos del Corán
- O. Ansia, codicia
- P. Niega, deja de dar algo
- Q. Reboza, envuelve en pan rallado o en harina un alimento para freirlo
- R. Categorías, rangos
- S. Jubón cerrado, escotado y de manga corta que se ponía debajo de la armadura

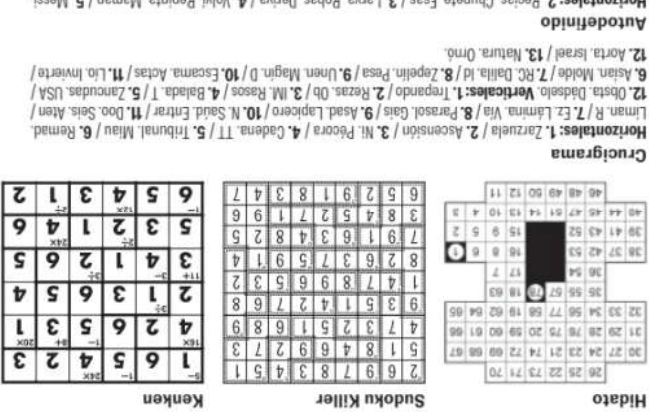
116	36	105	96	80	65	47
41	51	91	13	21	111	
108	67	81	113	121	56	
28	117	48	9	68	99	17
70	38	24	109	10	44	
69	106	86	87	55	94	
63	8	95	53	14	34	83
62	93	50	84	32	22	73
30	118	76	100	40	7	
66	2	43	35	92	23	58 11
61	115	85	72	97	26	
79	49	110	5	33		
64	119	74	90	25	12	42
19	104	46	54	6		122
59	4	98	16	29	120	
60	88	102	20	71	112	
103	89	52	75	31	114	
101	77	1	45	82	15	37
78	18	107	27	57	3	39

Soluciones

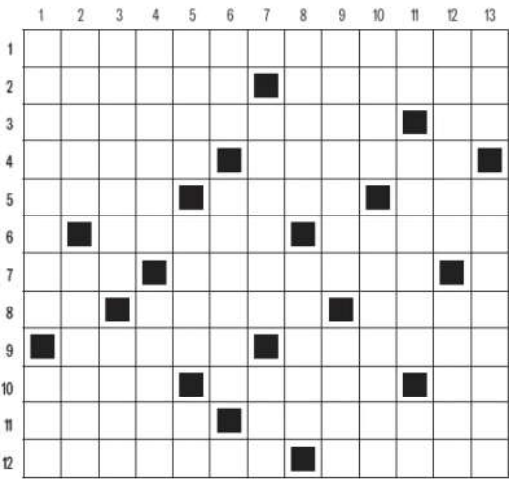
definiciones dadas, deben decir: Clara Janés: *En la arena*. verticalmente las iniciales de las palabras obtenidas con las



Pope / 17. Simeón. Tilo / 18. Navarro. Aras / 19. Sano. Sereno. 10. Subi. Ernste / 11. Pan. Ivis / 12. Test. Unido / 13. Aca. Ieca / 14. Sed. Olla. Aso / 15. Empacho / 16. Heraldo. Rieba / 4. Sirven. Yemen / 5. Avieta. Siga / 6. USA. Surtear / 7. Riadi. Leo / 8. Aero. Real / 9. Hop. Amos /



Crucigrama / Tarkus



Horizontales: 1. Novela de Mika Waltari ambientada en los tiempos de Akenatón (tres palabras, seguido del 13 vertical) / 2. No acentuados. ¿Qué nacionalidad irá aquí? / 3. Canturreases. Mi persona, el que habla / 4. Ara espaciando los surcos. Barnizada a lo chino / 5. Emuló a Michael Phelps. Prueba evaluadora. En la pella de Izaskun / 6. Primero de los emperadores. Delicioso molusco bivalvo. No creen en el Creador / 7. Camino cortado. Salirse el contenido del vaso. Tesla / 8. Poco oficioso. Coger buenas cartas. Inmaculada, cariñosamente / 9. Esas cinco, y borriquito como tú. Pescar en alta mar / 10. Le cuelga a la vaca. ¡Hasta pronto, Pepiño! Romanos en la Galia / 11. Decidase por uno. Antigua chaquetilla entallada / 12. Lo es la línea que corta a otra. Giratorios artefactos eólicos.

Verticales: 1. En ese rito se invoca al demonio. U, U, y U / 2. Italiana. Cortés y de buen carácter / 3. El Sihanuk que ocupó el trono de Camboya. Clapton, legendario rockero / 4. Juntamos. Capital de la Bélgica francófona / 5. Puede ser punta o en punto. Se necesitan tres para formar uno. Anda por la mitad / 6. Ni éste ni aquel. Cese temporal de hostilidades. Una de tantas / 7. Comienza el éxodo. Combinaba metales. Andre Romelle, el rapero Dr... / 8. De un solo color, las telas. Amó a la ninfa Euridice / 9. Erguidas. Hola, en el País Vasco / 10. La estéril tiene uso quirúrgico. Pasa por Londres / 11. Cociente de inteligencia (en inglés). Fallaran, no "... pie con bola. Un long-play de Laura Pausini / 12. Lo propina el picador. No digas esta boca es mía / 13. Ver 1 horizontal. Allí reinó don Pelayo.

Solución al anterior. Horizontales: 1. Supondré. Pira / 2. Analizarse. Ob / 3. Tomen. Brazada / 4. Preciar. Led / 5. Aula. Ra. A bote... / 6. ... pronto. Soeces / 7. Aún. Racista. A / 8. Géminis. Sri / 9. Fusil. Esia. BO / 10. la. Elogiables / 11. Ayudado. Verso / 12. Sazonaste. Doo.

Verticales: 1. Sátrapa. Fias / 2. Uno. Uruguaya / 3. Pamplonés. Uz / 4. Olerán. Miedo / 5. Nine. Trillan / 6. DZ. Croan. Oda / 7. Rabia. Ciegos / 8. Erra. Sissi / 9. T. Saraos. Lave / 10. Pez. Betsabé / 11. I. Alocar. LSD / 12. Rodete. Ibero / 13. Abadesa. Óseo.

Ajedrez / Leontxo García



Posición tras 21 Ag5.

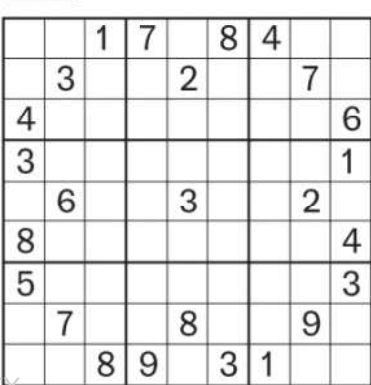
Los Fiorito riegan El Llobregat

Blancas: Sankalp Gupta (2.557, India). Negras: Fabián Fiorito (2.305, Argentina). Apertura Española (C76). VI Abierto El Llobregat (ronda 1). Sant Boi (Barcelona), 28-11-2025.

El Llobregat es uno de los torneos españoles de mayor prestigio, como ha reconocido el Club Abierto de Editores (CLABE) al premiarlo como "mejor evento de 2024 en España". Entre los atractivos de la 6ª edición está la familia argentina Fiorito. El padre —también juegan dos de sus hijos— firmó esta joyita en la ronda inicial: 1 e4 c5 2 Cf3 Cc6 3 Ab5 a6 4 Aa4 Cf6 5 0-0 d6 6 c3 Ad7 7 d4 g6 8 Ac2 Ag7 9 Ae3 0-0 10 h3 Ch5 11 Cbd2 Rh8 12 a4 De8 13 dxe5 (buena novedad, dado que las negras ya estaban listas para romper en f5) 13... dxe5 14 b4 b6 15 Co4 Td8 16 Db1 Cf4 (las máquinas

dicen que el juego está igualado; en la práctica, la acumulación de fuerzas negras en el ala de rey, única a la lejanía de la dama blanca, crea un peligro importante...) 17 Te1 De6 18 Ab3 Cxh3+! (de nuevo, el peligro de este sacrificio es mucho mayor entre humanos que para las máquinas) 19 gxh3! (la variante crítica era 19 Rh1! Dg4 20 Ch2 Dh5 21 gxh3 f5 22 b5 axb5 23 axb5 Ce7 24 Dd1, y no parece que las negras tuvieran compensación suficiente) 19... Dxh3 20 Ch2 f5 21 Ag5 (diagrama) 21... f4! (Fiorito evalúa la posición de forma impecable, y realiza otro sacrificio) 22 Axh3 f3 23 Ce3 Ah6 24 Dd3? (la única defensa correcta era soltar lastre: 24 Cxf3! Txf3 25 Dd3!, y no habría nada mejor que forzar el empate con 25... Tg3+ 26 fxg3 Dxg3+ 27 Rh1 Dh3+, etcétera) 24... Axe3 25 Df1 Dg3+ 26 Rh1 Axf2 27 Dg1 (ya no había solución: si 27 Ted1 Ah3, y se acabó) 27... Axf2 28 Txf1 Dh3 29 Axf2 fxg3 30 Tgf1 Ag4 31 Ad1 32 Txd1 De3 33 Rg2 Dxe4+ 34 Rg3 Ce7 35 Txf2 Cf5+ 36 Txf5 gxh5 37 Cf3 f4+, y Gupta dejó de sufrir.

Sudoku



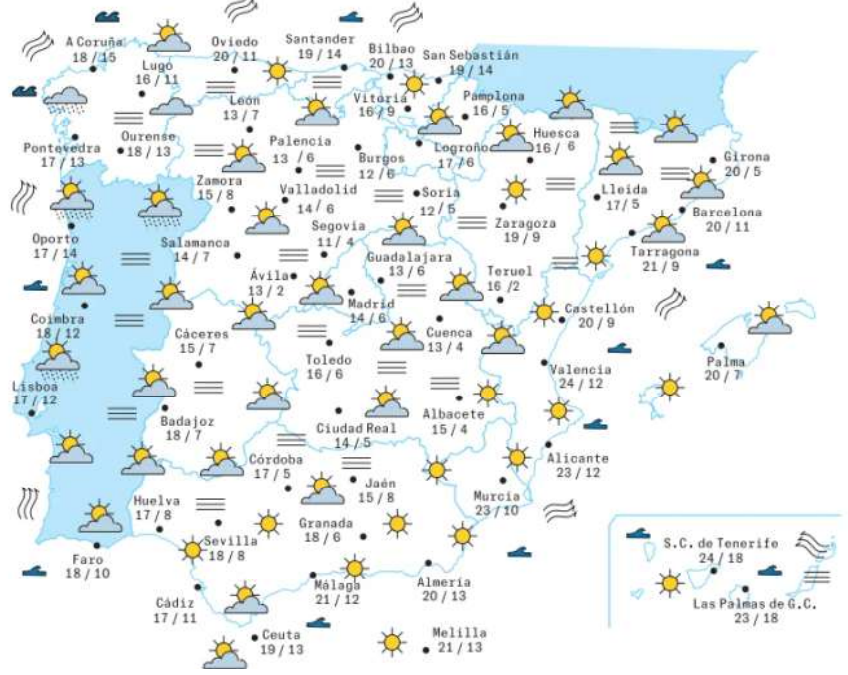
MUY DIFÍCIL. Complete el tablero de 81 casillas (dispuestas en nueve filas y columnas) rellenando las celdas vacías con los números del 1 al 9, de modo que no se repita ninguna cifra en cada fila ni en cada columna, ni en cada cuadrado.

Solución al anterior

2	5	1	9	3	4	8	7	6
9	3	8	6	1	7	5	4	2
4	6	7	5	2	8	3	1	9
3	8	2	1	5	9	7	6	4
6	4	5	3	7	2	1	9	8
1	7	9	4	8	6	2	3	5
5	9	3	2	4	1	6	8	7
7	1	4	8	6	5	9	2	3
8	2	6	7	9	3	4	5	1

Más pasatiempos en juegos.elpais.com

España hoy



Bancos de niebla, intensos y persistentes

Las altas presiones se extienden por la Península. Para el martes, un sistema frontal penetrará por el oeste, desplazándose lentamente hacia el interior peninsular. Por lo tanto, hoy el cielo estará nublado con precipitaciones en el oeste de Galicia, con fuertes vientos del suroeste. Cielo poco nublado en Murcia, Valencia, sur y este de Andalucía, Baleares, y parcialmente nublado, preferentemente durante la primera mitad del día en el litoral Cantábrico, especialmente el oriental, en Aragón y Cataluña. Predominio del cielo parcialmente nublado en Canarias y resto peninsular. Bancos de niebla, intensos y persistentes en numerosas comarcas del interior. Calimas en Canarias. Ascenso térmico en la mitad oriental. **J. L. RON**

Mañana



Indicadores medioambientales

Calidad del aire

	BARCELONA	BILBAO	MADRID	MÁLAGA	SEVILLA	VALENCIA
MAÑANA	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>
TARDE	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>
NOCHE	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>	<div></div>

Temperaturas de hoy y promedios históricos (°C)

	BARCELONA	BILBAO	MADRID	MÁLAGA	SEVILLA	VALENCIA
MÁXIMA	20	20	14	21	18	24
PROMEDIO MÁXIMAS	12	14,3	10,7	18,5	17	17,1
MÍNIMA	11	13	6	12	8	12
PROMEDIO MÍNIMAS	6,5	6,5	4,6	9,8	7,5	8,2

Agua embalsada (%)

	DUERO	TAJO	GUADIANA	GUADALQ.	SEGURA	JÚCAR	EBRO
ESTE AÑO	56,4	58,6	58,1	44,5	21,1	49,9	55,6
MEDIA 10 AÑOS	49,5	46,2	40,9	35,9	26,5	40,3	57,1

Concentración de CO₂

	ÚLTIMA	LA SEMANA PASADA	HACE UN AÑO	HACE 10 AÑOS	NIVEL SEGURO
	424,93	427,17	424,81	400,83	350

Fuentes: NOAA-ESRL / World Air Quality Index / Ministerio para la Transición Ecológica, Promedios históricos de las temperaturas desde 1926 (Barcelona), 1947 (Bilbao), 1920 (Madrid), 1942 (Málaga), 1951 (Sevilla) y 1937 (Valencia), elpais.com/especiales/ranking-de-temperaturas/

Sorteos



LOTERÍA PRIMITIVA
Combinación ganadora del sábado:

3 4 26 28 30 33
C43 R1
JOKER 9159655

BONO LOTO
Combinación ganadora del sábado:

1 6 8 14 18 41
C47 R3

SUELDAZO DEL SÁBADO
97242
SERIE 047

TRÍPLEX DE LA ONCE
751

SUPER ONCE
Combinación ganadora del sábado:

5 6 15 22 25 30
33 34 35 40 44 47
55 57 62 64 69 70
74 79

EN ANTENA / SERGIO DEL MOLINO

Una comedia que da mucha pena

Doce años después, el creador de *The Office*, Greg Daniels, vuelve al mundo descacharrante del falso documental cómico. *The Paper* (SkyShowtime) reescribe la fórmula de la comedia clásica de oficinistas en otra ciudad (Toledo, Ohio) y en otro contexto decadente (un periódico local arruinado y reducido, una cosa ridícula, sin periodistas ni noticias ni nada que se le parezca). Funciona la receta con la que Daniels trascendió el cinismo de la *The Office* británica —la serie original de Ricky Gervais hecha de ácido puro, sin edulcorantes— y que marcó una cumbre cómica insuperable: ironía atemperada por ternura.

El protagonista, Ned Sampson, es un pe-

riodista que quiere resucitar el periódico. Reportero flipado, fan de *Todos los hombres del presidente*, se emociona ante una rotativa y cree que puede convertir a ese hatajo de personajes abúlicos y mediocres en una Redacción que saque exclusivas e historias sensacionales. Esto es un elemento nuevo que no estaba en *The Office*. En aquella serie de perdedores, nadie soñaba con restaurar ninguna gloria, no había idealistas, y la ambición era una emoción cutre. Dunder Mifflin, la empresa donde sucedía todo, solo era un paisaje desolado donde los personajes bailaban patéticos, pero nadie sentía nostalgia, ni amor por ella. En cambio, el Toledo-Truth-Teller, como se llama el diario de *The Paper*, fue un orgullo, un cuarto

poder, un pilar de la sociedad y de la cultura estadounidense. No es un escenario anodino ni una mera proyección de las vidas tristes de sus trabajadores, sino una alegoría política.

Puedo pasarme un día entero viendo capítulos de *The Office*, pero no puedo ver más de uno de *The Paper* sin que el periodista que fui se ponga melancólico, y no porque me identifique con las situaciones absurdas de una premisa hiperbólica: la serie no habla de la transformación de la prensa, tan solo se divierte con ella. Pe-



Domhnall Gleeson, en *The Paper*.

ro a mí me lleva a los tiempos (apenas ayer) en los que hasta el diario más pequeño del lugar más remoto tenía una Redacción esforzada y decía cosas relevantes para sus lectores. Aún resisten muchos, incluso con algún que otro periodista viejo que es a la vez enciclopedia de la región, pero la parodia de la serie es atinada pese a su exageración. O precisamente por eso, como acertían las caricaturas, que a veces están más cerca de la verdad que las crónicas. Y eso me frustra la carcajada y me hace sentir viejísimo.

programacion-tv.elpais.com

■ PARA TODOS LOS PÚBLICOS

La 1

6.00 Noticias 24h. ■
10.00 Audiencia abierta. ■
10.30 Viaje al centro de la tele. 'Especial Camilo Sesto'. 'Momentazos de Un, dos, tres' y 'Locos por la música'. ■
13.05 D Corazón. ■
14.55 Telediario. ■
15.45 Deportes. ■
15.50 Cine. 'Casino Royale'. Es la primera vez que el agente Bond trabaja bajo el nombre de 007. Su misión consistirá en mantener una muy reñida partida de póquer en Montenegro. (12).
18.10 Cine. 'GoldenEye'. Un nuevo enemigo amenaza la seguridad de la tierra, y será la misión de 007 encontrar las claves para detener el arma mortal más poderosa y jamás creada: un láser espacial llamado Goldeneye. (12).
20.15 Aquí la Tierra. ■
20.55 Telediario. ■
21.50 Deportes. ■
22.00 Cine. 'Quantum of Solace'. Bond y 'M' tendrán que enfrentarse a una nueva misión. Pero mientras la CIA se centra en otros sospechosos, Bond será el único en perseguir al empresario Greene movido por su venganza. (12).
23.40 Cine. 'El gran golpe'. (16).
1.15 Cine. 'Glass (Cristal)'. (12).
3.20 Noticias 24h. ■

La 2

6.10 That's English. ■
6.40 UNED. ■
7.40 Las 7 Maravillas Del Mundo Antiguo. ■
8.30 Los conciertos de La 2. ■
9.10 Mediana en TVE. ■
9.30 Buenas noticias TV. ■
9.45 Shalom. ■
10.00 Últimas preguntas. ■
10.25 Testimonio. ■
10.30 El día del Señor. ■
11.30 Pueblo de Dios. ■
12.00 Saber vivir. Presenta Miriam Moreno.
12.35 Zoom Tendencias. ■
13.05 Flash moda. ■
13.40 El escarabajo verde. 'La fiebre de la montaña'. ■
14.10 ¿Qué animal! ■
14.50 Saber y ganar. ■
16.25 Familias animales asombrosas. (12).
17.16 México indómito. 'Los vivos y los muertos'. ■
18.15 Se hace lo que se puede. 'Hermanos'. ■
18.45 Planeta helado. ■
19.35 Beatus Ille. ■
20.05 Ciberdelitos. ■
20.35 Viajar en tren. ■
21.00 Imprescindibles. 'La reina de las Nieves. Carmen Martín Gaité'. ■
22.00 Al cielo con ella. 'Eduardo Casanova y Elena Anaya'. ■
23.00 Karol G, la premiere. ■
23.45 Bruce Springsteen, el cantante que susurraba a Estados Unidos. ■
0.40 Cine. 'Elvis'. (12).

Antena 3

6.00 Juwelo. (18).
6.45 Vivara: Gestionamos tu alquiler.
7.00 Pelicopata. ■
8.15 Los más... ■
11.45 Juego de pelotas. ■
12.55 Cocina abierta con Karlos Arguiñano. ■
13.55 La ruleta de la suerte. ■
15.00 Noticias. ■
15.45 Deportes. ■
15.55 La previsión del tiempo. ■
16.00 Cine. 'La habitación de las maravillas'. Thelma es una madre soltera cuya vida da un giro el día en el su hijo Louis, de 12 años, se queda en coma tras ser atropellado. (12).
17.55 Cine. 'Dios mío, ¿Pero qué te hemos hecho?'. ■
19.30 Cine. 'Navidad en Graceland'. Laurel viaja a Memphis para cerrar un acuerdo con un banco y se encuentra con Clay, un ex novio que está promocionando un concierto en la ciudad. ■
21.00 Noticias Antena 3. ■
21.45 Deportes. ■
21.55 La previsión del tiempo. ■
22.10 Una nueva vida. Halls y Hattuc encuentran, en su noche de bodas, una cabeza de carnero junto con una nota amenazando a su familia. (12).
2.30 Sportium Game Show. (18).

Cuatro

7.00 Love Shopping TV. ■
7.30 ¡Toma salami! (7).
8.35 Volando voy. 'Sierra de Gata'. (7).
9.50 lumiuky. ■
10.00 Volando voy. 'Comarca del Gorbear (Alava)'. (7).
11.20 Viajeros Cuatro. 'Alava'. (16).
11.40 Planes Gourmet. ■
11.45 Viajeros Cuatro. 'Alava' y 'Ciudad del Cabo'. (16).
14.00 Noticias Cuatro. ■
14.55 ElDesmarque. ■
15.15 El Tiempo Cuatro. ■
15.30 Cine. 'Harry Potter y el misterio del príncipe'. Harry acaba de cumplir dieciséis años y es nombrado capitán del equipo de Quiddich. Entre los exámenes, las chicas y el deporte, su tranquilidad dura poco cuando el Señor Tenebroso se acerca a por él. (7).
18.15 Cine. 'Operación Ártico'. ■
20.00 Noticias Cuatro. ■
21.00 ElDesmarque. ■
21.10 El Tiempo Cuatro. ■
21.15 Cuarto Milenio. Arrancando la nave.
21.45 Cuarto Milenio. El programa ahondará en la figura de Vangelia Pandeva Surcheva, conocida como Baba Vanga, vidente ciega búlgara a la que se le atribuyen poderes adivinatorios. (12).
0.10 Cuarto Milenio. ■
2.15 NFL. 'Kansas City Chiefs - Houston Texans'.

Telecinco

7.40 Enphorma. ■
8.00 Love Shopping TV. ■
8.35 Got Talent All Stars. Momentazos. ■
9.50 Got Talent España. ■
13.15 ¡Vaya Fama! (16).
15.00 Informativos Telecinco fin de semana. ■
15.30 ElDesmarque. ■
15.45 El Tiempo Telecinco. ■
16.00 ¡Fiesta! Magacín presentado por Emma García en el que los fines de semana se convierten en una fiesta. (16).
21.00 Informativos Telecinco. ■
21.35 ElDesmarque. ■
21.45 El Tiempo. ■
22.00 La isla de las tentaciones. El debate. Álvaro analizará en plató su paso por el programa, que llegó a su fin con la expulsión de su pareja Mayeli y su reencuentro en la hoguera de las consecuencias, en el que la joven reveló que estaba embarazada. (16).
23.00 Gran Hermano. El debate. Tras las salidas de José Manuel, el nominado expulsado por la audiencia, y de Mamadou y Paula, a bordo del camión de Mudanzas GH, el programa acogerá la salida de un nuevo concursante. (16).
2.00 Gran Madrid Show. ■
2.25 El rey del mando. ■
2.40 Horóscopo de Esperanza Gracia. ■

La Sexta

6.00 VentaPrime. ■
7.10 Remescar cosmética al instante. ■
7.30 Equipo de investigación. (12).
8.30 Aruser@s Weekend. (7).
10.35 Equipo de investigación. Programa de investigación periodística presentado por Gloria Serra. (12).
14.00 Noticias La Sexta. ■
14.30 Deportes La Sexta. ■
15.00 La Sexta Meteo. ■
15.30 La Roca. El economista Julien Bollain expone las subidas de precio que vemos cercanas a la Navidad. ¿Será esta la Navidad más cara de la historia? ¿Qué estamos dejando de comprar por su coste? ■
20.00 Noticias La Sexta. ■
21.35 Salvados. El programa investiga la fabricación de presuntas causas falsas contra ciudadanos rusos en España. En esta ocasión, el protagonista del programa que dirige Gonzo será una sombra, un expolicia ruso que ha pasado más de tres años en prisión en España y que ha vivido escondido para evitar ser extraditado. (7).
2.00 Pokerstars Casino. ■
2.35 Pazy: Que te recuerden cómo has vivido. ■

Movistar Plus+

6.05 Los Rebeldes. 'Los Siete Magníficos' y 'Diamantes en Bruto'. ■
7.35 Cine. 'Panahi: el cineasta liberado'. ■
7.55 Kingdom. ■
8.50 Cine. 'Campeón'. ■
10.15 Planeta Tenis. ■
10.45 Universo Valdano. ■
11.45 Informe Plus+. ■
Cucu... Cucurella. ■
12.40 DeportePlus+. ■
13.55 Navidades en el Plaza. ■
14.45 La verdad sobre el Ozempic. ■
15.35 Cine. 'Miss Agente Especial'. Un asesino tiene como objetivo a la ganadora del concurso de Miss Estados Unidos, así que el FBI envía a Gracie Hart como infiltrada. ■
17.25 Thelma & Louise. ■
19.30 Ilustres ignorantes. 'Malos hábitos'. ■
20.00 La Casa del fútbol previa. ■
20.55 Cine. '13 días, 13 noches'. Mientras las tropas estadounidenses se disponen a abandonar el país, los talibanes lanzan un asalto. En medio de la confusión, el comandante Bida se esfuerza por proteger a quienes se encuentran en el último refugio. ■
20.55 Resumen Maratón de Valencia Trinidad Alfonso (2025). ■
23.00 DeportePlus+. ■
0.15 Tenis. Partidos de exhibición. 'Pegula - Anisimova'. ■

Telemadrid

6.20 Deportes Telemadrid. ■
6.25 El tiempo. ■
6.30 Las rutas del Lobo. ■
6.45 Miquel Silvestre en Viajar: España. ■
7.10 Mi cámara y yo. 'Soy de barrio'. ■
8.10 Visibles. 'En la tecnología'. ■
9.05 El camping. 'Pepe Rodríguez y Cándido'. ■
10.00 Santa misa. ■
10.35 Madrid desde el aire. 'Madrid, cañadas y trashumancia'. ■
10.50 Cañas y barrio. 'Barrio de Argüelles'. ■
12.00 Madrid mejora tu vida. 'Villar del Olmo'. ■
12.25 Sabor a madrid. 'Ternera guisada con pimientos'. ■
12.55 Madriles por el mundo. '20 Aniversario'. ■
14.00 Telenoticias Telemadrid. ■
15.05 Deportes. ■
15.30 El tiempo. ■
15.40 Cine. 'Amor con preaviso'. ■
17.30 Cine. 'Siempre queda el amor'. ■
19.30 Disfruta el otoño. ■
20.30 Telenoticias. ■
21.00 Deportes. ■
21.15 Cámara Real. ■
21.45 El camping. 'Vanessa Romero'. ■
22.40 Cine. 'Clásicos presentación'. ■
22.45 Cine. 'Con la muerte en los talones'. ■
1.20 Cine. 'Hasta que te encontré'. (7).



TRUMP, MES A MES

EPSTEIN, LA 'KRIPTONITA' DE TRUMP

Después de meses negándose a hacer públicos los documentos que el Gobierno tiene sobre el millonario, ahora cambia de opinión.

¿Qué pueden esconder y cómo pueden comprometer a Trump?

EL PAÍS



Pastora Vega, el martes en Madrid. BERNARDO PÉREZ

GENTE CON LUZ

Pastora Vega / Actriz

“Por primera vez disfruto de vivir soltera”

LUZ SÁNCHEZ-MELLADO

Pastora Vega, madura y elegante, recibe en el ambigü del teatro Infanta Isabel, en Madrid, donde estrena la obra *Género de dudas*, en la que interpreta a la esposa de un político, encarnado por Pablo Carbonell, en campaña electoral. Los secretos que salen a la luz ponen patas arriba no solo a la pareja, sino al patio de butacas.

La entrevisté en 2006, junto a otras actrices, en la supuesta travesía del desierto de los 40 años. ¿Se acuerda? Madre mía, me creía muy mayor con 46 años y ahora tengo 65. Entonces, había sido madre con 41 años después de haberlo sido con 26, aún no me había se-

parado de Manu [Imanol Arias, del que se separó en 2009], y ya me quejaba de que empezaban a escasear los papeles. A veces me tengo que recordar todo lo que he vivido, amado y sufrido.

Imanol Arias representa ahora, junto a María Barranco, una comedia de pareja en Madrid. ¿Casualidad cósmica? Ha sido muy curioso. Algo tiene que significar todo esto. El ver, de pronto, que dos mujeres de 65 años podíamos contar historias en primera persona me motiva y esperanza mucho.

¿Qué le sugiere el que las historias de parejas maduras atraigan al público? Son temas que nos importan y afectan. El hecho de que, hasta ahora, la pareja fuese vista como el úni-

co sistema para el bienestar de quienes la forman, pasaporte a la felicidad o camino a la estabilidad, se está viniendo abajo.

Usted ha tenido varias parejas, sabrá de lo que habla. Yo he vivido desde los 14 años en pareja o con la ilusión de pareja, con la idea del amor romántico. No es igual un novio a los 14, a los 20 o a los 40. Pero, por primera vez en mi vida, estoy disfrutando de vivir soltera. Y lo que te puedo decir es lo mal que nos han contado lo que era esto.

¿Cómo nos lo han contado? Una señora sola era sospechosa: algo malo tendría. Y, en mi experiencia, es justo lo contrario. Cuando tú estás bien, tranquila con tus amores, tus afectos, tu familia, tu trabajo, con las cosas que te gustan, sin tener que estar dependiente de otra persona, estás feliz.

‘Género de dudas’

Pastora Vega (Madrid, 65 años) estudió Derecho, pero su tradición artística familiar y su propio talento la llevaron, primero, a la tele y, luego, al cine y al teatro. Ahora estrena en Madrid la función *Género de dudas*, antes de iniciar una gira por toda España.

También hay quien reprocha a esas mujeres un supuesto “egoísmo”. Afortunadamente, no tengo cerca a nadie parecido, pero lo veo y lo vivo por lo que veo en los medios. Y, sí, hay una amenaza tremenda de volver a situaciones de un machismo tremendo y una desigualdad que me preocupa mucho.

¿Cómo vive una veterana la víspera de un estreno? Nerviosa y tranquila. Mi carrera ha sido paso a paso, pero últimamente he notado una zancada. Nuestro oficio es lo más parecido a la vida, entonces, si has vivido intensamente, aparte del oficio y de ensayar, lo importante es tener teclas que tocar por dentro. Y creo que ahora estoy como nunca en ese sentido.

¿Haber sufrido la ha hecho mejor actriz? Pues sí, es así. Lo difícil es mantener el equilibrio. Lo que más me ha dolido han sido decepciones con gente que creías que era de una manera, o que te querían, y te traicionan.

¿Se lleva peor el desamor con la edad? Sí, porque, de juventud, la gente entra y sale de tu vida de forma natural. Pero a los 55, o a los 60, piensas que ya sabes lo que quieres y con quién, y la otra persona que está contigo también. Entonces, cuando viene el desencanto es muy duro.

¿Cuánto le cuesta mantener ese pelo libre de canas? Es un coñazo estar cada 15 días en la peluquería. He fantaseado con dejarme el pelo blanco. Tengo amigas que han dicho: a tomar por saco con esa servidumbre, y están divinas, pero tengo esa decisión aparcada.

¿Por qué tenemos esa autoexigencia? Me arreglo para mí. A veces, me cambio tres veces para ir a la farmacia, pero porque quiero estar a gusto yo, no para gustar a los tíos. Si les gustas tiene que ser no solo por lo que se ve. Ya está bien de desigualdad y machismo.

Imagino que ese aplomo le ayuda en escena. Muchísimo. Yo me tomo muchos cafés conmigo misma y me digo: venga, tía, quitate ese miedo, el pensar que no eres suficiente o que esto te queda grande, esa voz que te machaca. Me niego. Luego puedes gustar o no: como actriz, como mujer, como todo. Pero si no te gustas tú, no gustas a nadie.

MANUEL
VICENT

Palabras de plomo

Como todos los años, para conmemorar el día de la Constitución el Congreso de los Diputados abrirá sus puertas a todos los ciudadanos. Una vez más, cuando la gente de la calle llegue al hemicycle levantará la vista hacia la cúpula buscando los impactos de bala que dejaron las metralletas durante el frustrado golpe de Estado de Tejero. Fueron unos 45 impactos, algunos han sido borrados, pero quedan los suficientes para satisfacer el morbo, hoy convertido casi en un divertimento, puesto que fueron balazos que por suerte no mataron a nadie. Puede que si hubiera muerto algún diputado la sangre habría reclamado más sangre y el golpe hubiera triunfado después de una gran escabechina, pero al final la ráfaga de metralla quedó solo como una rúbrica de plomo que certificaba el odio que un bando de españoles sentía contra la libertad y la democracia consagradas en la Constitución. En Madrid se conservan otros impactos de metralla mucho más dramáticos. El fotógrafo Robert Capa los inmortalizó con su cámara durante la Guerra Civil en 1936. Están en la pared de una casa humilde de la calle de Peironcely, 10, del Puente de Vallecas. El odio y la muerte habían pasado por allí, pero ahora en la fotografía de Capa contra esa pared de fondo roída por las mordeduras de la metralla aparecían unos niños desarraigados jugando en la acera bajo la mirada sonriente de la madre que los vigilaba desde la puerta de casa. Mientras los balazos del hemicycle y los de la pared de Entrevías están a punto de convertirse en una atracción turística, es evidente que en este país el odio entre los políticos está creciendo cada día y a la hora de insultarse ya van cargadas de plomo las palabras que usan. Cuando los ciudadanos el día de puertas abiertas del Congreso de los Diputados invadan el hemicycle no es necesario que miren el techo. Basta con que imaginen que entre los escaños la violencia verbal de baja calaña de algunos políticos tiene ya el mismo impacto que la metralla.

EL PAÍS
CON TU
FUTURODescubre
todo lo que
puedes ser2025
17
DICIEMBREA las 9:30 horas, síguelo en
directo en streaming a través
de la web de EL PAÍS.
www.elpaiscontufuturo.com

MÁS INFORMACIÓN



Impulsores

Patrocinadores

Partner académico

Empresa colaboradora

Ignacio Morgado, neurocientífico: “Lo difícil no es morir, es cómo mueres” —5

Tormenta en la sacristía. ¿Qué quedó del Concilio Vaticano II?, por Ignacio Peyró —6

ideas



Cola para recibir comida en el campamento de Las Raíces (Tenerife), el 28 de diciembre de 2024. ANDRÉS GUTIÉRREZ (ANADOLU / GETTY IMAGES)

La migración suma

El 80% del crecimiento económico que se ha registrado en España entre 2019 y 2025 se debe a la población extranjera, según el Banco Central Europeo. Los datos de la OCDE, la Comisión Europea, el FMI, el Banco de España y el Gobierno reflejan que el efecto económico de la migración es netamente positivo. Pero estas cifras esconden desafíos formidables: para los extranjeros, el reto es seguir adaptándose; para la sociedad española, mantener su capacidad de acogida ante discursos políticos cada vez más duros en las derechas. Aquí está una de las claves del ciclo electoral que se avecina. ● Por **Claudi Pérez**

EN PORTADA

‘Spain is different’ (de momento). España es una ex

sus políticas migratorias. La situación de nuestro

y gracias a una economía en crecimiento. Pero pu

Por Claudi Pérez

El simple hecho de cruzar las fronteras de Europa es hoy más atractivo que cualquier utopía. La primera razón es económica: quienes lo logran multiplicarán su salario por una cifra que va del 4 al 12, según los cálculos del politólogo David Miller; como si un lector de este artículo que ganara unos 2.500 euros mensuales pasara a ganar de golpe entre 10.000 y 30.000 por irse a otro país. La segunda es la posibilidad de comprar tiempo: un joven que abandone Nigeria y logre la proeza de conseguir papeles en Europa eleva automáticamente la esperanza de vida de sus futuros hijos unos 30 años de golpe. La tercera es esa idea genial con la que Europa salió de las guerras mundiales llamada Estado de bienestar, un imán que sigue haciendo atractiva a la UE a pesar de los fatalistas. “Higiene, vacaciones, anestesia, lámparas de lectura, naranjas en invierno, educación gratuita: la Europa occidental bien alimentada, libre de plagas”, según la feliz definición del escritor británico Ian McEwan. Quienes vienen por esos tres motivos son proletariado nómada, también llamados “migrantes económicos”. Hay una cuarta razón, quizá la más poderosa. En los próximos años crecerán las llegadas de los refugiados climáticos, y de los refugiados a secas, procedentes de los avisperos bélicos del vecindario del norte de Europa, de Oriente Próximo, del Sahel. “Nadie se va de su casa a menos que esa casa sea la boca de un tiburón”, dice la escritora británico-somali Warsan Shire: quienes aun así se van son migrantes, exiliados, asilados, refugiados; hay varios nombres para describir ese viaje forzado por las más diversas causas.

Ahora pongámonos en este lado del muro: Europa ha levantado más de 1.500 kilómetros de vallas de alambre de espino desde la caída del de Berlín. La política ha caído presa del pánico, e izquierdas y derechas han ido fortificando las fronteras y endureciendo su discurso, como también las sociedades europeas han endurecido su aproximación, en un debate cada vez más ruidoso y cargado de prejuicios que tiende al desasosiego se mire por donde se mire. “Los migrantes van a destruir nuestras sociedades”, dicen los *anti*; “los migrantes van a solucionar todos nuestros problemas”, dicen los *pro*. La verdad, si es que existe ese bicho, está en algún lugar entre esos dos extremos.

Pero más cerca de uno que del otro. Hay buenas razones para desear que vengán los migrantes. Al continente le salen arrugas: la UE tenía una media de edad de 37 años en 2003 y pasará a tener más de 52 en 2050. Hay países, como Bulgaria, que han perdido una cuarta parte de su población. Zonas enteras de Europa están ya en un crudo invierno demográfico. Tres de los cinco países con las tasas de fertilidad más bajas del mundo son europeos



Babou Diouf, pescador de Senegal, trabaja en el puerto de Burela, en Lugo, en una imagen del 20 de octubre de 2023. NACHO DOCE (REUTERS)

(Italia, República Checa y España). “El declive demográfico viene sí o sí”, asegura Andrés Rodríguez-Pose, demógrafo de la London School of Economics, en una conversación con EL PAÍS.

Europa se vacía y envejece en silencio, y eso tensará las costuras del Estado de bienestar. Ese tictac demográfico es una bomba de relojería. Habría varias maneras de desactivarla. Una: recortar los servicios públicos; buena suerte a los gobiernos que lo intenten. Dos: elevar los impuestos; muy

buena suerte, de nuevo. Tres: aumentar la edad de jubilación y elevar las tasas de actividad laboral; Francia demuestra que no es nada fácil. Cuatro: elevar las tasas de fertilidad; todo lo que se ha intentado hasta ahora es muy caro o directamente no funciona. La quinta y definitiva fórmula es una combinación virtuosa de crecimiento y migración. Pero la UE apenas crece, y la migración es material político radiactivo.

La migración irregular asciende a unas 300.000 personas anuales en la Unión, menos del 10% de los cuatro millones de extranjeros que llegan en total. A España vinieron más de 600.000 de migrantes en 2024, de los que poco más de 60.000 eran irregulares, según los datos de Frontex, que registran fuertes caídas en los irregulares en lo que va de 2025. Tanto en España

como en el conjunto de la UE, solo el 10% de quienes llegan son irregulares, a pesar de la vistosa cartelería de los partidos ultra: todo el debate político está centrado en ese 10%. La razón es simple, usar a los migrantes como arma política ha sido históricamente un éxito para quienes blanden esa arma. La migración, la vivienda y el poder adquisitivo —tres factores que están relacionados— van a ser cruciales en el ciclo electoral que se avecina. Un fantasma recorre Europa: la extrema derecha, que a su progresivo ascenso en las urnas (cosecha en torno al 25% de los votos) suma un éxito formidable al condicionar el discurso político del centro, especialmente en la agenda migratoria, con políticas cada vez más férreas en 26 de los 27 países europeos.

ón en la UE: el resto de países ha endurecido e explica por la buena acogida a los extranjeros ambiar si la ultraderecha prosigue su ascenso



de los españoles sigue siendo buena— hacia la migración.

Será interesante ver cuánto dura esa constelación de factores: *Spain is different* en este asunto, pero también aquí crecen Vox y Aliança Catalana. También aquí la migración empieza a enseñar los dientes en las encuestas, “con actitudes cada vez más ásperas”, resume la socióloga Belén Barreiro. Y también aquí el centroderecha empieza a contaminarse con los argumentos venenosos de los ultras. La migración musulmana “es un problema serio”, mientras que la hispanoamericana “viene a trabajar”, ha asegurado el expresidente José María Aznar manejando una serie de datos de una calidad parecida a los que usó para informar a los directores de los diarios de que el 11-M había sido obra de ETA.

Santiago Abascal y Silvia Orriols son dos líderes con un ideario racista. Defienden furibundas propuestas antimigratorias y sus partidos van como un tiro en las encuestas. Eso lleva al PP y a Juntos a acercarse a sus postulados migratorios, con una retórica cada vez más desapacible. Los discursos duros son ya la norma desde el centroderecha hasta la extrema derecha en toda Europa, y empiezan a serlo en España. Incluso en la academia han aparecido voces sorprendentemente radicales. “Cada migrante que nos traemos nos sale a pagar”, decía tajante el catedrático de la Universidad de Pensilvania Jesús Fernández-Villaverde en una conferencia en la Fundación Rafael del Pino hace meses. Fernández-Villaverde es un economista brillante. Profusamente citado. Liberal. Con prestigio internacional. Millonario, según presume él mismo en redes sociales para sugerir que lo que dice no está condicionado por nada ni por nadie. Y con ideas cercanas al extremismo en lo tocante a la agenda migratoria: “A la corta son un chute de cocaína para las cuentas públicas, pero a la larga mantener el flujo migratorio nos convertiría a los españoles en minoría (...). No podemos traernos ni un solo migrante más sin grado universitario”. “Hace falta mano dura”, concluye: en este debate es fácil acabar llegando a ese sintagma, la famosa mano dura, por arte de birlibirloque. El birlibirloque de Fernández-Villaverde consiste en extrapolar a España datos de Dinamarca. “No tenemos datos en España: solo la Airef [la autoridad fiscal] podría hacer algo parecido, pero estoy dispuesto a apostar dinero a que en España el resultado es el mismo: la migración nos sale a pagar”, decía.

La Airef no ha hecho exactamente el mismo ejercicio, pero los datos que ofrece desmienten el enfoque del catedrático de Pensilvania, que no quiso responder a las preguntas de este diario. El Banco de España rechazaba también sus conclusiones con Pablo Hernández de Cos como gobernador, y sigue rechazándolas con José Luis Escrivá. Lo mismo hacen La Moncloa y el Ministerio de Migraciones. Y la OCDE, y el BCE, y la miriada de expertos que se

En el futuro crecerán las llegadas de refugiados climáticos o procedentes de aviseros bélicos

Un joven que abandone Nigeria y logre papeles en Europa eleva la esperanza de vida de sus futuros hijos unos 30 años de golpe

También aquí el centroderecha empieza a contaminarse con los argumentos venenosos de los ultras

han aproximado a este asunto, si exceptuamos informes como el de la Fundación Disenso, vinculada a Vox. La Comisión Europea coloca a España entre los países en los que el efecto económico de la migración es positivo: los migrantes “contribuyen al crecimiento”, aportan ingresos públicos “y cuestan a las finanzas públicas menos que los nacionales”, según el informe *El impacto fiscal de la migración en la UE*. Hasta una docena de expertos consultados para esta pieza cargan contra la extrapolación de datos daneses para llegar a una tesis tan contundente sobre España: los migrantes daneses, buena parte de ellos refugiados, son difíciles de integrar; en España un 40% son latinoamericanos, con una cultura y un idioma que facilitan la asimilación.

La conclusión es clara: el efecto económico de la migración es netamente positivo, según una docena de estudios académicos e institucionales consultados para este texto. Solo puntualmente, en algunas áreas, se tensan los servicios públicos. Y solo más adelante en el tiempo, con las segundas y terceras generaciones (a las que difícilmente se les puede llamar migrantes), ese efecto podría diluirse, cuando los migrantes gasten más en educación y sanidad, y cuando empiecen a cobrar las pensiones a las que tienen derecho. “La entrada de migrantes impone desafíos: su impacto dependerá de la integración”, sintetiza el informe de Bruselas.

La integración, en fin, es la clave, pero el debate migratorio va por otros derroteros y desprende un olor avinagrado. “De discutir sobre derechos y economía hemos pasado a un debate sobre seguridad”, admite el exvicepresidente de la Comisión Europea Margaritis Schinas, uno de los artífices del Pacto Migratorio recién aprobado en la Eurocámara y figura destacada del centroderecha europeo. “Las fronteras abiertas ya no son solamente un símbolo de libertad, sino también un símbolo de inseguridad”.

En los últimos 30 años, España pasó de ser un país de emigrantes a receptor neto. Hoy llegan unos 600.000 al año, de los que apenas un 10% son irregulares: se trata de la segunda oleada migratoria, que arrancó en 2019; la primera sucedió a caballo entre el siglo pasado y el actual, y después la Gran Crisis drenó el censo de extranjeros. Todas las estimaciones (Airef, INE y Europop) rebajan las cifras al entorno de unos 250.000 migrantes a partir de 2027. La ONU pronostica que bajarán de los 100.000. Todos esos estudios vaticinan un futuro oscuro para la demografía (y para la economía) sin migrantes de por medio. Con migración cero hasta 2060, el PIB español caería casi un 30% y la población bajaría de nuevo a 40 millones de personas, según las estimaciones de la Comisión.

El porcentaje de población extranjera en España es hoy del 15%, y estaría siempre por debajo del 20% en el próximo medio siglo: lejos de la profecía de “los españoles serán minoría” de Fernández-Villaverde, una frase que alude sin citarlo al famoso “gran reemplazo”, el espantajo ultra en este asunto. Esas cifras de entrada coinciden con un aumento del PIB y de la renta *per capita*, con un récord de empleo y con la menor tasa de paro en 15 años. Y con la mejora de las cuentas públicas. No han provocado una rebaja de salarios, según las estadísticas oficiales, ni un deterioro en los servicios públicos a pesar del argumentario antimigración, con “el efecto llamada” a la cabeza, que se repite desde los tiempos de Reagan y Thatcher pero que no tiene sustento en la literatura académica.

Estos son los grandes números de la migración en España: positivos (con algunas zonas de sombra), a pesar de los catastrofismos interesados.

● **Crecimiento.** Las migraciones acompañan los ciclos económicos: los flujos se adaptan a las condiciones del mercado laboral. El impacto en el PIB español es muy positivo. La población extranjera ha aportado el 80% del crecimiento entre 2019 y 2025, según el BCE (una cifra similar a la de Alemania y superior a las de Italia, Francia y Países Bajos). Ese impacto positivo se deja ver incluso en la renta *per capita*: los migrantes aportan una cuarta parte del aumento del PIB por persona entre 2022 y 2024, según el Banco de España. El FMI considera que la migración ha elevado medio punto de PIB el potencial de crecimiento.

● **Empleo.** La última oleada migratoria, desde otoño de 2018, ha provocado un aumento de la afiliación a la Seguridad Social de 1,1 millones de personas. La gran mayoría con contrato indefinido. Las bases de cotización han crecido el 31,4%. Uno de cada siete trabajadores españoles es extranjero: son claves en los cuidados (72%), la hostelería (48%), la construcción (34%) y en sectores de alto valor añadido

26 de 27. La excepción a esa regla de la decadencia demográfica en Europa, y sobre todo a esas políticas cada vez más rigurosas, es España, que ha pasado de 40 a 50 millones de habitantes en los últimos 30 años gracias a la migración. ¿Cómo se explica esa singularidad? Porque la economía española crece más del triple que la UE. Porque de la mano de ese auge ha conseguido crear tres millones de empleos en cinco años. Porque España tiene un Estado de bienestar menos lustrado que el de los grandes países, pero que no está nada mal. Y porque el Gobierno español ha activado medidas menos agresivas que el resto, según reconocen las fuentes consultadas en Bruselas, y parte de las olas migratorias está relacionada con esa aproximación política —y ciudadana— de la acogida

Viene de la **página 3**

como las profesiones científicas y técnicas (25%). Son más jóvenes que los autóctonos; 32 años de media de edad (frente a 44,5 de los españoles). Solo un 2% de ellos son funcionarios. Y crean muchas empresas; muchos de ellos son autónomos. Persisten brechas y desequilibrios, pero se van suavizando.

● **Salarios.** La dinámica salarial inició un cambio de patrón en 2019 por varios motivos: la recuperación poscovid y los aumentos del salario mínimo han reducido la penalización salarial de los extranjeros. A partir de 2023 esa brecha se reduce con claridad. "No hay ralentización de los salarios nacionales por la inmigración", concluye un informe de La Moncloa. Se concentran en empleo y ramas de actividad de salarios medios y bajos, tienen más subempleo que los trabajadores autóctonos y algo más de temporalidad, según las cifras que ofrece Trabajo. Pero todo ese abanico de datos ha mejorado en el último lustro.

● **Balanzas fiscales.** Los migrantes contribuyen más a las arcas públicas: pagan en torno a 1.600 euros netos como media, frente a los 1.500 de los nacionales, según los datos de la Comisión Europea. Aportan 21.000 millones anuales a las arcas de la Seguridad Social (10,6% del total) y perciben el 1% de las pensiones. Los migrantes "compensan el déficit en la aportación de los nacionales", según la Comisión. La OCDE estima que el gasto público que supone cada migrante es un tercio menor que el de un español: tienden a usar menos la educación, la sanidad y los servicios sociales, aunque los expertos apuntan a que eso cambiará si siguen adaptándose. Menos del 5% de los migrantes percibe el ingreso mínimo vital. Las regularizaciones han tenido un impacto neto muy positivo sobre las arcas públicas, que se estima en 3.500 euros por migrante. España ha regularizado a 858.038 migrantes desde 2018; hay una regularización pendiente, varada en el Congreso, que podría afectar a entre 450.000 y 686.000 personas.

● **Productividad.** "El peso de las ocupaciones elementales se ha reducido entre 10 y 12 puntos desde 2013", según un segundo documento de La Moncloa al que ha tenido acceso este diario. Tres de cada cuatro migrantes que trabajan en España son latinoamericanos y europeos; con esa base, la capacidad de adaptación de la fuerza laboral extranjera ha permitido ligeros aumentos de productividad incluso en sectores de alto valor añadido, según datos de Contabilidad Nacional, en áreas como las tecnologías de información y la comunicación y las actividades profesionales, científicas y técnicas.

● **Educación.** La estadística oficial registra una brecha formativa entre los nativos y los migrantes, aunque el Banco de España concluye que va a la baja. La Comisión Europea subraya que una cuarta parte de los migrantes no europeos ya tiene estudios superiores, frente al 44% de los españoles. El nivel educativo ha mejorado en la actual oleada migratoria. Algo más del 40% tiene estudios primarios; algo menos del 30% tiene estudios secundarios, y casi un 30% ha completado ciclos universitarios.

La visión de una crisis migratoria perenne y que va a más se complace mal con la realidad, y a la vez contrasta con la de algunos expertos que dicen que es la solución a todos los males: demográficos, del mercado laboral y del Estado de bienestar. "Marcos tan sesgados", asegura



Protesta en Madrid, el pasado julio, en rechazo a los disturbios de Torre Pacheco. JESÚS HELLÍN (EUROPA PRESS / GETTY IMAGES)

"De discutir sobre derechos y economía hemos pasado a un debate sobre seguridad", admite Margaritis Schinas

Se espera que la población extranjera no supere el 20% en el próximo siglo, lejos del espantajo del "gran reemplazo"

Los migrantes contribuyen más a las arcas públicas: en torno a 1.600 euros netos de media, frente a los 1.500 nacionales

el experto Hein de Haas en *Los mitos de la inmigración*, "llevan a malas políticas y a malos debates". La *Estrategia de seguridad nacional* de la Administración de Trump, conocida esta semana, alerta de la "desaparición de la civilización" en Europa con políticas como las migratorias, "que están transformando el continente y generando conflictos". Ese tipo de informes, con membrete oficial, son un dopaje extraordinario para los ultras en la UE. Las cifras demuestran que la migración ni es tan masiva con respecto a los patrones históricos ni tan transformadora a escala nacional, aunque a veces puede ser disruptiva localmente si llegan muchos a la vez, se instalan en guetos y no terminan de adaptarse. Ahí sí pueden estresar los servicios públicos y mercados como el inmobiliario, especialmente en las autonomías con más llegadas (las islas, Cataluña, Comunidad Valenciana y Madrid).

"La mayor parte de la gente tiene visiones más o menos equilibradas sobre la migración: hay preocupación pero también se entiende que los migrantes son realmente imprescindibles en algunas actividades y que tienen derechos. Hay un pánico político y un miedo social injustificados, tal vez por los excesos que vemos en redes sociales", explica por teléfono Joan Monràs, catedrático de la Universidad Pompeu Fabra. "Llegan siendo jóvenes, no consumen educación ni sanidad y muchos de ellos terminan volviéndose a su lugar de origen. Si tienen hijos, no computan como extranjeros: hacer los números no es sencillo. Pero algunas cosas sí son fácilmente constatables: las regularizaciones han funcionado, la capacidad de adaptación a España es mejor que en otros países porque muchos proceden de América Latina, y el nivel educativo mejora. Si les damos oportunidades de adaptarse e integrarse, contribuirán aún más".

Todo el mundo mal llamado desarrollado se enfrenta a problemas similares: hombres y mujeres viven cada vez más años y tienen cada vez menos hijos, y eso genera una presión brutal sobre las finanzas y los servicios públicos, y desafíos formidables si aparecen fenómenos como las *banlieues*, los suburbios de las grandes ciudades francesas. La migración está llamada a paliar algunos problemas, pero genera fricciones y controversia: junto a la pérdida de poder adquisitivo, el descontento por la falta de controles fronterizos explica parte de la llegada del trumpismo y de la ola populista en Europa.

Una porción no menor de ese enfurecimiento político está basada en prejuicios. "La paradoja es que el mayor rechazo no se produce donde hay más migrantes, sino donde hay menos, o en lugares donde se producen aumentos repentinos", afirma María Romero en su despacho de Análisis Financieros Internacionales: "hay un círculo vicioso que consiste en restringir

la migración, y con esa pérdida provocar un impacto económico y acabar teniendo peores niveles de servicios públicos, y que después eso provoque restricciones aún mayores en la política migratoria", añade. Raquel Carrasco, de la Universidad Carlos III, asegura que las extremas derechas presentan a los migrantes "como ladrones de empleos o gorriones del Estado de bienestar, en contra de lo que dicen los números, para distraer la atención de las causas reales de la pérdida de seguridad en el mercado de trabajo, el estancamiento salarial, una educación cada vez más cara y problemas más acuciantes en vivienda y sanidad tras años de políticas equivocadas". "Pero la evidencia científica, a pesar de los Fernández-Villaverde, es que no se detectan efectos económicos negativos: al contrario. Ni siquiera hay cifras que demuestren que en España hay más criminalidad tras el *boom* migratorio", cierra.

Bruselas cree que el Ejecutivo español puede permitirse un discurso distinto de los que proliferan en el resto de Europa por la fortaleza de su economía, porque los acuerdos con Marruecos para frenar la entrada de irregulares han funcionado y, sobre todo, porque casi la mitad de la migración procede de América Latina y es más fácilmente adaptable que la de quienes llegan al centro y el norte de Europa. Pero las fuentes consultadas advierten de que en lugares como las islas Canarias la política migratoria española no es tan distinta de la del resto de Europa: la negativa de varias autonomías a aceptar menores no acompañados procedentes de África que aguardan en suelo canario recuerda peligrosamente a las actitudes de la crisis de refugiados de 2015 en Europa central y del este.

Hace solo 10 años, todo el continente se preguntaba cómo era posible que la extrema derecha no lograra enseñar los dientes en España. Hoy, España es aún la excepción europea en el discurso migratorio. Veremos por cuánto tiempo.

Por Jaime Rubio Hancock

Ignacio Morgado (San Vicente de Alcántara, Badajoz, 1951) dio un pequeño rodeo para acabar estudiando el cerebro: iba para ingeniero de telecomunicaciones, pero se puso a estudiar la carrera de Psicología, para luego pasarse a Medicina y terminar preparando su doctorado en la Universidad del Ruhr, en Alemania, ya en Psicobiología. Al regresar, fundó uno de los primeros laboratorios para estudiar la mente en la Universidad Autónoma de Barcelona, cuyo Instituto de Neurociencia dirigió más tarde.

Hablamos en su despacho de la universidad, justo al lado del laboratorio. Ahora es catedrático emérito y puede dedicar más tiempo a su labor de divulgación: además de dar conferencias y publicar artículos en EL PAÍS, ha escrito una decena de libros sobre cómo funciona el cerebro. El último es *El espejo de la imaginación* (2025, Ariel), sobre la consciencia, un enigma que, en su opinión, quizás ni siquiera estamos capacitados para descifrar. Pero tiene claro que la principal preocupación de la neurociencia han de ser las enfermedades cerebrales como el Alzheimer y el Parkinson: "Hace más de un siglo que Ramón y Cajal estableció las bases de cómo funciona el cerebro y todavía no somos capaces de curar ninguna enfermedad neurológica".

Pregunta. ¿Por qué no hemos podido curar ninguna de estas enfermedades?

Respuesta. Para investigar el cerebro se necesitan equipos multidisciplinares. No basta con neurólogos: hace falta un ingeniero en inteligencia artificial, un experto en investigación animal, un estadístico, un físico... Estas enfermedades son muy complejas y dependen de muchos factores que interactúan. Y el cerebro es extraordinariamente complejo. Tenemos 86.000 millones de neuronas, interconectadas cada una de ellas 5.000 o 6.000 veces con otras neuronas.

P. ¿Qué es la consciencia?

R. Podemos decir que es el estado que perdemos cuando dormimos sin soñar o cuando nos anestesian en un quirófano. ¿Pero cuál es su naturaleza íntima? ¿En qué consiste? No lo sabemos.

P. En el libro comenta que incluso es posible que no lleguemos a saberlo nunca.

R. Propongo que la consciencia ha evolucionado, por una parte, para ajustar con precisión nuestro comportamiento a las necesidades que tenemos en nuestro entorno. Y es muy flexible, está preparada para responder a cosas nuevas, nunca imaginadas o previstas. En esta parte soy algo original, pero no del todo. La segunda parte ya es una propuesta mía: la evolución no ha querido que sepamos qué es la consciencia porque no conocer ese misterio nos ayuda a creer en algo más allá de nosotros. Permite que tengamos ideas sobrenaturales que ayudan a sobrevivir y a soportar la idea de la muerte o una vida de pobreza, dolor y enfermedad. Crea resiliencia.

P. Muchas veces pensamos que el cerebro es el centro de la razón, pero las emociones son muy importantes.

R. Funcionamos más por emociones que por razón. Todos queremos vernos a nosotros mismos como seres racionales que tomamos decisiones tras meditar mucho, pero eso es mentira. Emoción y razón funcionan acopladas en el cerebro. Alguien podría pensar que si no fuéramos seres sentimentales, emocionales, nos iría mejor, pero no es cierto, porque si solo razonáramos nos equivocáramos mucho más.



Morgado en la Universidad Autónoma de Barcelona, el pasado 26 de noviembre. ROBERTO PALOMO

ENTREVISTA

Ignacio Morgado "Lo difícil no es morir, es cómo mueres"

NEUROCIENTÍFICO

El psicobiólogo catalán acaba de publicar un libro sobre la consciencia, un enigma que quizás no seamos capaces de resolver. No descarta que una máquina pueda llegar a ser consciente

P. ¿Las emociones nos hacen también manipulables? Como el miedo.

R. Absolutamente, el miedo condiciona nuestras vidas. Una de las cosas a las que tenemos más miedo es a la enfermedad. Por mi edad, las bombas caen cada vez más cerca y me encuentro con muchos amigos enfermos. En los últimos meses he vivido dos eutanasias de dos amigos. Lo malo, lo duro, lo difícil no es morir, es cómo mueres. El sufrimiento es lo peor que nos puede pasar en esta vida. Y sufrimos porque somos seres emocionales y porque tenemos consciencia. Un vegetal puede tener un daño, pero no sufre, no se entera.

P. ¿Somos nuestra mente?

R. Pues sí, fundamentalmente. Quitála y qué nos queda. Vivimos en una especie de metaverso. Una de las grandes ilusiones que crea el cerebro consiste en que miramos por la ventana y vemos colores y formas. Pero eso no existe, está en nuestra mente. Ahí fuera hay materia, energía electromagnética, moléculas, pero nuestro cerebro recibe el impacto de esa energía a través de los sentidos y crea la percepción de la luz, de los colores, de los olores, de los sabores...

P. ¿Cómo sabemos que los demás tienen una consciencia como la nuestra y perciben la misma realidad?

R. No lo sabemos. Lo intuimos. La característica genuina y primordial de la consciencia es la subjetividad. Mi consciencia es mía, solo mía; la tuya es tuya, solo tuya. Nadie puede entrar en la consciencia de otra persona. Tú asumes que yo soy un ser consciente por mi comportamiento, por cómo hablo, cómo me muevo, lo que digo, porque esperas que un ser consciente se comporte como yo me comporto.

P. Sin saber qué es la consciencia, ¿podremos programar una inteligencia artificial consciente?

R. Me da la impresión de que sí. Sobre todo si tienen razón mis colegas del California Institute of Technology, donde trabaja Christoff Koch, que es uno de los defensores más importantes de la teoría de la integración funcional. Esta teoría propone que la consciencia surge espontáneamente de los sistemas complejos. Si consiguiéramos crear un sistema tan complejo como el cerebro humano, Koch y sus colegas dicen que ese sistema sería espontáneamente consciente.

P. ¿Esa IA tendría derechos?

R. Ahí está el gran debate. Si una máquina de repente fuera consciente, primera pregunta: ¿cómo sabríamos que lo es? Segunda pregunta: ¿ese ingenio tendría un sentido del yo, sentiría que es algo o alguien como tú sientes que eres tú y yo me siento que soy yo? Tercera pregunta: ¿sentiría que es un agente causal? Es decir, ¿alguien que es capaz de tomar decisiones para cambiar cosas en su entorno? Cuarta pregunta, y ya estamos en la filosofía: ¿ese ingenio artificial llegaría a tener autoconsciencia? Es decir, ¿sería como un perro que tiene consciencia, o sería como

un humano que es consciente de que es consciente?

P. En sus libros cita a menudo a filósofos. ¿Qué busca en la filosofía?

R. La filosofía es la madre de las ciencias porque proporciona las preguntas. Respuestas, pocas. Las respuestas las tiene que dar la ciencia. Es decir, son primas hermanas, se necesitan. Y, fíjate, todos los científicos que peinamos canas acabamos haciendo casi tanta filosofía como ciencia. Cuando nos hacemos mayores, ya no nos conformamos con saber cosas de las moléculas y de las neuronas. Queremos saber adónde va todo eso. Y la única forma es hacernos un poco filósofos.

P. ¿Nuestro cerebro ha evolucionado para enfrentarse al móvil y a las redes sociales?

R. Eso es terrible, porque abrimos el ordenador o el móvil y nos encontramos con 50 mensajes, muchos de ellos muy llamativos, que nos llevan de acá para allá, sin permitirnos detenernos en ninguno. Hemos dejado de profundizar. Se aprende mucho más leyendo un buen libro que leyendo 50 mensajes rápidos. Estamos

cautivados por la inmediatez, sobre todo porque esos mensajes breves proporcionan refuerzo inmediato e intermitente. Es como cuando te comes un canapé en una fiesta: ese canapé abre el apetito para ir rápidamente a buscar otro, porque se activan los mecanismos cerebrales de la recompensa.

P. ¿Por qué es tan importante la lectura?

R. Porque proporciona experiencias que nunca podríamos vivir por nosotros mismos. Lo que una persona puede experimentar por sí misma es limitado, pero cuando nos sumergimos en un buen libro estamos viviendo no solo nuestra vida, sino la de otras personas: sus experiencias, sus fracasos, sus éxitos, sus motivaciones... Igual que las buenas series o los buenos podcasts.

“La filosofía es la madre de las ciencias porque proporciona las preguntas. Respuestas, pocas. Las respuestas las tiene que dar la ciencia”

Por Ignacio Peyró

El 8 de diciembre de 1965 finalizaba el Concilio Vaticano II. Los obispos de todo el mundo salían de San Pedro en procesión y Pablo VI se fundía en un abrazo con su eminencia gris, Jacques Maritain, el filósofo del diálogo. Habían sido tres años de trabajo desde que Juan XXIII diera la sorpresa no solo por convocar la gran reunión doctrinal y estratégica del catolicismo, sino por la orientación de su convocatoria. Por primera vez, sería un Concilio únicamente pastoral. Sin definiciones dogmáticas. Sin anatemas. El "Papa bueno" quería que entrara "un poco de aire fresco en la Iglesia". Quería un catolicismo que sirviera a su tiempo "demostrando la validez de sus enseñanzas y no condenando". Desde finales del XIX, algunos teólogos eran conscientes de que el cristianismo, según un testigo del Concilio como el periodista y escritor José Jiménez Lozano, no podía "permanecer simplemente a la defensiva". Se necesitaba "determinar de modo nuevo" la relación entre la Iglesia y sus contemporáneos. Y eso se iba a hacer mediante el "diálogo", palabra que nunca había aparecido en la doctrina de la Iglesia y que aparecerá 28 veces en los documentos conciliares. Cuando muere el Papa Roncalli, Pablo VI asume su espíritu. Y en su primera sesión conciliar no necesitó palabras para enviar su mensaje: le bastó con suprimir la tiara y la silla gestatoria, símbolos del poder temporal del Pontífice.

El Concilio, como dijo el propio Pablo VI, estaba llamado a ser "un día soleado para la Iglesia": su ajuste al mundo en una época de cambios como los sesenta. Nada, sin embargo, iba a salir según este optimismo. Desde el mismo principio, cuando dos cardenales progresistas —Liénart y Frings— pidieron rehacer las comisiones de trabajo previstas por la curia, el choque estaba servido. Con celeridad se van formando dos bandos. Por un lado, los padres conciliares de los países donde se había forjado la llamada *nouvelle théologie*, Bélgica y Holanda, Austria y Alemania, una "Alianza Europea" con prebostes como König y Bea, Suenens y Alfink, además de los citados Frings y Liénart. Por otro lado, el Grupo Internacional de Padres, que reunió a 250 prelados conservadores, del antiguo papable Siri al futuro cismático Marcel Lefebvre. Las iglesias de África y Asia, dependientes de iglesias ricas como la alemana, se alinearían con la "Alianza Europea". Así, desde el principio, el Concilio iba a tener una marcada impregnación progresista, con protagonismo de teólogos como Karl Rahner.

Si bien los padres conciliares más conservadores tardaron algo más en articular su respuesta, esta llegó, por lo que, finalmente, la mayor parte de los 16 documentos conciliares —como la constitución *Gaudium et spes*— tendrían que negociarse más de lo previsto. Quizá por eso, en los años pasados desde su fin, ha habido dos perspectivas marcadas sobre la cita conciliar: aquella que dice que la Iglesia no desarrolló todo el potencial del Concilio y una sensibilidad para la que se habría ido demasiado lejos. En realidad, lo verdaderamente característico está en cómo los mismos que impulsaron cambios buscaron después ajustarlos. Henri de Lubac, teólogo de moda en la época, terminaría por clamar contra "una nueva Iglesia, diferente de la de Cristo, que se quiere instaurar". Y dos teólogos progresistas del Concilio, Karol Wojtyła y Joseph Ratzinger, lamentarían, ya convertidos en Juan

RELIGIÓN

Tormenta en la sacristía. ¿Qué quedó del Vaticano II?

Sesenta años después del Concilio iniciado por Juan XXIII, un catolicismo mermado por la secularización busca pasar página de sus guerras culturales



Primera sesión del Concilio, en Roma, el 11 de octubre de 1962. GAMMA-KEystone (GETTY IMAGES)

Pablo II y Benedicto XVI, que "se han cometido verdaderas herejías" y que "los resultados del Concilio parecen oponerse cruelmente a las expectativas de todos".

El primero en acusarlo fue Pablo VI: lejos de lo anticipado, el post-Concilio era "un día lleno de nubes, de tempestad". Se cumplía así una tradición que, ya desde el Concilio de Jerusalén en el siglo I, parece asegurar que no hay concilio sin trauma posconciliar. Pablo VI llega a decir, en palabras famosas por su dramatismo, que "el humo de Satanás" se ha colado "en el templo de Dios". ¿La causa de su angustia? 14.000 abandonos, solo contando sacerdotes, entre 1964 y 1971. Rebeldías doctrinales como el Catecismo holandés de 1966 o esa "opción preferencial por los pobres" que, acordada en una reunión de obispos latinoamericanos en Medellín en 1968, al-

fombró el camino a la teología de la liberación. Y, de modo muy notable, las reacciones contrarias a la reforma litúrgica. Si intelectuales de todo origen, de Jorge Luis Borges a Nancy Mitford, habían pedido al Papa mantener la misa de siempre, la nueva misa no iba a conllevar solo el adiós al latín: la Santa Sede sufría al ver cómo, de pronto, las baterías tomaban los presbiterios e incluso se llegó a hablar de curas que consagraban con *donettes*. Cualquier ola progresista quedó frenada cuando, al poco del Concilio, Pablo VI, contra la voluntad de buena parte del episcopado, fijó la doctrina sobre anticoncepción en la encíclica *Humanae vitae*.

Para apreciar cómo ha infundido el Concilio la vida de la Iglesia, cabe pre-

guntarse cómo podría renunciarse hoy a su apertura ecuménica a la unidad de los cristianos, su denuncia expresa del antisemitismo o su compromiso con la libertad religiosa. Un compromiso y una libertad que terminaron por dinamitar las relaciones entre Pablo VI y Franco y lograron que el régimen fuera, literalmente, más papista que el Papa. También bajo la tutela del Pontífice, la Iglesia, que apoyaría la Transición con Tarancón, no postuló en España una democracia cristiana a la italiana.

Esto le iba a gustar poco a Juan Pablo II, quien, por lo demás, tampoco pudo heredar el Concilio a beneficio de inventario. Si por un lado intervino a los jesuitas por *progres*, por el otro excomulgó a Lefebvre por *tradi*. Y si nombró cardenales a personajes de la izquierda, intentaría suplir la crisis de la vida religiosa con los nuevos movimientos: Opus Dei, Legionarios. Con Benedicto y Francisco volvieron las luchas litúrgicas a propósito de la permisividad de la misa tradicional. Y si bien el propio Benedicto quiso enmarcar el Vaticano II en una "hermenéutica de la reforma" respetuosa de las enseñanzas de siempre de la Iglesia, solo León XIV parece haber apaciguado las guerras culturales intracatólicas. Es el primer Papa, por edad, no marcado por las dialécticas desencadenadas en los sesenta. Y, como escribe el pe-

riodista católico británico Dan Hitchens, el hecho de que no esté claro cuál es el futuro de las ideas liberales en el mundo, aleja el debate de qué hacer frente a ellas.

Sesenta años después del Concilio, la Iglesia ha sufrido su mayor crisis de credibilidad con los abusos. Es una Iglesia que, en Europa, cuenta con élites más progresistas que sus fieles y su clero. Y que gana peso demográfico y moral en África o en Asia. Tal vez sea "un puñado de vencidos", como vaticinaba Pablo VI, o "el resto de Israel", en palabras de Benedicto, pero ha sido capaz de sobrevivir, como apunta el converso alemán Martin Mosebach, tras "pasar siglos sin estar del todo al día". Y hoy causa sorpresa que, de pronto, los nietos empiecen a interesarse —en iniciativas católicas como Hakuna o Effetá— por la vieja religión de sus abuelos.

El "Papa bueno" quería que entrara "un poco de aire fresco en la Iglesia", un catolicismo que sirviera a su tiempo

La mala relación entre Pablo VI y Franco logró que el régimen fuera, literalmente, más papista que el Papa

Panorama

LA CASA DE ENFRENTÉ

NURIA LABARÍ

'Wrapped' de Spotify y la ideología de la identidad

Guillermo Alonso, periodista y escritor (*El efecto deseado*, Seix Barral), dice en sus *stories* de Instagram: "Sé que Spotify es el demonio y el asco absoluto y debemos irnos de ahí, pero, por favor, compartid vuestros *wrapped* [los temas más oídos por un usuario en un año], que me encanta verlos, y luego nos vamos todos a otro lado". Lo de que Spotify no mola lo dice Alonso por las millonarias inversiones de su CEO, Daniel Ek, en IA militar. Lo de que todos queremos ver los *wrapped* de todos es un hecho. Pero ¿por qué nos hace tanta ilusión saber qué canción es la que más escuchamos este año o conocer nuestra edad musical? Se debe a que es una cuestión identitaria, y nada hay tan importante en este siglo (política y humanamente hablando) como la identidad.

¿Y qué es la identidad, según *Wrapped* de Spotify? Pues, básicamente, que te den la oportunidad de ser quien tú piensas que eres y mostrarlo a los demás. No que te digan cómo eres, porque eso no se puede saber en función de si has escuchado más *Lux* o *The Life of a Showgirl*. Cómo seas tú en realidad (empática, alegre o malvada...) no te lo va a decir *Wrapped*, y a nadie le importa en realidad, porque la tecnología tiene una superbuena noticia y es que puede asegurarte, al final del año, que te has convertido exactamente en la persona que creías ser, no la que eres realmente. ¿Y cómo puedes demostrarlo? Pues, a ver, porque tu top cinco de artistas lo forman Nation of Language, Safe Mind, La Roux, Garbage y Jade, por ejemplo. Y eso es tan importante que vas a compartirlo para que se entere todo el mundo... de quién eres.

Que un algoritmo pueda otorgar la identidad es un asunto tan importante para las multinacionales como para los partidos políticos, que no venderán ideas en los próximos años, sino identidades. Un cambio que la ultraderecha ha interiorizado (las ideas no valen nada y se puede ser presidente de EE UU diciendo que las personas migrantes se comen a las mascotas) y que la izquierda no termina de aceptar. Los partidos progresistas mantienen un discurso a favor de la igualdad (muy del siglo XX), cuando lo que crea fans, clientes o votantes es la identidad: en concreto, ser diferente (nunca igual) y preferiblemente superior. La palabra igualdad está bien moralmente, pero retóricamente ya no vende porque no construye identidad.

La pregunta obligatoria es cómo se vende y cómo se construye una identidad en el siglo XXI. Hasta ahora hemos pensado que la identidad era la expresión íntima de lo que somos y exigía bucear en cada individuo, construir una comunicación plástica e incluso poética de lo que cada quien siente y tratar, en fin, de construirnos y descifrarnos. Sin embargo, la identidad que triunfa hoy es el juicio público (no íntimo) de quiénes somos. Una lista que lo demuestre, un número de *likes* o una proclama política sobre la fruta que no dice nada, pero sí quién eres. Ya no es que las convicciones políticas decidan los votos, sino que muchos votos se aseguran en función de la identidad que prometen otorgar: ser más español que el resto, por ejemplo. Se puede votar así, igual que se puede escuchar música en Spotify porque, aunque su CEO haya invertido 700 millones en la guerra, tiene un algoritmo que nos resta 20 años según nuestra "edad musical". Y, claro, no hay quien se resista.

“La tecnología puede asegurarte que te has convertido exactamente en la persona que creías ser, no la que eres realmente”

DÍAS EXTRAÑOS / DANIELLA MARTÍ



ENSAYOS DE PERSUASIÓN / JOAQUÍN ESTEFANÍA

Por fin, el nervio del malestar

Sustituir la protección social por los beneficios económicos. Este es el centro del mensaje surgido de las catacumbas del hospital de Torrejón (Madrid) y que pone en el centro de la diana los fines de al menos una parte de las privatizaciones del sistema público de salud español, antaño verdadera joya de la corona del Estado de bienestar. El "descubrimiento" explícito de ese objetivo da la oportunidad para que el necio debate político de nuestro país se pueda desviar finalmente al centro de las preocupaciones ciudadanas: la calidad de los servicios públicos, la ausencia de suficientes viviendas, el coste de la vida y de la cesta de la compra, y la emergencia climática.

¿Se podrá abrir el amplio ciclo electoral con la confrontación sobre estos asuntos, que conforman lo que ya hace un siglo Keynes definió como "la buena vida"? ¿Cuánto es suficiente y qué se necesita para conocer la buena vida y aspirar a ella? Argumentos contra la insaciabilidad económica, el deseo de dinero y más dinero. El caso lo descubrió EL PAÍS: el consejero delegado del grupo sanitario Ribera pidió a una veintena de sus directivos que rechazaran en el hospital citado a los pacientes o los procesos que no fueran rentables, con la idea de aumentar los beneficios. Una vía para lograrlo era aumentar las listas de espera quirúrgicas (ya desesperantes) realizando menos intervenciones, con lo que los gastos descenderían al precisar menos personal (¡aún!) y medios.

Se trata de una mercantilización militante. La privatización resulta una simple transferencia de bienes públi-

cos hacia gestores en los que prima el ánimo de lucro. La sanidad no como un derecho, sino como una mercancía. Existe bastante consenso entre los expertos en que este ejemplo no es un exceso, un abuso, una anécdota, sino una excrecencia del sistema de salud traspasado a determinadas comunidades autónomas. Ello ha coincidido, para tristeza de todos, con el aniversario del asesinato por parte de ETA de Ernest Lluch, el factórum de un hecho tan significativo como que los españoles tengamos derecho a una sanidad pública y universal desde mitad de la década de los ochenta del siglo pasado. Ahora quieren revertirlo.

Durante muchos años formó parte del alma europea la consideración de que la protección social (a través del *welfare* o bienestar) y el crecimiento económico se reforzaban mutuamente. Los dispositivos de la primera ayudaban a crear empleo, sostener la capacidad de consumo de los ciudadanos y paliar las desigualdades entre las clases sociales, las generaciones y los sexos. La ofensiva contra esa idea fue muy potente desde los inicios de la revolución conservadora y la caída

del muro de Berlín. Protección y crecimiento se han autonomizado. En este nuevo contexto, las políticas sociales parecen haberse convertido en contra-productivas, como muestra la opinión del directivo del hospital de Torrejón. A causa de su coste (sociedades envejecidas, incorporación de la mujer al mercado de trabajo, nuevas desigualdades...) y modo de financiación (cotizaciones sociales e impuestos), y de la competencia fiscal entre comunidades autónomas. Además, ha surgido una ultraderecha que opina que el Estado de bienestar es una amenaza a la libertad individual.

Con estos enemigos tan potentes el *welfare* está en peligro. O de desaparecer o de ser debilitado hasta dejarlo escuchimizado. Sus contenidos no serían universales, sino sólo para los pobres de solemnidad. Es bueno en este momento recordar esa idea puesta en circulación por un grupo de cateóricos de Derecho Constitucional: la regeneración democrática consiste en blindar el Estado de bienestar con mayores garantías ante cualquier intento de limitarlo o sajarlo. El derecho a la sanidad, al medio ambiente, a las pensiones, vivienda, etcétera, como derechos sociales fundamentales. No tratarlos en la Constitución como sencillos principios rectores que informan la práctica de los poderes públicos, sino dotarlos de mayor seguridad, trasladándolos al lado del resto de los derechos fundamentales (título primero, capítulo segundo).

En definitiva, evitar la idea del padre del darwinismo social, Herbert Spencer, tan de moda, que acuñó el concepto de la "supervivencia del más fuerte".

Surge una extrema derecha que opina que el *welfare* (bienestar) amenaza a la libertad individual

Panorama

PUNTO DE OBSERVACIÓN / SOLEDAD GALLEGO-DÍAZ

Demasiado silencio europeo

Ursula von der Leyen comenzará este mes el segundo año de su segundo mandato como presidenta de la Comisión Europea. Un periodo en el que ha tenido que superar dos mociones de censura en el Parlamento Europeo y una etapa que viene marcada sobre todo por su silencio. Un silencio extraño en la principal representante de la Unión Europea, obligada a defender los principios básicos de la UE, no solo ante el ataque de Rusia a Ucrania, sino ante la posición de Estados Unidos en las negociaciones con Putin y el rechazo ruso a la participación europea. Sin embargo, la actividad diplomática dentro de la UE es enorme. Basta con seguir la estela de los continuos viajes por toda Europa, por China y parte de África del presidente francés, Emmanuel Macron; el canciller alemán, Friedrich Merz, o el primer ministro británico, Keir Starmer, integrado en el grupo europeo, pese a que su país abandonó la UE hace ya casi cinco años, en febrero de 2020. Von der Leyen no está siendo en ningún caso la protagonista en estos movimientos, como sería lo esperable en su condición de presidenta de la Comisión.

Tiene, sin embargo, en su mano un arma poderosa para intervenir en las negociaciones: en Europa se encuentran los fondos rusos que fueron bloqueados como sanción por la agresión a Ucrania. Se trata de una cifra en torno a los 193.000 millones de euros que, puestos a disposición de Kiev, tanto para seguir armándose como para intentar la recuperación del sistema eléctrico, entre otros, le permitiría llegar a la mesa de negociación con algo más de fuerza que la que presenta hoy. El problema es que Von der Leyen no ha conseguido convencer a Bélgica, el país en el que se encuentran depositados esos fondos y que no quiere abrir la caja, aunque solo sea por valor de unos 93.000 millones iniciales, por si en el futuro algún tribunal internacional lo obligara a devolver ese dinero. La presidenta de la Comisión es incapaz de convencer a Bélgica de que, en ese caso, el riesgo estaría compartido por todos los países miembros de la Unión. La discusión sigue en pie y de alguna forma viene a confirmar la falta de fuerza de Von der Leyen. La presidenta de la Comisión tendrá que hacer mayores esfuerzos en los meses próximos para recuperar un papel más decisivo si no quiere que su grupo, el Partido Popular Europeo, termine por pensar en un relevo.

Von der Leyen tampoco ha sido capaz de forzar al primer ministro de Hungría, Viktor Orbán, a ser respetuoso con las normas europeas sobre libertad de prensa e independencia judicial. Como ha denunciado el periodista Ivan Zolt, "un conglomerado



NICOLÁS AZNÁREZ

La actividad diplomática dentro de la UE es enorme, pero Ursula von der Leyen no está siendo protagonista

mediático liderado por los aliados de Orbán, conocido como la Fundación de Prensa y Medios de Comunicación de Europa Central (KESMA), controla casi 500 medios, todos los cuales se hacen eco de cada declaración del Gobierno, ya sea propaganda estatal, a favor de Putin o la más vil campaña de desprestigio contra los enemigos de Orbán". Quien no está con ellos, está en su contra: los medios independientes han dejado de obtener respuestas a sus preguntas, han sido expulsados de las ruedas de prensa del Gobierno y se les ha retirado la publicidad estatal de sus páginas (curiosamente, una estrategia muy parecida a la que sigue el presidente Trump en Estados Unidos, aunque allí algunos medios han

comenzado a presentar demandas judiciales, por ejemplo, contra el Departamento de Defensa, que prohíbe asistir a las conferencias de prensa a los periodistas de *The New York Times*). El papel de la presidenta de la Comisión no puede estar más difuminado. Fue finalmente el Parlamento Europeo el que obligó a la Comisión a referir a Hungría (y también a Polonia) ante el Tribunal de Justicia de la Unión Europea por vulneraciones de los derechos fundamentales de las personas LGBTIQ.

La filósofa francesa Barbara Cassin, en una entrevista publicada en la revista *Le Grand Continent*, se queja de que no se oye hablar a suficiente gente: la primera condición para resistir a los discursos de Trump y Putin es no dejarse aturdir; la segunda, no dejar pasar nada. "Hay que decir lo que se ve y lo que se quiere; sin embargo, hoy en día no se oye hablar a suficiente gente. Deberíamos estar ensordecidos por las palabras contra Trump y contra Putin". Y la primera en no dejar de hablar debería ser Ursula von der Leyen, como primera representante de la Unión Europea. Quizás en 2026.

TRABAJAR CANSA

ÍÑIGO DOMÍNGUEZ

Matadlos a todos

El 17 de diciembre es San Ambrosio. Ustedes dirán: ¿y a mí qué? Verán, uno de los más respetados filósofos alemanes, Peter Sloterdijk, decía el otro día en una entrevista que este obispo del siglo IV protagoniza un momento fundacional de Europa cuando en el año 390 (y eso que aún no era santo, que impone más) no deja entrar en una iglesia al emperador Teodosio I hasta que no se arrepienta de haber masacrado 7.000 personas en Salónica. Para Sloterdijk ahí nace la civilización europea porque una autoridad espiritual se opone al poder temporal, una fuerza moral se impone a la fuerza bruta, por mucho que sea quien mande y tenga soldados y policías. Opina que, más allá de lo religioso, es el germen de una cultura intelectual que se distingue de la política, y redondea la idea con una frase de san Agustín, discípulo de Ambrosio: "Si se elimina la justicia, los reinos no son más que grandes bandas de ladrones (magno latrocinio)". "Creo que es una de las más grandes conquistas de la cultura europea, haberse concebido a sí misma como algo distinto de una gran banda de ladrones. Hoy es muy importante, porque se tiene de nuevo la impresión de que la violencia desnuda vuelve al poder", dice el filósofo. Los ropajes jurídicos son imprescindibles para civilizar esa violencia, que sin ellos se muestra brutalmente.

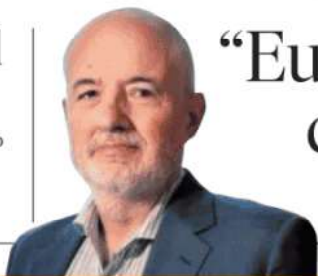
No teman, no voy a hablar de la justicia española, sino del pobre derecho internacional, que mantiene en pie esta frágil barraca de nuestro desastrado mundo. Estamos normalizando la ley del más fuerte y se habla a diario de empezar guerras como si fuera subir el precio de la gasolina. Antes por lo menos había que guardar las apariencias, vestir esa violencia. Si querías invadir Irak tenías que inventarte unas armas de destrucción masiva, ir al consejo de seguridad con un cuento chino, buscarte unos aliados (como la España de Aznar). Pero ya no es necesario. De Israel ya sabíamos, lleva años así. Lo último, según una investigación de la CNN, es que en Gaza se asesinaba a tiros a personas que iban a coger un saco de harina y luego pasaba una excavadora para hacerlas desaparecer en fosas comunes. De Rusia también teníamos idea, y lo último es que se avala un plan que viene a decir que puedes invadir un país porque al final dejan que te lo quedes. Pero es en Estados Unidos donde hay grandes progresos. Ya saben que la Casa Blanca aprueba ejecuciones sin juicio previo en el Caribe y el Pacífico: bombardea lanchas, asesinando a sus ocupantes, porque dice que son narcotraficantes. Lleva 87 muertos. Pero al mismo tiempo Donald Trump indulta a un líder político de Honduras al que Estados Unidos ha condenado a 45 años de cárcel por narcotráfico ("ha sido tratado con mucha dureza e injusticia", ha dicho). Y hay más: *The Washington Post* ha revelado que en el ataque a una de esas lanchas sobrevivieron dos personas, flotando en el mar, y fueron rematadas en un segundo momento. Según el diario, la orden del jefe del Pentágono, Pete Hegseth, fue esta: "Matadlos a todos" (él lo niega). Esto es lo último de un país que amenaza con una intervención militar en México, Colombia, Venezuela, Canadá, Groenlandia y quizá me deje algún país. Lo autoritario está de moda. Está de moda ridiculizar la ley, los derechos humanos, los escrúpulos, la cultura, Europa

Lo autoritario está de moda. Está de moda ridiculizar la ley, los derechos humanos, los escrúpulos, la cultura, Europa

Y lo peor es quien lo hace en la propia Europa, precisamente quienes están más obsesionados con su identidad y la tradición. Pedazo de mentecatos, esa es vuestra tradición. Quien les vote, vota por unirse a la banda de ladrones. Por mi parte, este domingo celebro San Ambrosio.

Emmanuel Roman

Consejero delegado de Pimco



“Europa tiene demasiada deuda para conservar su Estado de bienestar”

—6 y 7

NEGOCIOS



Complejo Cuatro Torres de Madrid, que aglutina a numerosas empresas del sector de servicios profesionales, el de mayor auge. MARCOS DEL MAZO ((LIGHTROCKET / GETTY IMAGES))

La economía que más crece... pese a todo

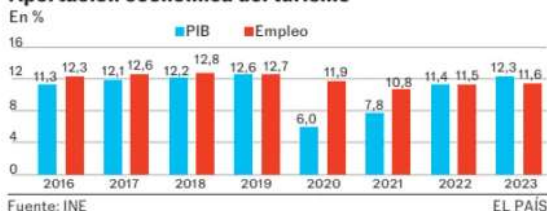
La potencia de la actividad en España recuerda a la exuberancia previa a la Gran Recesión. Sin embargo, los fundamentos del sistema productivo son hoy más sólidos que entonces

PRIMER PLANO

EXPECTATIVAS

La confianza del consumidor cae.
Esta semana el CIS publicaba el Índice de confianza de los consumidores. Las expectativas sobre la situación económica del país descienden 3,9 puntos y las referidas al futuro del empleo se reducen 3,1 puntos en estos últimos doce meses. La valoración de la futura situación en los hogares tiene un descenso algo menor, de 1,5 puntos.

Aportación económica del turismo



TURISMO

12%

Peso en el PIB.

El turismo sigue siendo uno de los principales motores de la economía, con 2,5 millones de puestos de trabajo, el 11,6% del empleo total.

Una economía más alejada del peligro

Desde la Gran Recesión, España ha desarrollado palancas para resistir mejor un seísmo de los mercados, pero hay margen de mejora

Por Álvaro Sánchez

De una pequeña chispa puede brotar una llama, escribe Dante Alighieri en la *Divina comedia*. La Gran Recesión puso a correr al mundo de un foco a otro, solo para acabar llegando a una conclusión angustiosa. No había escapatoria. Hipotecas basura troceadas y empaquetadas para su venta fuera. Ladrillo al por mayor alimentado con crédito barato, avaricia, y grandes dosis de especulación dentro. Los traumas de 2008, cuando cayó Lehman Brothers, cuando el sistema bancario se tambaleó y la burbuja inmobiliaria explotó, sumieron a España en una larga travesía del desierto. Y dejaron heridas tan profundas que hay quien achaca la alergia actual a construir vivienda al recuerdo *pesadillesco* de aquellos esqueletos de hormigón deshabitados que poblaron la geografía nacional. 17 años después, la música vuelve a sonar.

El desempleo, algo por encima del 10%, ronda los mismos niveles que en 2008; ninguna economía avanzada ve subir tanto su PIB como España; grandes institucio-

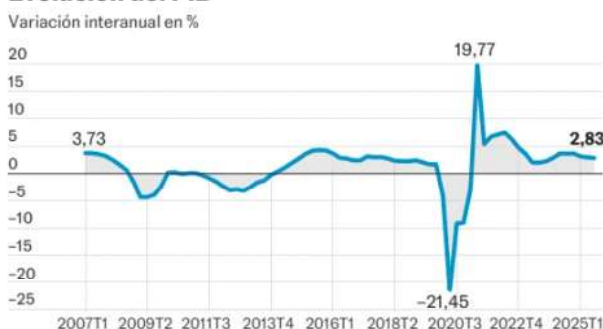
nes, de la OCDE al FMI, destacan el dinamismo de la actividad; las agencias de calificación han mejorado el *rating* de la deuda; el Ibex 35 ronda máximos históricos; y el *Financial Times*, el periódico con el que se desayunan los banqueros de Londres y los funcionarios de Bruselas, habla de excepción española en un entorno de crecimientos mediocres. Ni rastro de los PIGS con que algunos, cargados de superioridad moral y mucha mala uva, se apresuraron a atacar a los malos alumnos del sur de Europa.

La nueva versión del milagro económico español está ahí, pero los fantasmas del pasado invitan a la prudencia. ¿Será diferente esta vez? Media docena de expertos responden a *Negocios*.

“La economía es menos vulnerable a un *shock* específico como el del ladrillo: la construcción tiene un peso más razonable, el sistema financiero está mucho más capitalizado y supervisado, y contamos con amortiguadores europeos que entonces no existían”, dice Judith Arnal, investigadora principal del Real Instituto Elcano y CEPS.

“Tenemos un modelo de crecimiento más sólido por varias ra-

Evolución del PIB



Los servicios profesionales lideran el crecimiento



Empleo por sectores

Comparativa 2008-2025. En %

Actividades	2008	2025	Diferencia
Sanitarias y sociales	5,85%	9,53%	3,68%
Educación	5,70%	7,45%	1,76%
Profesionales, científicas y técnicas	4,37%	5,86%	1,49%
Información y comunicaciones	2,64%	3,86%	1,2...
Transporte y almacenamiento	4,64%	5,66%	1,02%
Hostelería	6,81%	7,81%	1,00%
Administrativas y servicios auxiliares	4,49%	5,22%	0,74%
Artísticas y de entretenimiento	1,42%	1,97%	0,56%
Administración Pública	6,05%	6,44%	0,39%
Inmobiliarias	0,60%	0,85%	0,25%
Suministro de agua y gestión de residuos	0,56%	0,74%	0,18%
Otros servicios	2,15%	2,33%	0,18%
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	0,35%	0,50%	0,14%
Organismos extraterritoriales	0,01%	0,02%	0,01%
Industrias extractivas	0,26%	0,12%	-0,14%
Financieras y de seguros	2,54%	2,13%	-0,42%
Agricultura, ganadería, y pesca	4,22%	3,50%	-0,72%
Hogares como empleadores de personal doméstico y productores de bienes y servicios	3,61%	2,65%	-0,96%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas	16,86%	14,62%	-1,14%
Industria manufacturera	15,08%	12,03%	-3,05%
Construcción	12,99%	6,80%	-6,20%

Fuente: INE y Funcas en base a INE

EL PAÍS

zones: no existe tanta dependencia de un sector concreto, los hogares y las empresas están mucho menos endeudados, nuestra balanza exterior ha pasado de sufrir uno de los déficits más grandes del mundo a estar saneada, lo que refleja mucha menor dependencia de flujos de capital externos, y finalmente contamos con un sector financiero más robusto”, complementa Ángel Talavera, economista jefe para Europa de Oxford Economics.

Hubo un momento, en la larga resaca poscrisis, donde pareció que España haría su recuperación al turismo, el petróleo nacional. “Es nuestra particular maldición de los recursos naturales. Una forma de ganar dinero muy fácil mientras el cambio climático lo permita”, señala Matilde Mas, directora de proyectos internacionales del Instituto Valenciano de Investigaciones Económicas (IVIE). Madrid y Cataluña peleaban por albergar el mastodóntico proyecto de Eurovegas: 36.000 habitaciones de hotel, 100.000 empleos en construcción y servicios, miles de millones de inversión. Finalmente, la iniciativa encalló, y sus promotores se fueron a Asia con su chequera. España no se jugó todo al rojo o negro.

Hoy, con los viajeros internacionales batiendo récords, y rozando los 100 millones en 2025, el turismo es clave para la economía, pero no se aprecian los desequilibrios de antaño. “Es cierto que sigue siendo muy relevante, pero la dependencia principal hoy no es solo del turismo, sino en general de una economía crecientemente orientada a los servicios, donde conviven sectores de muy distinto valor añadido. La buena noticia es que han crecido con fuerza servicios profesionales y empresariales —ingeniería, arquitectura, consultoría, actividades técnicas especializadas— que son menos volátiles y más intensivos en capital humano”, relata Arnal.

Manuel Hidalgo, profesor de la Universidad Pablo de Olavide y economista de EsadeEcPol, coincide. “El bum del turismo no es comparable al de la construcción, ni mucho menos, con lo cual somos menos vulnerables a una recesión. Llegará una crisis en algún momento, y no veremos algo parecido a 2008”.

Los datos respaldan esa narrativa a medias. La construcción llegó a suponer más del 12% de los empleos aquel año de infausto recuerdo, sumando 2,72 millones de



trabajadores en su pico de 2007, antes de que el castillo de naipes se derrumbase. Hoy no llega al 7%, y emplea a un millón y medio de personas, aunque la tendencia es que va a más. El turismo, en cambio, representó en 2023 casi el 12% del empleo total y superó ese porcentaje en aportación al PIB, según el Instituto Nacional de Estadística. "El problema es que nuestro turismo es de chiringuitos, bares de copas y trabajo barato. En EE UU y Francia está copado por grandes cadenas que son muy productivas", añade Matilde Mas.

La pandemia, el mayor test de estrés al que se ha enfrentado nunca el sector, hundió la llegada de viajeros a tan solo 18,96 millones en 2020, un 77% menos que el año anterior, y convirtió a España en uno de los países más golpeados del mundo, con una caída del PIB de doble dígito. Pero la recuperación ha sido fulgurante.

España ha sido siempre un país de ciclos acentuados: cuando crecía, lo hacía como nadie, pero cuando el sistema temblaba, todo se venía abajo mucho más rápido. ¿Volverá a pasar? Talavera recuerda que históricamente ha sido nuestro hecho diferencial. "Tradicionalmente, Es-

Ningún país avanzado ve subir tanto su PIB como España y el Ibex ronda máximos históricos

Hidalgo: "Llegará una crisis en algún momento y no veremos algo parecido a 2008"

Un turista fotografía la Sagrada Familia en Barcelona.

EMILIO MORENATTI
(AP / L'ESPRESSO)

paña no necesita de grandes crisis para ver el desempleo dispararse. Habrá que ver cuando venga la próxima recesión si hemos conseguido cambiar esa dinámica. Soy moderadamente optimista en que los cambios en el mercado laboral representarán una menor subida, pero la brecha de nuestra tasa de paro con la de nuestros vecinos va a seguir ahí", apunta.

Aunque cerca de atrapar a Finlandia, España sigue siendo el país de la zona euro con más desempleo. Hidalgo cree que las reformas laborales, junto a medidas como los ERTE, han aportado más solidez y una reducción de la temporalidad muy positiva. ¿Está preparada entonces la economía española para afrontar un *shock* sin un ajuste fuerte de mano de obra? "Quiero creer que sí. Entre 2008 y hoy ha habido dos reformas laborales, la de 2012 aportó flexibilidad, y la de 2021, seguridad. Pero no sabemos con certeza hasta qué punto nos ayudarán a dejar atrás ajustes del pasado. Si viene una recesión, hay empresas que pueden ajustar sin despedir de forma masiva, especialmente en sectores más resilientes, de alto valor añadido, pero si ajustamos vía cantidad en sectores más

dependientes de la coyuntura internacional, como el turismo y los servicios básicos, tendremos un ajuste más intenso".

Más empresas medianas

El tejido productivo español, con un porcentaje de pymes muy elevado, aparece en todos los análisis como una debilidad. Porque aunque existe un grupo reducido de empresas grandes y medianas muy competitivas, la extensa base de firmas pequeñas tiene más dificultad para financiarse e invertir en tecnología y personal cualificado. "Esta dualidad es uno de los factores que explican la baja productividad agregada, y también contribuye al carácter cíclico de la economía: las empresas pequeñas ajustan empleo e inversión de forma mucho más rápida cuando aumenta la incertidumbre", afirma Arnal.

Hay motivos para pensar que esa situación se está corrigiendo. A cierre de 2024, las empresas con más de 250 trabajadores empleaban al 43% de los asalariados, cinco puntos más que hace una década, una tendencia que se acelera desde la pandemia.

Arnal, que fue jefa de Gabinete de Nadia Calviño durante su pa-

so por el Ministerio de Economía, cree que España no se ha deshecho de tres rasgos que la hacen vulnerable: una tasa de paro estructural persistentemente alta, una productividad que lleva años estancada y una deuda pública en el entorno del 100% del PIB, que resta capacidad contracíclica. "El resultado es un patrón de crecimiento que crea mucho empleo en fases expansivas, pero con baja productividad media, y que ajusta muy rápido en fases de desaceleración", resume.

En un informe publicado la semana pasada, la OCDE instó a España a aprovechar el actual periodo de bonanza para reducir el déficit, ampliar el margen fiscal y contar así con un colchón anticrisis. La idea es que tarde o temprano las cosas se torcerán, y solo se sabe quién ha estado nadando desnudo cuando baja la marea. Uno de los mayores éxitos de España, la elevada esperanza de vida, ya por encima de los 84 años, es también uno de sus puntos débiles: la OCDE dice que serán necesarias medidas adicionales para poder seguir pagando las pensiones sin

PRIMER PLANO



Fábrica de baterías en construcción en Sagunto (Valencia), en una imagen del 3 de julio. JORGE GIL (EUROPA PRESS / GETTY IMAGES)

Viene de la página 3

que la deuda se dispare. Según sus cálculos, será el país del club que mayor proporción de su PIB dedique a pensiones en 2050, un 17,3%. El Gobierno, en cambio, asegura que son sostenibles, y fía al potente crecimiento del PIB que el porcentaje de deuda siga bajando.

Más despejado se antoja el panorama para familias y empresas. Pese a que la hipoteca media firmada en septiembre rebasa los 170.000 euros, no se atisban grandes desequilibrios en las finanzas personales ni repentes alarmantes de la morosidad. Y esa es una diferencia notable respecto a la España convaliente de los años que siguieron a la crisis financiera.

La tasa de ahorro se ha movido en torno al 12,5% en el último año, lo que significa que los hogares ponen a un lado uno de cada ocho euros de renta disponible, un 71% por encima de los valores anteriores a la pandemia. Y figuran entre los menos endeudados de Europa, batiendo incluso a sus homólogos alemanes, el país de la austeridad por excelencia. "La deuda de los hogares ha pasado del 135% de la renta disponible en el cénit de la burbuja de crédito a menos del 70% —un valor inferior a la media europea—. La deuda de las empresas ha seguido una senda similar, descendiendo desde el 120% del PIB al 62,5% del PIB en el segundo trimestre de este año", corrobora Raymond Torres, director de Coyuntura de Funcas.

Para 2025, el Ejecutivo augura un crecimiento económico que rozará el 3%, que irá seguido de avances superiores al 2% en 2026 y 2027. En ese entorno, el paro cae-

rá, si sus expectativas se cumplen, al 9%. El arte de la predicción es arriesgado —ahí están las hemo-reotecas—, pero la confianza en los fundamentales de la economía española es mayor.

Suben los servicios

Torres trae buenas y malas noticias. La positiva: el tejido productivo español se ha diversificado gracias a la subida en escala de los servicios no turísticos, que engloban actividades relativamente poco expuestas a la guerra comercial. El talón de Aquiles, estima, es la dependencia del crecimiento de la incorporación de nueva fuerza laboral, en su mayoría extranjera, y no del otro pulmón, la productividad. "El desequilibrio se ha corregido levemente en el último periodo, a tenor del repunte del PIB por hora, pero la tendencia es todavía tenue y puede ser coyuntural", advierte. "Un modelo tan intensivo en fuerza laboral tiende a tensionar las infraestructuras (transporte de cercanías, hospitales) y agrava la escasez de vivienda. Es necesario, por tanto, equilibrar el modelo elevando la productividad", reclama.

El cambio no sucederá de un día para otro. Y hay argumentos para pensar que está en marcha. Pese al auge de la hostelería, ya no es la segunda actividad más importante del sector servicios, como sucedía en 2008, y la superan las actividades sanitarias y de servicios sociales. Y la industria manufacturera está volviendo a ser protagonista. Según la última encuesta de población activa (EPA), la del tercer trimestre, agregó en los últimos 12 meses 123.000 nuevos empleos, el 22% del total, más que ningún otro sector. Suma 2,74 millones de trabajadores.

La última noticia positiva al respecto llegó hace menos de dos semanas, cuando se supo que Diamond Foundry, participada por Leonardo DiCaprio, invertirá 2.350 millones junto a la SEPI digital para construir una fábrica en Trujillo (Cáceres) que prevé emplear a más de 2.100 trabajadores. Se trata de la primera gran factoría europea de producción de diamantes monocristalinos, que se usarán para desarrollar chips de alto rendimiento.

Este movimiento llega en plena ofensiva europea para reducir sus dependencias externas. Durante décadas, el continente ha fiado a Asia la producción de semiconductores, presentes en infinidad de productos, desde coches a lavadoras. Pero las tensiones en las cadenas de suministro y la experiencia de la escasez de productos críticos durante la pandemia han empujado a Occidente a tra-

tar de ser más autónomo, aun a sabiendas de que la autosuficiencia es imposible en un ámbito tan sofisticado y complejo como el de los chips, que cruzan fronteras una y otra vez durante las etapas de diseño, fabricación, embalaje y comercialización.

El desembarco chino, en un momento de buenas relaciones bilaterales, puede contribuir a esa recuperación de la industria, que acapara el 12% del empleo, casi tres puntos menos que en 2008, tras ir encogiéndose al ritmo de las sucesivas deslocalizaciones y cierres que ha sufrido el sector. La semana pasada se puso la primera piedra de la mayor inversión del gigante asiático en España, 4.100 millones y 4.000 empleos para una fábrica de baterías en Zaragoza, en un proyecto conjunto entre Stellantis y la china CATL.

En el camino ha habido algunas decepciones. El gigante estadounidense de los chips Broadcom canceló en julio sus planes de instalar una planta de semiconductores en España, con una inversión de 850 millones; el PERTE chip, dotado con 12.250 millones, ha sido incapaz de atraer una gran factoría, como se propuso; y en los últimos días se ha enfriado la posibilidad de que la automovilística china BYD instale una fábrica en España.

Esos tropiezos, sin embargo, no son suficientes para revertir la efervescencia de la economía española. Aún más evidente cuando se confronta con la precaria situación de socios europeos como Alemania y Francia, que se han convertido en objetivo preferente de los mercados, subida de prima de riesgo incluida, por su incapacidad para aprobar reformas. Las comparaciones son odiosas, pero lo son un poco menos cuando hablan bien de ti.

Una de las mayores debilidades está en la deuda pública, que alcanza el 100% del PIB

El tejido productivo se ha diversificado, pero la productividad no mejora

El Gobierno augura un crecimiento económico superior al 2% en 2026 y 2027

PUNTOS DE MEJORA

Optimismo contenido

El belga Roland Gillet, profesor de Economía Financiera en la Universidad de la Sorbona de París y en la Universidad Libre de Bruselas, que participa como asesor en múltiples reuniones al más alto nivel con las instituciones europeas y el Gobierno francés, percibe optimismo en todo lo que rodea a España, donde ha estado de visita recientemente. "Estoy contento por un país al que he visto sufrir y al que veo más fuerte, dinámico y creando empleo después de años de sacrificios. Si Francia comprende que hay que tomar medidas impopulares podemos salvar la situación, pero por ahora es lo contrario. La moral aquí es catastrófica", contrapone.

Desde dentro, algo tan etéreo como el entusiasmo económico parece mucho más contenido. Problemas como el acceso a la vivienda, los bajos salarios, la despoblación de la España vaciada, la corrupción o la falta de Presupuestos copan buena parte del debate público. La prosperidad es una ilusión alimentada por el aumento de la población, no porque los hogares vivan mejor, reprochan algunas voces. El pastel es más grande, pero también hay más comensales sentados a la mesa. Y se asienta la idea de que la microeconomía no acompaña a la macro, aunque los datos dicen que la demanda interna no deja de mejorar de la mano del consumo.

¿Qué se puede hacer para que la economía española sea más resistente? "Con los precios subiendo por la inflación, España pierde competitividad. Tenemos que hacer empresas más grandes, más competitivas, y atraer más talento. Son muchas las tareas pendientes", afirma Matilde Mas, del IVIE.

La propuesta de Judith Arnal, investigadora del Real Instituto Elcano, se centra en tres ámbitos: "Hay que simplificar regulaciones que penalizan el crecimiento de las pymes, mejorar el acceso a financiación no bancaria y favorecer fusiones que permitan ganar escala. Invertir sostenidamente en educación, FP y formación continua, y asegurar que la digitalización llegue a la base del tejido productivo. Y aprovechar las fases expansivas para sanear cuentas públicas y reducir vulnerabilidades ante subidas de tipos o cambios de sentimiento en los mercados".

JUEGO

La casa gana, la acción pierde: el extraño caso de Cirsa. Pese a que la compañía ha duplicado su beneficio hasta 78 millones de euros, su valor en Bolsa no levanta cabeza. La baja liquidez y la estructura del capital limitan su recorrido

Por Carlos Ruano

Cirsa es el mayor operador de juego regulado en España y uno de los grupos más relevantes de Latinoamérica. Gestiona casinos, bingos, salas recreativas, máquinas tragaperras instaladas en miles de bares y una división de juego online que crece con fuerza. Es un negocio intensivo, fiscalizado y con una trayectoria operativa que los analistas califican de excepcional. Y, desde su salida a Bolsa, también una compañía sometida al escrutinio constante de un mercado que observa, mide y traduce a su manera.

Mientras en sus salas las jugadoras se suceden sin descanso y los ingresos avanzan con márgenes elevados, la apuesta de Cirsa en el parque parece moverse a otro ritmo. Tras colocarse a principios de julio exclusivamente entre inversores institucionales a 15 euros por acción, el título llegó a tocar los 17,2 euros en septiembre. Pero ese impulso no se consolidó. Hoy cotiza a 13,3 euros, por debajo del precio de salida pese a una recepción analítica poco frecuente: tres recomendaciones de "fuerte compra", siete de "compra", un único "mantener" y un precio objetivo medio cercano a los 20 euros. Jefferies, que esta semana elevó sus proyecciones tras los resultados trimestrales, resume la paradoja: es "difícil reconciliar la solidez del *guidance* [objetivo] con la baja valoración".

Deutsche Bank califica su historia de "impecable", Bernstein lo denomina una "mina de oro", y la empresa acaba de elevar sus previsiones tras duplicar el beneficio neto entre enero y septiembre. Y, sin embargo, la cotización sigue resistiéndose. ¿Por qué una empresa que funciona tan bien encuentra tantas barreras en el mercado? La respuesta está en la convivencia entre fundamentos operativos incontestables y factores más estructurales: baja liquidez, frenos regulatorios y un veto ético que limita, incluso antes de hablar de números, los potenciales compradores institucionales.

Los resultados del tercer trimestre explican la convicción del consenso. Entre enero y septiembre, Cirsa duplicó su beneficio neto hasta 74 millones e incrementó un 10% sus ingresos de ex-



Oficinas centrales de Cirsa en Terrassa, Barcelona. ALBERT GEA (REUTERS / CONTACTO)

plotación, hasta 1.715,6 millones, con márgenes superiores al 32% pese al mayor peso del negocio online, menos rentable. La división digital creció un 8% en ingresos y un 14% en ebitda (resultado bruto de explotación), con margen del 20%. Este desempeño ha permitido elevar las proyecciones de cierre de año.

En paralelo, Cirsa acelera el desapalancamiento. La deuda neta cayó a 1.929 millones —ratio de 2,6 veces ebitda, muy por debajo de las 3,2 veces de junio—. Desde marzo ha reducido deuda por 685 millones y ejecutado 62 de los 77 millones previstos en ahorros financieros. La generación de caja alcanza 122 millones (+19%) en el trimestre y 329 millones (+42%) en el acumulado. Cirsa ha estrenado política de dividendos, con un pago del 35% del beneficio ajustado, un gesto que busca ampliar la base accionarial y estabilizar la cotización.

La combinación de crecimiento, desapalancamiento y dividendos explica por qué las casas de análisis mantienen valoraciones en torno a los 20 euros. Pero no explica la frialdad del parque. Ese es el segundo acto de esta historia. El mercado penaliza un hecho difícil de eludir: el valor

está controlado por un único inversor. Blackstone tiene en torno al 78% del capital y solo colocó un 20% en la OPV. Para muchos gestores, esta estructura implica tres obstáculos: baja liquidez, dificultad para construir posiciones sin mover el precio y temor a futuras colocaciones del accionista mayoritario. "Estamos ganando liquidez poco a poco, con más rotación diaria desde la salida a Bolsa", explica el director financiero, Antonio Grau. Subraya también otro elemento: "Contamos con la cobertura de más de 10 bancos o sociedades de inversión, algo muy poco frecuente en una compañía de este sector que acaba de empezar en Bolsa".

Latinoamérica es fortaleza y fuente de ruido. La región impulsa el crecimiento orgánico, pero aporta volatilidad cambiaria que empaña la lectura superficial de resultados. En el trimestre, el avance fue plenamente orgánico, pero la depreciación de algunas monedas redujo su conversión contable.

El riesgo regulatorio es otro peaje inevitable: fiscalidad cambiante, límites publicitarios, licencias, normas autonómicas. Cirsa opera en marcos estrictamente regulados, pero la volati-

La empresa elevó sus ingresos de explotación hasta 1.715 millones entre enero y septiembre

Un único inversor controla la firma: Blackstone, que cuenta con el 78% de los títulos

lidad normativa sigue siendo un factor que parte de los inversores descuenta de forma preventiva a nivel sectorial. Aun así, incluso incorporando estas cautelas, los analistas ven una infravaloración clara. Bernstein y Jefferies mantienen objetivos en torno a 20 euros por acción, BTIG cerca de 19 y Deutsche Bank llega a 22,7 euros. Es decir: el consenso no duda del negocio; duda del mercado.

Desde la dirección financiera se reivindica que parte del descuento tiene explicación coyuntural. "Cada vez que hemos presentado resultados, la acción ha subido de inmediato; los inversores valoran mejor la evolución de Cirsa que la de sus competidores, en un sector que ha caído entre un 25% y un 30%", afirma Grau. El directivo insiste en que no hay un problema de incomprensión, sino de maduración: "Llevamos 20 años financiándonos en el mercado de bonos con respaldo institucional. En acciones ocurrirá lo mismo: es solo cuestión de tiempo".

Grau señala además un hecho nuevo todavía no plenamente incorporado por el consenso: la entrada de Cirsa esta misma semana en los índices MSCI, replicados por fondos institucionales con una masa conjunta próxima a los cuatro billones de dólares. "Esto nos dará visibilidad y ampliará la base accionarial", prevé.

El pudor ético

Sobre Cirsa también se proyecta un factor silencioso pero decisivo: el veto ético al juego. Parte del capital institucional europeo excluye el sector por razones sociales, incluso cuando las compañías operan en mercados estrictamente regulados. Según una encuesta global de Morgan Stanley, el 69% de los fondos que excluyen el juego lo hacen por motivos sociales; en Europa, el veto alcanza el 42%. No es un juicio financiero: es una política corporativa que reduce estructuralmente la demanda potencial del valor.

Convive, sin embargo, con un matiz llamativo: mientras algunos inversores aplican filtros morales, las agencias de sostenibilidad sitúan a Cirsa entre los mejores de su sector. "El volumen de fondos que excluyen el juego es testimonial, insuficiente para afectar la valoración", sostiene Grau. "Dentro del sector del juego somos una compañía muy bien valorada en estándares de sostenibilidad".

Este ecosistema —liquidez limitada, ruido cambiario, riesgo regulatorio y filtros éticos— dibuja un entorno más severo del que enfrentan otras debutantes. No es el negocio lo que frena la cotización; es el marco en el que ese negocio existe.

Por ahora, Cirsa continúa siendo un recordatorio de que en la Bolsa, como en los casinos, no siempre gana quien tiene la mejor mano. Pero la partida acaba de empezar.

EMPRESAS Y SECTORES GESTIÓN DE FONDOS

Consejero delegado de Pimco. El responsable de la mayor gestora de renta fija del mundo, con más de dos billones de activos, apuesta por la inteligencia artificial y es pesimista respecto al Viejo Continente

Emmanuel Roman

“Las burbujas nunca se pueden predecir. Si hay una en la IA, no se sabe cuándo estallará”

Por Jesús Servedo González

Emmanuel Roman (París, 62 años) es un hombre atípico en el convulso mundo de las finanzas. Lector voraz, apasionado del arte y amante del fútbol, vive en la soleada Los Ángeles, pero viaja con frecuencia a la bulliciosa Nueva York. Hijo de dos artistas franceses, criado en el bohemio barrio de Montparnasse, estudió matemáticas y economía, pero le gusta la filosofía. Roman, al que muchos conocen como *Manny*, diminutivo de Emmanuel, es el consejero delegado de Pimco, la mayor gestora de renta fija del mundo con una cartera de más de dos billones de dólares. Pacific Investment Management Company (Pimco) es una filial de la aseguradora alemana Allianz que invierte en bonos soberanos de los países, deuda municipal o corporativa. Pimco es también el mayor acreedor de PRISA, grupo editor de EL PAÍS. Roman fue, además, consejero de PRISA entre 2010 y 2015.

El financiero francés es lo más parecido a un Albert Camus del mundo financiero. El dramaturgo de origen argelino escribió que todo lo que sabía sobre la moral lo aprendió jugando al fútbol. Roman, sin duda, lo hizo leyendo libros, pero a ambos les une la pasión por el deporte rey.

—¿Le gusta el fútbol? —dispara Roman a bocajarro al entrar en la sala donde se va a producir la entrevista. Lleva dos latas de *co-cola light* en la mano. Es seguidor del PSG de París desde 1975 y está encantado con Luis Enrique, el entrenador que llevó al club a conseguir la primera Champions League de su historia. Conoce a la perfección los nombres de los grandes jugadores europeos. Su debilidad: un pequeño diablo que marca el compás del juego del Barça llamado Pedri. “Es in-

creíble. Para mí es el gran héroe. Cuando él juega bien, el Barcelona juega bien”.

Recibe a EL PAÍS a primera hora de la mañana de un día frío y lluvioso de principios de diciembre en la sede de la compañía en Nueva York, a pocas manzanas de Times Square, el corazón de los anuncios de neón. Sin embargo, este francés cosmopolita, ingenioso y culto prefiere la discreción. Roman completó su formación como economista y trabajó en la Universidad de Chicago, Goldman Sachs y Man Group antes de llegar a Pimco, donde fue nombrado consejero delegado en 2016, tras la polémica salida de Bill Gross.

Pregunta. Dirige una de las empresas de gestión de activos más importantes del mundo. Desde esa posición tiene una visión privilegiada de la economía global. ¿Qué ve?

Respuesta. Creo que tiene un desempeño razonable. Se está invirtiendo una enorme cantidad de capital en inteligencia artificial (IA) y eso impulsa el crecimiento. La pregunta es: ¿estamos al comienzo de una burbuja en la que estamos invirtiendo demasiado en infraestructura de IA, en centros de datos y en chips, o estamos siendo testigos de una profunda transformación? Se puede tener cualquier opinión. Pero la realidad es que en términos de inversión es un cambio increíblemente profundo por su tamaño: hay empresas que están invirtiendo 50.000, 75.000, 100.000 millones de dólares en centros de datos.

P. ¿Estamos ante una burbuja?

R. Una de las cosas de las burbujas es que nunca se pueden predecir. Y si hay una, nunca se sabe cuándo va a estallar. Hay que ser increíblemente humilde con respecto a las burbujas. Es como predecir quién va a ganar la Copa del Mundo. Una parte de mí piensa que España tiene las mejores posibilidades, pero si Lamine Yamal



Emmanuel Roman, consejero delegado de Pimco. DAVID BUTOV (REDUX / CONTACTO)

se lesiona, puede que pierda opciones. Ya veremos.

P. Cuando el presidente Trump aprobó los aranceles “recíprocos” en abril, muchos temieron una crisis en los mercados, pero ocho meses después el impacto es limitado. ¿Qué nos estamos perdiendo?

R. Los aranceles son más bajos de lo esperado y el mercado siempre tiene razón. La reacción inicial del mercado dictó la moderación de la Casa Blanca en términos de comercio bilateral. Rápidamente se llevaron a cabo acuerdos bilaterales con Japón, Corea y, en cierta medida, con el Reino Unido, lo que ayudó al equilibrio comercial. Si nos fijamos en el tipo arancelario efectivo, es de alrededor del 13%. Podemos tener un largo debate sobre las venta-

jas y desventajas de los aranceles, pero la realidad es que están bajo control. Creo que el mercado lo tiene descontado.

P. Estados Unidos y China son rivales, pero también son socios comerciales que están obligados a entenderse.

R. Parece que hay un marco de acuerdo con China en términos arancelarios. Creo que es importante recordar que, en Estados Unidos, políticamente, China es realmente uno de los pocos puntos en los que ambos partidos están de acuerdo. La deslocalización de puestos de trabajo en Estados Unidos hacia el este y hacia China ha sido el mayor problema político de los últimos 10 años. Yo pondría a China en una categoría diferente a la de todos los demás países.

P. Eclósión de la IA, cambios geopolíticos, descontento social, ¿estamos viviendo un momento histórico o tendemos a dramatizar demasiado?

R. Creo que dramatizamos un

poco sobre lo que está sucediendo [en Estados Unidos]. Hay una mejor forma de verlo: la volatilidad en general es baja y, al principio, el dólar perdió un poco de valor, pero se ha estabilizado totalmente, y ahora la volatilidad en el mercado de divisas y de los tipos de interés es mucho menor. Los tipos bajarán en los próximos 12 a 18 meses y la economía estadounidense no entrará en recesión.

P. Hablaba antes del riesgo de una burbuja en el negocio de la IA. Nunca antes en la historia se ha gastado tanto dinero en tan poco tiempo en un sector concreto.

R. Creemos que la IA es inmensamente transformadora en la forma en que las empresas hacen negocios y respecto a la productividad. La pregunta no es si hay burbuja o no. Es si los siete magníficos (Nvidia, Microsoft, Alphabet, Amazon, Apple, Meta y Tesla) están gastando demasiado o no están invirtiendo lo suficiente. Y eso es increíblemente difícil de responder.



P. Entonces, ¿cuál es la situación?

R. Lo que está muy claro es que se necesitan centros de datos, procesadores, energía... Hay toda una serie de tareas que la IA hará más rápido y mejor que los seres humanos. Creo que deberíamos aceptarlo, al igual que aceptamos las fábricas de algodón durante la revolución industrial del siglo XIX. Mejorará tu trabajo, mejorará mi trabajo y reducirá el tiempo que desaparecerán, se nos da muy bien. Pero nunca se nos da bien

P. Pero se perderán miles de puestos de trabajo. ¿Qué va a pasar con esto?

R. No habrá trabajos suficientes, pero habrá otros nuevos. Siempre nos fijamos en los trabajos que desaparecerán, se nos da muy bien. Pero nunca se nos da bien

ver todos los nuevos trabajos que surgirán. Un ejemplo: creo que la esperanza de vida aumentará porque la IA ayudará con nuevos medicamentos y con nuevas formas de investigación. Con una esperanza de vida más alta, habrá más trabajo en el sistema sanitario.

P. El problema en el negocio de la IA es que un puñado de empresas, que se están empezando a endeudar, mantienen relaciones circulares, son clientes, proveedores y accionistas unas de otras.

R. Son empresas con una situación única. Google, Meta, Microsoft y Oracle, todas tienen una calificación crediticia increíblemente robusta y la capitalización bursátil es asombrosamente sólida. No estamos hablando de pequeños actores del mercado que piden dinero prestado. Estamos hablando de algunas de las empresas más sólidas del mundo, que básicamente piden prestado cuando nunca lo habían hecho. Estas empresas han recomprado bastantes acciones y hay muchas

decisiones financieras que pueden tomar en términos de optimización del balance y, si es necesario, invertir más o menos, según vean crecer la demanda.

P. Hablemos de la Reserva Federal (Fed). Está viviendo las divisiones internas más profundas de su historia. Su independencia está bajo presión. ¿Cuál es su opinión sobre esa situación?

R. Si nos fijamos en la historia de la Reserva Federal, el presidente de la Fed siempre es un cargo político. Decir que nunca ha habido presión política sería un poco engañoso. El nombramiento de la Reserva Federal es un proceso político, pero no es un proceso simple, porque el Senado está muy interesado en que sea un perfil muy cualificado. Así que los dos favoritos que cumplen eso, si nos fijamos en el mercado de predicciones, son Kevin Hassett y Kevin Warsh. El mercado reaccionaría si no estuvieran cualificados. El presidente y el secretario del Tesoro elegirán a alguien en quien el mercado confíe para desempeñar el cargo, y luego con el tiempo veremos cómo lo hace.

P. El debate sobre el poder adquisitivo ha dominado la política estadounidense en las últimas semanas, pero también es una cuestión económica. ¿Qué opina?

R. Es un debate muy bueno. Si nos fijamos en el IPC, es solo una medida imperfecta de la inflación a la que se enfrenta la gente en su día a día. Hay pruebas de la inflación en los alimentos, donde la combinación entre la inflación y los aranceles ha perjudicado a la gente en términos de asequibilidad. La asistencia sanitaria sería otra de las partes a la que también ha afectado. Creo que fue una de las razones por las que los demócratas perdieron las elecciones el año pasado. La inflación siempre perjudica a las personas con ingresos más bajos antes de afectar al resto.

P. Nació en Francia, pero reside en Estados Unidos. ¿Cómo ve Europa desde allí?

R. En Europa en general y en Francia en particular, creo que las reformas que el Gobierno ha hecho en los últimos seis años son increíblemente decepcionantes. Siempre digo que hay que viajar al este, China, la India, y ver cómo es la competencia global. Tenemos que comprender que el mundo es global. El imperio francés terminó en 1715. Francia no está en una buena situación. Alemania lo ha hecho un poco mejor. España, sorprendentemente bien últimamente. Pero faltan reformas estructurales que, por ejemplo, Italia ha estado dispuesta a hacer en materia de jubilación, pero Francia no. Realmente es un problema, porque el contrato social no funciona. Es difícil imaginar ahora un sistema político en el que se toman decisiones difíciles. Además, los posibles resultados de las próximas elecciones presidenciales, con la ultraderecha creciendo en muchos países europeos, no son nada alentadores.

“Se avecina un mundo en que se va a reducir el trabajo duro gracias a la inteligencia artificial”

“Los tipos bajarán en los próximos meses y Estados Unidos no entrará en recesión”

“En Europa falta voluntad política y ganan terreno partidos de extrema derecha”

“La ventaja competitiva de España es su conexión con Latinoamérica”

P. Quizá Francia sea un ejemplo de lo que ocurre en Europa, porque está polarizada políticamente, tiene un elevado nivel de gasto público y es incapaz de sacar adelante las reformas. ¿Está Europa condenada a reducir su Estado del bienestar?

R. No hay otra manera. El nivel de deuda es demasiado alto. Que el mercado de bonos de Francia cotice más que España es bastante significativo. Hay dos salidas a esto: una es un mayor crecimiento; la otra es recortar el gasto público. Y esas reformas son difíciles de llevar a cabo, pero la realidad es que hay que hacerlas. Y la pregunta es: ¿cuánto tiempo se puede esperar sin hacer nada hasta que realmente se produzcan?

P. Además, Europa tiene una elevada deuda, debe gastar más en defensa, afrontar la transición digital, la energética, y tiene que hacer frente al envejecimiento de la población, lo que supone más pensiones.

R. No estoy seguro de que tengan que aumentar las pensiones.

P. Pero la población está envejeciendo.

R. Bueno, quizá habrá que cambiar la edad de jubilación. Las cuentas ya no salen. Entiendo lo traumático que es. Lo comprendo, pero simplemente no funciona.

P. Entonces, ¿han pasado ya los mejores años de Europa? ¿O hay una solución?

R. Me encantaría que hubiera una solución, pero es necesario que haya un proceso político en el que la gente esté dispuesta a observar lo que está sucediendo en todo el mundo y decir que toda la innovación tecnológica está en Estados Unidos; que Asia es el mercado laboral más eficiente, con gente que quiere salir de la pobreza, y que China es una gran máquina industrial. Tenemos que ser capaces de competir. Y eso no consiste en ser un lugar de vaca-

ciones para los turistas chinos. Tiene que haber una lógica industrial. Es necesario que haya empresas que compitan en el mundo. Y hay algunas, como Zara (Inditex) o LVMH. De vez en cuando hay campeones europeos que lo hacen bien: Airbus es un ejemplo perfecto. Siemens Energy es otro. Pero hay muy pocos.

P. Sin embargo, tenemos la solución. Hace un año que Mario Draghi y Enrico Letta presentaron sus informes para que Europa ganara competitividad, pero la Comisión Europea no avanza.

R. Me temo que falta voluntad política. Europa nació esencialmente de una alianza franco-alemana tras la Segunda Guerra Mundial, en la que los dos presidentes dijeron: “Recordamos cómo fue la guerra. No queremos eso nunca más”. Había líderes fuertes. Ahora tenemos líderes que se enfrentan a retos mucho mayores y es mucho más difícil. Si se fija en dónde están Berlín y París, ambos tienen gobiernos muy impopulares a los que se culpa de todos los problemas. Ambos países tienen partidos de extrema derecha preocupantes, con ideas que dejan mucho que desear, pero que están ganando terreno.

P. La economía española es una sorpresa en estos momentos. ¿Cómo ve a España? ¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrenta?

R. El problema más importante es el mismo que el de Europa: luchar y competir en el ámbito mundial. Ahora bien, la ventaja competitiva de España es su conexión con Latinoamérica. Cuando se observa a los grandes campeones españoles, todos tienen un gran negocio en los mercados emergentes, y hay muchas razones para ser optimistas con respecto a México. Si a México le va bien, España se beneficiará. Es, de alguna forma, el vestigio del antiguo imperio, pero parece funcionar. Si a México le va bien, no beneficia en nada a Francia ni a Alemania, pero sí a España y Portugal.

P. Hemos vivido un año récord en Bolsa. Hay valoraciones muy altas tras años de crecimientos consecutivos. ¿Cree que la burbuja puede estallar en los mercados?

R. La opinión de Pimco es que los mercados de valores, especialmente en Estados Unidos, están muy elevados. Y si nos fijamos en ellos, son bastante altos. La renta fija es mucho más atractiva en este momento que la renta variable. Por lo tanto, pueden ocurrir una o dos cosas. O bien que la renta fija tenga muy buenos resultados y no pase nada con la renta variable, o bien que la renta variable tenga que bajar.

P. Pero la Bolsa está muy cara. Lleva subiendo desde 2010, sin contar la pandemia.

R. Los mercados pueden estar caros durante mucho tiempo.

P. Por último, ¿qué equipo va a ganar la Copa del Mundo?

R. España es la favorita. Luego Francia e Inglaterra.

EMPRESAS Y SECTORES



CONSUMO

Los hogares franceses salen al rescate de Duralex. El mítico fabricante de vajillas, que fue salvado por sus propios trabajadores y cumple ahora 80 años, organiza un 'crowdfunding' para poder seguir con su actividad

Por Raquel Villacéjja

En la fábrica de vidrio de La Chapelle-Saint Mesmin, en el departamento del Loira, está uno de los mayores ejemplos de resistencia empresarial en Francia. Poco más de 200 trabajadores han hecho este último año su revolución: intentar salvar de la quiebra, con todas las cifras en contra, la emblemática marca de vasos y platos de cristal Duralex, esos en los que han comido y bebido en los últimos 80 años millones de franceses, también españoles, uno de los mercados donde están más presentes.

Quizá por este valor sentimental que tiene el producto, cuando Duralex entró en quiebra hace poco más de un año los empleados no dudaron en "hacer todo lo posible" para tratar de mantenerse a flote. El plan de rescate se ha hecho en dos fases: en agosto de 2024 crearon una sociedad cooperativa, se convirtieron en propietarios y presentaron al tribunal mercantil un plan de viabilidad. Ahora, han hecho un llamamiento a los franceses para que esta vez sean ellos los que contribuyan a la continuidad de la fábrica.

El pasado 3 de noviembre lanzaron una operación de captación de fondos a través de una plataforma, en forma de *crowdfunding*, que ha tenido una respuesta inesperada. En 24 horas, más de 21.000 personas se habían comprometido a invertir, con un montante medio de 900 euros. "Ha sido una sorpresa porque necesitábamos cinco millones y en apenas un día ya teníamos comprometidos más de 19 millones", explica François Marciano, direc-

tor general de la cooperativa. "Este ha sido un año complicado en términos de tesorería, pero entre todos hemos conseguido resucitar Duralex, y ahora tenemos que pasar a una velocidad superior y modernizar la fábrica", añade Marciano.

Fue él quien sugirió a los trabajadores que tomaran las riendas hace un año para evitar la desaparición de la marca. Esta acumulaba años de dificultades, en parte por la competencia china y la mala gestión de algunos de sus propietarios. El remate llegó con la crisis energética tras la invasión rusa de Ucrania, que obligó a cerrar la fábrica varios meses.

Hicieron cálculos: necesitaban 15 millones de euros para poder mantener la actividad. Marciano propuso que los empleados se convirtieran en propietarios, pero hubo también voluntad política. El alcalde de Orleans, del partido conservador de Los Republicanos, y el presidente de la región, del Partido Socialista, defendieron juntos ante el tribunal de comercio de Orleans la viabilidad del plan presentado por los empleados. La ciudad de Orleans

Proceso de fabricación de vasos en la planta de Duralex en La Chapelle-Saint Mesmin, Francia.

Los participantes en el plan de reflojamiento recibirán títulos con una rentabilidad anual del 8%

compró el terreno y la fábrica por seis millones de euros, la región puso otro millón, y el banco público de inversiones y otras entidades garantizaron el resto.

"Estamos muy sorprendidos al ver la respuesta tan abrumadora por parte de la gente. Ilustra el arraigo y cariño de los hogares a esta marca, que es imagen de Francia y ha estado en todas las casas", recalca el director general. El éxito ha sido tal que se ha limitado a 1.000 euros la aportación en el *crowdfunding*, "para que todo el mundo que quiera pueda participar". Duralex no recaudará más que cinco millones de euros, que era el objetivo inicial, a pesar de que las peticiones ascienden a 20 millones. Las aportaciones iniciales oscilan entre los 100, el mínimo, y los 300.000 euros, según detalla Marciano. A cambio, los participantes adquieren títulos que les conceden una rentabilidad del 8% anual, que la empresa deberá pagar de aquí a siete años.

Mensajes de apoyo

"Es la fuerza que tenemos. Recibimos mensajes de toda Francia, gente que viene a la fábrica y nos quiere entregar cheques o que nos dicen que van a comprar vajillas para Navidad. Eso nos motiva mucho para poder seguir adelante", dice Marciano. El 80% de las ventas se hace en el extranjero, así que han recibido mensajes también de países como España, "donde Duralex tiene mucha presencia", explica Marciano.

Lo recaudado se usará para desarrollar nuevos modelos y comprar nuevas máquinas, porque las actuales son de 1997 y "desde hace 30 años no ha habido inversiones", denuncia. Sus 243 empleados han redefinido la estrategia y han creado un departamento de *marketing* y comercial, que no existía, para salir de la imagen *vintage* de Duralex y recuperar las partes del mercado que habían perdido.

Preven acabar el año con una facturación de 29 millones de euros. El punto de equilibrio está en 35 millones. Están más cerca, pero "aún no a salvo". "Duralex se ha convertido en un símbolo de resistencia frente a la desindustrialización, tiene una resiliencia que no se ve en otras empresas", dice Marciano, nieto de un soplador de vidrio que entró a trabajar en la compañía en 1916.

La empresa, que fue fundada en 1945 por el grupo francés Saint Gobain, que inventó el vidrio templado, celebra ahora sus 80 años. En medio de la invasión de la competencia externa, sobre todo por parte de China, los 243 trabajadores reivindican el *made in France*. Querían que esta captación de fondos fuera "una aventura popular", para que los vasos y platos de Duralex, que tenía como eslogan "ser prácticamente irrompible", puedan seguir en los hogares de la siguiente generación.



EMPRESAS Y SECTORES

Presidenta del comité de dirección de Sidley Austin. Ostolaza, la primera mujer y la primera persona hispana en liderar una de las 20 primeras firmas de abogados del mundo, reflexiona sobre el futuro de la abogacía

Yvette Ostolaza

“Habrá una mayor consolidación de despachos a nivel global”

Por Nuria Morcillo

Yvette Ostolaza (Miami, 1965) es la primera mujer, y la primera persona hispana, en liderar uno de los 20 despachos de abogados globales más importantes del mundo. Al frente de Sidley Austin —bufete con 160 años de historia y 21 oficinas donde trabajó el matrimonio Obama— ha contribuido a que la firma supere los 3.600 millones de dólares en ingresos. De padres cubanos y abuelos españoles, sostiene que ser bilingüe en inglés y español ha sido algo “muy positivo” en su carrera, un valor que también ha transmitido a sus tres hijos.

Especialista en litigios y disputas comerciales, Ostolaza cuenta con un amplio listado de reconocimientos profesionales. La revista *Forbes* ha incluido su nombre entre las “200 mejores abogadas de Estados Unidos” y en su lista “50 mayores de 50”, que destaca a mujeres que alcanzan su mayor impacto profesional después de esa edad. Agradece todos estos premios a sus clientes y colegas, pero cuando le preguntan cuál recuerda con más cariño, menciona la anécdota de cómo supo que era una de las “Changemakers: Women Transforming Business” de 2024, del canal CNBC: “Estaba en una declaración jurada y, sin mirar, reenvié la lista que me había pasado una persona de mi equipo. A la hora, mi hija me llamó para decirme que estaba junto a Taylor Swift y Naomi Osaka”.

La líder de Sidley, que asesora a muchas empresas españolas que tienen sus negocios y disputas en Estados Unidos, visitó Madrid para participar en el Centro LawAhead de IE Law School, un lugar de encuentro para expertos del sector legal donde socios directores de grandes firmas españolas —como CMS, Cuatrecasas, Gómez-Acebo & Pombo, Garrigues, Pérez-Llorca, RocaJunyent, Sagardoy Abogados y Uría Menéndez— colaboran junto a directivos de Microsoft, Telefónica, Mapfre, Aena y CaixaBank.



Yvette Ostolaza, fotografiada en Madrid a finales de octubre.

IRENE MEDINA LORENZO

Pregunta. ¿Cómo consigue compaginar la dirección de un despacho con la práctica en los tribunales?

Respuesta. Es fundamental seguir representando a los clientes si quieres ser líder de un despacho de alcance global. Todo gira en torno a ellos, así que quiero seguir cerca porque trabajamos en un sector orientado al cliente.

P. ¿Qué se necesita para ser un buen líder?

R. Lo primero es trabajar increíblemente duro. No hay nada que sustituya dedicar horas de trabajo. A los jóvenes que empiezan su carrera les digo que tienen que trabajar incluso más que en la Facultad de Derecho para ganar experiencia y convertirse en los mejores de su campo. El segundo consejo es ser im-

placablemente curioso, pensar en grande. No se trata solo de responder a lo que pregunta el cliente; hay que responder a lo que debería preocuparle. En tercer lugar, es necesario aprender tanto de las personas mayores como de los más jóvenes para saber qué se te puede estar escapando o si algo similar ha sucedido antes. Y, por último, hay que centrarse en atender a los clientes, no a uno mismo.

P. ¿Cómo puede un líder conciliar su vida personal y profesional?

R. Lo más importante es priorizar. Cuando mis hijos eran pequeños, yo no quería tener remordimientos, así que tenía que tomar decisiones que fueran correctas. Por ejemplo, si había algo importante en la escuela, lo ponía siempre en el calendario y bloqueaba la fecha. Por otro lado, durante las bajas de maternidad intenté estar siempre al día con el trabajo porque si no después hubiese sido muy difícil. Mirándolo con retrospectiva, habría sido un error si no lo hubiera hecho así.

P. ¿Existe igualdad real en los despachos de abogados o todavía está sobre el papel?

R. Cada vez se ven más mujeres en puestos de liderazgo, pero aún no hay igualdad salarial, aunque creo que se está trabajando en la buena dirección.

P. ¿Cómo será el sector legal en los próximos 10 o 15 años?

R. Habrá una mayor consolidación de despachos de abogados en el ámbito mundial. Las fusiones son cada vez más comunes, ya que las firmas buscan una mayor presencia geográfica, ampliar sus capacidades y lograr economías de escala. Los clientes quieren cada vez más consistencia en el servicio que re-

ciben: buscan tener un único lugar, una sola firma global, a la que acudir. Otra preocupación en el sector es si ciertos tipos de tareas que realizan los abogados pueden ser reemplazadas por la inteligencia artificial. Llevamos mucho tiempo utilizando sistemas informáticos en nuestro trabajo y la realidad es que nos permitirán ofrecer un mejor servicio.

P. ¿Cómo ve que inversores externos entren en el capital de los despachos de abogados?

R. Sé que esto está ocurriendo en Europa. En Estados Unidos no se pueden compartir beneficios con alguien que no sea abogado, pero creo que acabará sucediendo, aunque no en grandes firmas. Ya ocurrió en el sector de la medicina, donde se suavizaron las regulaciones para permitir más inversión en tecnología y equipamiento. Aun así, creo que debe implementarse con cuidado para que los abogados sigan siendo independientes y continúen ofreciendo el mejor servicio a sus clientes.

P. ¿Crecerá el arbitraje como sistema de resolución de disputas comerciales y de inversiones?

“Los bufetes tienen que seguir siendo independientes con la llegada de inversores”

“Los clientes quieren ir a una sola firma global, demandan servicios más consistentes”

R. Cuantas más transacciones y más contratos existan, mayor será la demanda de arbitraje. Es un foro en el que ambas partes pueden confiar.

P. En España se está tramitando un proyecto de ley para trasponer una directiva europea sobre acciones colectivas para reclamar indemnizaciones ante fraudes masivos. Estados Unidos tiene una larga tradición en ello con las *class action*, ¿la ley estadounidense sería un buen modelo a seguir?

R. Es una legislación muy desarrollada y es lo que protege a todos. Deben cumplirse varios principios: la numerosidad, es decir, que haya un número suficiente de afectados; y la tipicidad, que todo el mundo tenga más o menos el mismo daño. Y todos ellos están representados por un abogado y coordinados para que no sea muy caro. También está el litigio multidistrito, que combina dos o más casos con un elemento común y se coordina antes del juicio por un panel de jueces federales “muy prestigioso”. Este panel elige quién juzgará después el asunto.

EMPRESAS Y SECTORES

CONSTRUCCIÓN

El opaco (y brillante) secreto del vidrio curvado. La firma Tvitec Cricursa es una de las compañías más avanzadas de Europa en esta técnica que emplean desde Moneo a Norman Foster y marcas como Nike o Louis Vuitton

Por Miguel Ángel García Vega

Hay empresas únicas que pasan desapercibidas. Al igual que cuando cae la nieve en el Canal de la Mancha. Pero estamos más lejos y más cerca. En 1928, Alejandro Sasplugas, se había formado en algo tan singular como el vidrio curvo. De los 15 a los 20 años aprendió el oficio en Bélgica. Junto a Fernando Figuerola, entonces comercial en la firma de neumáticos Goodyear, fundan Cricursa, en lo que hoy es el barcelonés barrio 22@.

En 1929 se inaugura la Exposición Universal en Barcelona y Cricursa crea los vidrios de colores que iluminan las fuentes de Montjuic. Eran tiempos de gran actividad industrial. La compañía crece fabricando vidrios para escaparates, muebles, máquinas de escribir o relojes. La segunda generación abre otra fábrica, en la que unas 60 personas diseñan retrovisores para la automovilística Seat.

Con una precursora visión internacional, en los años setenta del pasado siglo incorporan el vidrio laminado, que no existía en España, y del que empezaba a hablarse en Europa. Primero usan resinas, mientras van montando una fábrica en Granollers, en la que instalar un autoclave, el cual genera la presión y temperatura necesarias para laminar un vidrio. Las importaciones están muy controladas y "nuestros padres buscaron un ingeniero que diseñara toda la instalación en Italia, para después hallar industriales que fabricaran las piezas en España sorteando el control [estaban prohibidas las transacciones de maquinaria] del momento", recuerda Ferrán Figuerola, nieto de uno de los fundadores y actual director general. "Al poco, tras unos robos muy televisados y mediáticos, la empresa blindó casi todas las oficinas bancarias de España".

Cricursa es historia de la arquitectura de nuestro país. Suyos son los vidrios de la joyería Roca del paseo de Gracia (Barcelona), de Josep Lluís Sert (1902-1983) de los años treinta. Los edificios Trade, también en Barcelona, de los años sesenta, de José Antonio Coderch (1913-1984), los vidrios de la torre madrileña BBVA de Francisco Javier Sáenz de Oiza (1918-2000), en 1980, o el Kursaal (1999) de Rafael Moneo, en San Sebastián.

Junto al vidrio curvo y el laminado, incorporan tecnologías punteras, atendiendo a las demandas de los arquitectos. Hasta entonces, las fachadas eran espejos, con vidrios oscuros o reflectantes. Pero en los años ochenta la empresa lanza al mercado un vidrio transparente de control solar, el "vidrio California", que refleja los rayos infrarrojos y la luz ultravioleta. Norman Foster, Santiago Calatrava o Ieoh Ming Pei (1917-2019) lo usan en sus proyectos, y la empresa se internacionaliza.

En 2022 Cricursa es absorbida por Tvitec, empresa con quien llevaba muchos años colaborando. Primero la covid, y después la invasión de Rusia llevan al suelo un proyecto de 35 millones de euros en Rusia, vetado por Europa, en el que se tuvo que parar la fabricación. "En un mundo en el que la geopolítica te puede atrapar en un segundo, hay que moverse muy rápido", admite el responsable de Cricursa. La situación actual precisa de grandes grupos, muy fuertes financieramente. "Fue una buena decisión, porque, solos, nuestra existencia habría sido inviable y así nos convertimos en más sólidos y pudimos seguir creciendo", agrega Figuerola. Las fábricas de Granollers y Lleida continúan activas. Cricursa se dedica al vidrio curvo y Tvitec al vidrio plano, convirtiéndose en uno de los principales grupos europeos. Buenas noticias para los más de

“La empresa catalana facturó 190 millones de euros en 2024, ganó 14 y exportó la mayor parte de su producción”



Fachada de vidrio del edificio de La Samaritaine, en París, en una imagen cedida por la empresa.

600 trabajadores de la compañía. El 90% de la producción de cristal curvado se exporta a Europa, América, Asia y Oriente Próximo. El vidrio plano tiene una salida al exterior del 50%. En la cúspide de todo el conglomerado están Javier Prado y su familia.

Si hay alguien inconformista es un arquitecto. "Hace años, el proyectista español Gabriel Alende nos dijo: 'Me gusta el cristal, pero no que refleje otros edificios'. Tenía razón. 'La respuesta de Cricursa fue crear un vidrio con un film que tenía una matriz de puntos que eran blancos para el exterior y negros para el interior', narra Figuerola. Adiós a la refracción, se reflejaba la luz, pero no la imagen, y desde el interior, la visión era perfecta. Más adelante Tvitec adaptó esta tecnología para hacer serigrafía dual directamente sobre el vidrio, para la sede de Telefónica en Madrid concebida por Rafael de La-Hoz.

Si hacía falta vidrio curvo estaba Cricursa con sus fábricas, y Tvitec se encargaba del vidrio plano, con sus instalaciones de Ponferrada, Villena, Écija y Oporto (2.500 proyectos acristalados en todo el planeta). Llevaban tiempo colaborando en las propuestas importantes de España, Canadá y Estados Unidos. Hoy juegan juntos la partida.

La Sagrada Familia

Actualmente están creando unos prismas para la cruz de la Sagrada Familia. "No se ha hecho nada parecido hasta el momento. Son como diamantes, que refractan la luz", detalla Figuerola. Un desarrollo de varios años de investigación. Las piezas de vidrio están casi terminadas y coronarán la gran cruz, con un mirador sobre la ciudad, que empezará muy artesanal para convertirse en muy tecnológico en la parte central. "Estamos ter-

minando la fabricación de los últimos cristales artísticos, siguiendo las instrucciones de Gaudí", revela el directivo. En los hornos de al lado crean los vidrios para la remodelación del emblemático Flat Iron de Nueva York.

Otros proyectos son más visibles. La fachada de Nike en la Quinta Avenida neoyorquina, la Samaritaine en París, la oficina japonesa Sanaa; la universidad de Princeton de Rafael Moneo; el centro Prada de Tokio del estudio Herzog & de Meuron; la sede McLaren o los Apple-Store de Foster; el Louis Vuitton de Seúl, de Frank Gehry; el Atomium de Bruselas o la misma Torre Eiffel.

Tvitec Cricursa facturó el ejercicio pasado 190 millones de euros, con unos activos totales de 380 millones, unos resultados de 14,4 millones y un capital social de 11,6 millones de euros. Reflejos dorados en cristales con tecnología de vanguardia catalana.

EMPRESAS Y SECTORES

Desde la izquierda, Marta González Novo, periodista de la Cadena SER; Mariola Domenech, directora de Sostenibilidad de Acciona Energía; Rubén del Campo, meteorólogo y portavoz nacional de Aemet; Mar Reguant, especialista en economía de la energía y del cambio climático, y Albert Banal-Estanol, profesor asociado en la Universitat Pompeu Fabra. ANDREA COMAS

RENOVABLES

El camino correcto hacia la descarbonización. EL PAÍS y Acciona Energía celebraron un encuentro sobre los retos y las oportunidades que hay alrededor de las energías limpias

Por **Negocios**

En la crisis climática, el 50% de la historia se cuenta muy poco. Los desastres naturales —eventos más prolongados e intensos en las tormentas, las sequías y las olas de calor— se ha documentado ampliamente, insuflando, de cierta manera, la ecoansiedad en la población. Hay, sin embargo, otro relato que va más allá de la preocupación extrema y abraza el convencimiento de que el planeta avanza hacia su salvación. “La mayor amenaza para el futuro de la humanidad es la pérdida de la esperanza”, dice Javier Peña, divulgador ambiental, en su serie documental *Hope!*, donde habla de un conjunto de estrategias medibles y escalables para reducir las emisiones de carbono y regenerar la vida en la Tierra. “No estamos atrapados, pero sí ante un punto en el que tenemos que seguir avanzando hacia la descarbonización”, indicó Mariola Do-

menech, directora de Sostenibilidad de Acciona Energía.

Las herramientas para mitigar los efectos del cambio climático (como las energías limpias o la electrificación de algunas actividades económicas) están cada vez más disponibles y casi al alcance de cualquier nación. “El 90% de las instalaciones [renovables] del año pasado resultaron más económicas que las alternativas fósiles”, aseguró Peña en un encuentro organizado por EL PAÍS y Acciona, celebrado el jueves pasado en Madrid y titulado *Clima y renovables. El adiós a los combustibles*. Por ejemplo, una planta fotovoltaica tiene un coste de unos 36 euros por megavatio hora (MWh). Mientras que el gas ronda los 85 euros por MWh y una central nuclear nueva se sitúa en torno a los 250 euros por MWh, explicó la experta. El camino para descarbonizar el mundo es el correcto, pero falta acelerarlo. “Hay que pasar de primera marcha a quinta”, dijo Rubén del Campo, meteorólogo

y portavoz nacional de la Agencia Estatal de Meteorología (Aemet). El tiempo apremia.

El Acuerdo de París fijó como objetivo limitar el calentamiento global a 1,5 °C, considerándose un umbral de seguridad. Superar este límite incrementa drásticamente la dificultad para manejar las consecuencias más graves, como las olas de calor extremas, la pérdida acelerada de biodiversidad y la frecuencia de eventos

Los expertos piden políticas decididas para aplicar la tecnología y la financiación verdes

La recuperación de la capa de ozono puede servir de ejemplo para el planeta

climáticos extremos, comentó el experto. A pesar de este objetivo, 2024 marcó el primer año en el que este umbral se superó a escala global. “Las proyecciones se han acelerado: mientras que antes se estimaba alcanzar este punto de inflexión de forma permanente a mediados de la próxima década, ahora el Servicio de Cambio Climático Copernicus lo sitúa para finales de la presente década”, indicó Del Campo. España, en este sentido, tiene una gran oportunidad de liderar el cambio y de ser un ejemplo a escala global, debido a sus recursos naturales. “Tenemos la suerte de estar en el mejor lugar de Europa para avanzar [hacia un planeta más sostenible] gracias al sol, que no se puede deslocalizar”, subrayó Mar Reguant, especialista en economía de la energía y del cambio climático. El mensaje sobre los beneficios sociales y económicos de la transición energética no llega a penetrar de la misma forma en la población. Los grandes lobbies que defienden intereses vinculados a los combustibles fósiles, la desinformación y la polarización política están haciendo mella en el logro de los grandes objetivos de descarbonización.

“Las redes sociales distorsionan mucho la conversación, especialmente entre los jóvenes”, resaltó Reguant. Y ello, sumado a la desinformación, genera una tormenta perfecta para avanzar en los retos climáticos que se perciben muy lejanos del grupo de la población. Para esta experta, las soluciones y los recursos financieros en el mundo están disponibles para dar el viraje, pero en muchas ocasiones las políticas y la distribución de las ayudas no son las adecuadas. “No se trata de café para todos”. En Estados Unidos, detalló la economista, las

personas con escasos recursos tienen a su disposición subsidios para adquirir coches eléctricos, pero muy pocos los aprovechan. “Lo que necesita esta población, en realidad, es un transporte público de calidad y descarbonizado”. Poner a disposición de la población las tecnologías verdes es uno de los grandes desafíos para los gestores públicos. Sin embargo, es la manera más eficaz de hacer ver que su uso es vital para cuidar el entorno.

“Es importante que la gente vea que hay un beneficio individual. Hasta ahora hemos hablado de que las renovables han beneficiado a España y al mundo, pero la gente se pregunta: ‘¿Y a mí?’”, comentó Albert Banal-Estanol, profesor asociado en la Universitat Pompeu Fabra. “Tenemos urgencia e implica hacer cosas muy rápido. A veces, hacerlas rápido no es lo más justo ni lo que mejor reparte. Hay que intentar que los beneficios de las renovables se repartan y lleguen a todo el mundo, incluidos quienes menos tienen”.

Golpe de timón

El exceso de pesimismo tiene que diluirse y es necesario pensar que se puede tener otro planeta. “Es cierto que hay mucho que mejorar, pero también se han logrado grandes avances”, agrega Peña, de Accenture Energía.

En torno a las cumbres anuales sobre el cambio climático (COP), ejemplificó esta experta, existe mucha controversia sobre si constituyen un mecanismo efectivo para evitar su avance. “Pero sin ellas, probablemente la senda de aumento de la temperatura sería más alta”, remarcó. Otra muestra de que es posible dar el golpe de timón sin importar el tamaño del barco es China, que se ha convertido en la nación con el mayor despliegue de renovables. “Se ha electrificado tres veces más rápido que el resto del mundo”, aseveró.

Tener un planeta mejor es posible. La reducción drástica de emisiones y la contención del calentamiento global son objetivos a nuestro alcance. Un ejemplo histórico de que la voluntad ambiental global funciona es la recuperación de la capa de ozono. Este problema se hizo evidente en 1985, cuando un equipo de científicos del British Antarctic Survey publicó en la revista *Nature* una alarmante documentación sobre la reducción de la capa protectora de la Antártida, lo que impulsó una acción internacional decisiva. “Se detectó la causa, se puso remedio, se firmó el Protocolo de Montreal y cesaron esas emisiones de gases que provocaban la reducción de la capa de ozono”, afirmó Del Campo, de Aemet. La noticia ha pasado casi inadvertida. “Se estima que en 30 o 40 años será como si no hubiese pasado nada”. Ojalá que para entonces tengamos Tierra para contarla.

INMOBILIARIA Y DISEÑO



Edificio de viviendas de lujo en el barrio madrileño de Chamberí. J.F. ARQUITECTOS (GETTY IMAGES)

El dinero nunca es problema: la voracidad inmobiliaria de los ricos latinos. Estas grandes fortunas miran ya fuera de Madrid porque su objetivo es afincarse en España

Por Susana Carrizosa

Las grandes fortunas latinoamericanas están moviendo ficha inmobiliaria en España. Su presencia, que comenzó de forma discreta y muy reservada, marca nuevas tendencias. Ya no vienen solo a invertir o a disfrutar de una segunda residencia. Establecerse y residir en la capital se ha popularizado entre estas élites. Y lo hacen a lo grande. Sus viviendas, que se amplían a compras para el fin de semana y a adquisiciones en otras ciudades, dan testimonio entre sus círculos del estatus que ocupan. La Miña de Oro de Madrid se ha convertido, así, en territorio abonado para fortunas extranjeras. Tras conquistar el barrio de

Salamanca, su desembarco en el barrio de Chamberí no ha hecho más que empezar.

Los expertos insisten en un cambio de paradigma. "En los últimos meses, hemos observado una evolución clara en los clientes latinoamericanos del segmento inmobiliario de lujo. Su enfoque ha cambiado. Si antes se movían más por inversión o segunda residencia ahora quieren viviendas para uso propio y familiar, buscando establecerse de manera más permanente", señalan fuentes de Christie's International Real Estate Madrid. Y añaden: "Las casas más solicitadas empiezan a partir de los 180 metros cuadrados. Valoran sobre todo las reformadas con un estilo personalizado y diferenciador, alejándose del diseño neutro que ha predominado".

En sus adquisiciones, los grandes patrimonios mexicanos, colombianos y venezolanos, con debut de los peruanos, tienen un patrón muy claro. "Envían a sus hijos a estudiar a Madrid y les alquilan o compran un piso de estudiantes. Luego adquieren otro del segmento más exclusivo [hay unas 14.000 viviendas de lujo de segunda mano, según Idealista] para venir a verles", apunta Santiago de Mora, socio director en Remax Collection. Con la oferta limitada en el barrio de Salamanca (2.198 viviendas), Chamberí emerge como nuevo refugio de estas fortunas. "Por el mismo precio obtienen más metros", añade el director general de Ingezar y promotor mexicano, Rafael Zardain.

Un comportamiento inmobiliario que continúa ahora con la moda de adquirir fincas de fin de semana. "Quieren propiedades a una o tres horas de Madrid con jardines amplios, zonas de fiesta y privacidad. Lo último en sus demandas incluye los llamados chocos, salas para cocinar y bailar con los amigos", apunta De Mora. Un recorrido que comienzan a extender a otros destinos más alejados "porque son muy viajeros", con preferencias de palacetes y casonas sobre todo del norte de España (43.707 viviendas de valor superior al millón de euros). "Adquisiciones que baten récords históricos tanto en Madrid como fuera. Llegan a desembolsar de cuatro a cinco millones, incluso más de ocho si son áticos. Negocian poco porque tienen claro lo que quieren. Cuando les gusta algo, lo pagan. Y si ven que hay otro comprador interesado, ofrecen un millón más y se lo quedan", resume el directivo de Remax Collection.

Para estos propietarios, el atractivo de sus viviendas se mide en espacio y exclusividad. Su-

REFORMAS

Conflictos vecinales

Las costosas reformas que están acometiendo los ricos latinoamericanos generan tensión entre los vecinos con los que comparten los edificios residenciales. Son personas mayores que ven dispararse sus gastos de comunidad. "Un cliente mexicano compró dos viviendas de un edificio y quiso reformar el portal entero. Asumió la totalidad del coste, pero la mejora estética reportó mayores costes de seguridad y mantenimiento para el resto de vecinos", apunta Santiago de Mora, socio director de Remax Collection.

En la capital, el barrio de Salamanca ya no da más de sí y ahora optan por Chamberí

Estudios para los hijos, mansiones para ellos y fincas de fin de semana: lo quieren todo

pone el escaparate de quienes son y de la posición que ocupan. Compran, reforman y transforman a un coste de 2.500 euros por metro cuadrado. El dinero nunca es problema. "Demandan edificios de fachada clásica y protegida, con valor histórico y estético, que aportan identidad y prestigio a la propiedad. En interiores buscan espacios amplios, luminosos y con techos altos, en los que se mantengan elementos originales restaurados, combinados con acabados contemporáneos", destacan en Christie's International Real Estate Madrid.

Por ello reforman absolutamente todo. "Una tarea para la que exigen arquitectos famosos", añade Santiago de Mora. Derriban paredes y suprimen la cocina. "La convierten en una estancia integrada como parte esencial del salón y, aunque no cocinan, piden gama alta de electrodomésticos para que chefs privados elaboren platos frente a sus invitados". En estas millonarias reformas, unen salones para tener amplísimos recibidores; convierten habitaciones en gimnasios domésticos, y piden terrazas con solárium y piscinas cubiertas o al aire libre. Viviendas en las que el garaje deja de ser esencial porque se mueven en taxi, Uber o Cabify.

Ojeadores de inmuebles

Otra tendencia que cobra fuerza en su abanico de adquisiciones trae consigo un salto del ámbito residencial al empresarial. Estos grandes patrimonios están trasladando sus empresas a España con un gran predominio del sector inmobiliario. "Cada vez son más las promotoras que adquieren, reforman y revenden para su gente. Son auténticos ojeadores de propiedades y mueven pisos de hasta 20.000 euros el metro cuadrado". En esta carrera, los promotores ponen a prueba su imaginación para diferenciarse: "Clínicas privadas e incluso circuitos de *running* en las azoteas", añade De Mora. A lo que Rafael Zardain añade "vestidores de película, aseos de cortesía y *coworking* diseñados y amueblados a la última".

Un suma y sigue donde el carné de baile de los más ricos aún admite pretendientes. "México cuenta con 300 familias de multimillonarios (generan el 35% de los ingresos del país) y ya hay algunas asentadas en España que están dispuestas a seguir comprando", señala Zardain. Y anuncia: "Van a venir más porque necesitan diversificar su patrimonio. Y lo harán no solo en Madrid. Les gusta la Costa del Sol, Alicante, Valencia y Asturias". Compradores a los que empiezan a sumarse "fondos familiares particulares, empresarios (facturan sobre 10 millones de euros) y directivos (salarios en torno a 200.000 euros anuales) a los que les interesa, además de la vivienda, todo lo que parta con un 6% de rentabilidad: bajos, naves, locales comerciales, incluso hoteles", concluye el promotor mexicano.

CASAS SINGULARES

POR SANDRA LÓPEZ LETÓN

1

MADRID**Geometría, luz y paisaje en La Moraleja**

De este unifamiliar de nueva construcción y sin amueblar dicen que es escultura. Que dialoga con la luz y el paisaje creando un equilibrio entre el espacio y la naturaleza. Que sus espacios interiores sorprenden por su meditada geometría y que su contemplación provoca una sensación de calma. Optar a él cuesta 10,5 millones de euros. La vivienda, con un avanzado sistema domótico, se encuentra en La Moraleja, una de las urbanizaciones más exclusivas de la Comunidad de Madrid; suma cinco dormitorios y ocho baños. En la planta principal, el recibidor fluye hacia un espacio en el que la cocina, el comedor y el salón se integran. El salón se abre completamente al exterior mediante grandes ventanales de suelo a techo, difuminando los límites entre interior y jardín. El porche, la piscina y las vistas sobre un campo de golf se convierten en parte de la propia composición arquitectónica. La planta superior de la casa acoge cinco *suites* con baño y vestidor, y el nivel inferior se dedica al bienestar: piscina climatizada y *spa*. El aparcamiento tiene capacidad para cuatro vehículos, señalan en en Spain Sotheby's International Realt, que comercializa la vivienda.



Este unifamiliar, con vistas a un campo de golf, tiene un salón completamente exterior, cinco dormitorios y ocho baños.



● Situación: **Alcobendas (Madrid)**. Superficie: **parcela de 2.880 metros cuadrados y 1.040 construidos**. Estado: **bueno**. Precio: **10,5 millones de euros**. Teléfono: **919 04 19 29**.

2

CANTABRIA**Con el río Pas de fondo**

Fue construida en 1980 y se ubica en Puente Arce, en el municipio cántabro de Piélagos. Esta casa de piedra y cuatro alturas alberga espacios generosos bañados por la luz natural y ventanales que enmarcan el paisaje, con el río Pas como telón de fondo. La planta baja alberga un comedor presidido por una chimenea francesa, salón, terraza con cenador y cocina. La principal tiene cinco habitaciones dobles, incluida la *suite* principal de 38 metros cuadrados. El ático es un espacio diáfano bajocubierto y en el semisótano hay bodega con chimenea, indican en Engel & Völkers.

● Situación: **Puente Arce (Cantabria)**. Superficie: **parcela de 6.568 metros cuadrados y 1.230 construidos**. Estado: **bueno**. Precio: **2,3 millones de euros**. Teléfono: **942 18 19 02**.



3

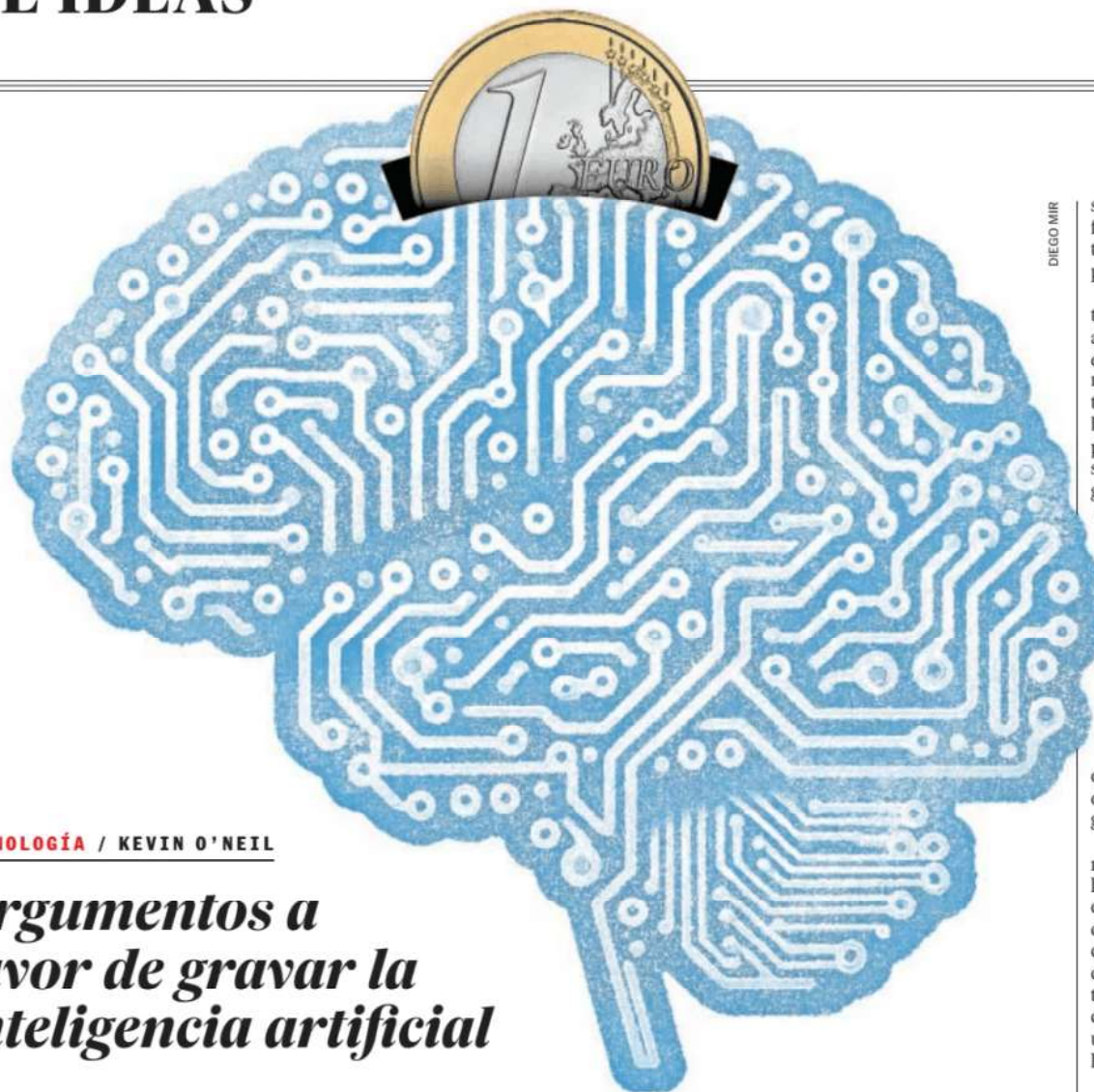
GUADALAJARA**Molino de piedra rehabilitado**

En el corazón del valle del río Uregia se levanta lo que antaño fue un molino de piedra. Tuvo varias funciones desde sus orígenes, que se remontan a la Edad Media. El caz, aún con concesión vigente, atraviesa la finca. Tras una cuidadosa rehabilitación, se ha convertido en una residencia que componen dos viviendas. La principal, de dos plantas, alberga cuatro dormitorios y cuatro baños, además de un salón con chimenea que se abre al jardín y conecta con la cocina y el comedor. La casa está a 1,5 kilómetros de Atanzón, dicen en Rústicas Singulares.

● Situación: **Atanzón (Guadalajara)**. Superficie: **parcela de 10.000 metros cuadrados y 450 construidos**. Estado: **bueno**. Precio: **1,7 millones de euros**. Teléfono: **639 35 57 42**.



LABORATORIO DE IDEAS



TECNOLOGÍA / KEVIN O'NEIL

Argumentos a favor de gravar la inteligencia artificial

No pasa un día sin que aparezcan titulares sobre cómo la inteligencia artificial (IA) transformará la economía. Aunque las afirmaciones de que esta tecnología es "la nueva electricidad" resulten exageradas, deberíamos prepararnos para un cambio profundo. Uno de los mecanismos más poderosos y fiables para garantizar que la IA beneficie a la sociedad es también uno de los más conocidos: los impuestos.

¿Cómo sería en la práctica un impuesto sobre la IA? El enfoque más práctico sería centrarse en los insumos clave y las métricas más tangibles del desarrollo de la IA: energía, chips o tiempo de cálculo. EE UU ya impone una tasa del 15% sobre las ventas de determinados chips de IA a China y, aunque técnicamente se trata de un control de las exportaciones, muestra cómo podría funcionar un impuesto sobre los insumos de la IA. Alternativamente, otros han sugerido cambiar la forma en que gravamos el capital para tener en cuenta los cambios económicos impulsados por esta tecnología. Se trataría de un impuesto sobre la IA en esencia, pero más amplio en su forma. La estructura de cualquier impuesto dependería de lo que los gobiernos quisieran conseguir. Pero una cosa está clara: el debate actual es mucho

más fundamentado y urgente que cuando Bill Gates planteó la idea de un "impuesto sobre los robots" en 2017.

Por supuesto, algunos podrían preguntarse por qué deberíamos gravar la IA. En primer lugar, muchos países hoy gravan más a los trabajadores humanos que a sus potenciales competidores de IA en el mercado laboral. En el caso de EE UU, el 85% de los ingresos federales resulta de gravar a las personas y su trabajo (a través de los impuestos sobre la renta y las nóminas), mientras que el capital y los beneficios de las empresas se gravan mucho menos. Las tecnologías como la IA se benefician de un trato favorable en forma de deducciones generosas, tasas corporativas bajas y exenciones. En segundo lugar, los economistas esperan que la IA aumente los rendimientos financieros del capital en relación con el trabajo, incluso si no provoca desempleo. La versión más extrema de esto implicaría que los agentes de IA fueran capaces de diseñarse, replicarse y gestionarse a sí mismos, lo que significaría que el capital realizaría su propio trabajo. Con las políticas fiscales actuales, este cambio aumentaría la desigualdad y reduciría los ingresos públicos como porcentaje del PIB.

Un impuesto sobre la IA podría ayudar a nivelar el terreno entre los seres huma-

nos y las máquinas. Gravar más el trabajo que el capital inclina la balanza hacia la automatización, que sustituye a los trabajadores humanos en lugar de complementarlos. Como mínimo, no deberíamos permitir que nuestro sistema fiscal contribuya a dejar a la gente sin trabajo.

Por otra parte, en un momento en el que las perspectivas fiscales se ensombrecen, un impuesto sobre la IA podría proteger los ingresos públicos de las crisis provocadas por la tecnología. Si se producen pérdidas masivas de puestos de trabajo o ralentizaciones en la contratación, los gobiernos que dependen de los impuestos

El debate actual es mucho más fundamentado y urgente que cuando Gates pidió en 2017 un impuesto sobre los robots

Si ganar en IA es tener más personas sanas, niños felices y trabajadores capacitados, una tasa ayudaría a esa victoria

DIEGO MIR

sobre la renta y las nóminas podrían enfrentarse a crisis fiscales, incluso si más tarde surgen nuevos puestos de trabajo preparados para la IA.

Desde un punto de vista más optimista, las políticas fiscales adecuadas podrían ayudar a solucionar los problemas fiscales estructurales. Los países ricos ya están teniendo dificultades para financiar la asistencia sanitaria y las pensiones de sus poblaciones que envejecen, mientras que los países más pobres se enfrentan a un desafío inverso: educar y dar empleo a una gran población joven a pesar de sus escasas bases impositivas. Los ingresos generados por la IA podrían ser parte de la solución para ambos.

Un impuesto sobre la IA también podría reforzar el seguro de desempleo y el reciclaje profesional de los trabajadores desplazados, o incluso promover objetivos políticos más amplios en el ámbito de la IA. Por ejemplo, podría desincentivar el consumo excesivo de energía, las emisiones de gases de efecto invernadero, la "basura de la IA" o los comportamientos anticompetitivos, o fomentar la producción de nuevas energías y modelos más seguros.

Gravar la IA puede parecer políticamente descabellado. Los responsables de las políticas no quieren frenar la innovación ni perder terreno en la carrera mundial por la IA. Pero esa reticencia puede desaparecer a medida que madure la conciencia pública. Si "ganar" en IA significa tener personas más sanas, niños más felices y una mano de obra más capacitada, un impuesto podría ayudar a conseguir la victoria.

Tampoco es probable que un impuesto de este tipo ahogue la innovación. La IA no es una industria incipiente y frágil. Es una tecnología con 70 años de antigüedad que ahora cuenta con el respaldo de las empresas más grandes del mundo, con una inversión corporativa que superó los 250.000 millones de dólares en 2024. Un impuesto sobre la IA podría estructurarse para garantizar que no obstaculice la seguridad nacional, la competencia o la investigación.

En cualquier caso, las crisis pueden hacer que las opiniones cambien con celeridad. Si se culpa a la IA del desempleo masivo o de las crisis fiscales, los cargos electos y los responsables de las políticas de todo el espectro querrán actuar. Es mejor preparar buenas opciones ahora que improvisar más adelante. De un modo u otro, la IA reformulará nuestras economías y nuestras sociedades. Pero los resultados no están predeterminados. Que tengamos un futuro en el que las personas puedan prosperar dependerá de las políticas que elijamos. Gravar la IA no es castigar la innovación. Tiene que ver con garantizar que las recompensas se compartan y los riesgos se gestionen en aras del interés público. Cuanto antes empecemos a hacerlo, mejor preparados estaremos para utilizar la IA y crear el futuro que queremos.

Kevin O'Neil es director gerente de Nuevas Fronteras en la Fundación Rockefeller.
© Project Syndicate 1995-2025.

INNOVACIÓN**ÓSCAR GUINEA Y ELISA P. ODELOT**

Mucha burocracia, poca inversión, un error



La locura es hacer lo mismo una y otra vez y esperar resultados diferentes", dijo Albert Einstein. Una frase que, cierta o no, sirve para describir el momento actual en el que está inmersa la economía europea. Es hora de apostar por un giro profundo, que atraiga más inversión y ponga en práctica nuevas estrategias, capaces de resolver la parálisis de crecimiento y productividad del mercado único. Una bajada del impuesto de sociedades puede ser la palanca más efectiva para lograrlo.

La falta de inversión en Europa es un problema que Mario Draghi situó en el centro del debate en su estudio sobre la competitividad. Existe un vínculo entre las dos variables: la escasez de capital actúa como un freno para la innovación, condenando al continente a una productividad mediocre. De hecho, el informe indica que la brecha económica entre la Unión Europea y Estados Unidos se explica, sobre todo, por la baja productividad del ecosistema digital europeo.

Al otro lado del Atlántico, la economía estadounidense vive un auténtico auge inversor gracias al tirón de la inteligencia artificial y de la infraestructura que la hace posible —computación en la nube, semiconductores y *software*—. Entre 2005 y 2022, la diferencia acumulada en inversiones entre las cinco grandes tecnológicas estadounidenses y las doce principales europeas del sector de las telecomunicaciones y de la infraestructura en la nube superó los 1,36 billones de dólares. Sólo en 2023, el sector servicios de Estados Unidos destinó cuatro veces más a I+D, en proporción a su PIB, que su equivalente en la Unión Europea.

¿Qué estrategias puede poner en marcha Europa para recuperar liderazgo? La reducción del tipo impositivo del impuesto de sociedades, que aumentaría los beneficios empresariales y el rendimiento neto de las inversiones, es una de las más directas. El riesgo, sin embargo, es que esa rebaja acabe destinándose a dividendos en lugar de a nuevos proyectos.

Para evitar esta desviación, la vía más certera pasa por ampliar, y facilitar, las desgravaciones por la compra de nuevo equipamiento y tecnología. De esta forma, se facilita que las inversiones en I+D

Es posible diseñar incentivos fiscales que fomenten el gasto en I+D y reduzcan la factura del impuesto de sociedades

se incluyan como gastos. Es cierto que este tipo de incentivos ya existe en muchos países europeos, incluido España, pero su complejidad los vuelve ineficaces y limita su impacto real.

No es necesario, por tanto, inventar nada nuevo, pero para no caer en la locura de Einstein, sí hay que hacerlo de otra forma. Es decir, simplificar el sistema fiscal y ofrecer ventajas claras y accesibles para descontar el gasto en I+D de la cuenta de resultados.

El Kit Digital, una iniciativa pública que ofrece ayudas económicas directas a pequeñas, medianas empresas y autónomos para la implantación de soluciones digitales, es un buen ejemplo de las limitaciones del modelo actual. En muchos casos, estas subvenciones han reemplazado gasto privado que se habría realizado igualmente.

Además, el uso de estos recursos está orientado, por diseño, a soluciones tecnológicas de bajo valor añadido. Permitir a las empresas elegir el destino de sus inversiones sería mucho más eficiente y transformador, puesto que se aplicaría en lugares, productos e investigaciones identificados como prioritarios por cada sector.

El cambio de política no tiene por qué ser costoso. Es posible diseñar incentivos fiscales que fomenten el gasto en I+D y también reduzcan la factura del impuesto de sociedades, de forma que la caída en los ingresos públicos sea equivalente al gasto que habría tenido que asumir el Estado si hubiese otorgado una subvención directa. Esta fórmula tendría como resultado menos burocracia y más inversión, un doble acierto para la economía europea.

Óscar Guinea es director del European Centre for International Political Economy (ECIPE).

Elisa P. Odelot es periodista.

CRECIMIENTO / PABLO GUIJARRO E IRENE PEÑA

Empresas españolas: retos y avances

Han pasado casi veinte años desde la crisis financiera mundial y cinco desde la pandemia, dos episodios que marcaron profundamente la economía española. Hoy, el tejido empresarial muestra signos de recuperación y adaptación, aunque persisten retos estructurales. España cuenta con cerca de 3,3 millones de empresas, una cifra que refleja la resiliencia del sector, pero también su elevada atomización: más del 95% son microempresas o negocios sin asalariados. Este predominio condiciona la capacidad de generar valor añadido y competir en un entorno global cada vez más exigente.

Lejos de la percepción extendida, la estructura empresarial española se asemeja

a la de otros países europeos en cuanto a su tamaño medio de 4,6 empleados por empresa, no muy lejos de la media europea (5,0). No obstante, la productividad de estas empresas, medida como el valor que son capaces de generar y aportar a la economía por empleado, es, en términos generales, sistemáticamente inferior a la de sus homólogas europeas, para cualquier tamaño de empresa (desde pymes hasta grandes empresas) y para cualquier sector analizado. De esto se deduce que las empresas españolas tienen un problema de competitividad que no se resuelve únicamente con el tamaño.

Otro rasgo característico es la elevada rotación empresarial. Cada año nacen y mueren más de 300.000 compañías, y más de la

mitad no supera los cinco años de vida. Esta fragilidad se concentra en negocios unipersonales, que representan el 80% de las nuevas altas. Estos niveles de rotación no difieren de los de la media europea, pero son igualmente muy elevados con independencia del ciclo económico. Por lo tanto, tan importante es la creación de empresas como el apoyo que se les pueda ofrecer para mantenerse en el tiempo.

Pese a estas limitaciones, las pymes españolas han protagonizado una notable transformación financiera. Han mejorado su rentabilidad y convergido con sus homólogas europeas gracias a una mayor solvencia —el peso de los recursos propios sobre el activo total ha pasado del 25% al 50%—, y a un acce-

so más favorable al crédito. Incluso el capital riesgo ha ganado protagonismo aportando no solo recursos, sino también asesoramiento y redes de contacto, un cambio que refleja una mayor dependencia de la estrategia empresarial que de las condiciones financieras.

Por último, conviene destacar el papel de las empresas medianas, críticas para el devenir de la economía por su contribución al empleo y su capacidad de expansión. Este segmento acumula una facturación cercana a los 250.000 millones de euros y emplea a más de un millón de personas, lo que equivale a casi el 4% de la población ocupada. Sin embargo, su aportación a la productividad, aunque mejor que el promedio de la economía, sigue siendo limitada, lo que plantea un reto estratégico: cómo impulsar su crecimiento cualitativo, no solo en volumen. Fortalecer este núcleo empresarial es clave para reducir la brecha con Europa y construir un tejido más competitivo y sostenible.

Pablo Guijarro e **Irene Peña**, profesores de Afiliación Global Education.

COYUNTURA NACIONAL

RAYMOND TORRES

El puzzle territorial de la economía española

El ciclo expansivo está dando paso a dos sendas distintas de crecimiento entre el norte y el sur

Las turbulencias que se han sucedido en el último lustro, así como el posterior ciclo expansivo, han redibujado el mapa económico del país, prefigurando una bifurcación en las dinámicas de crecimiento. Algunas comunidades como Asturias o Galicia, atenazadas por el envejecimiento poblacional, han logrado revertir el declive. Otras, y sin sorpresa, como Madrid, Cataluña y País Vasco, se han consolidado gracias a la presencia de un potente tejido productivo y su creciente apertura hacia el exterior.

En todos los territorios, el bienestar material, o PIB per capita, ha mejorado con relación a la situación anterior a la crisis sanitaria —y eso es una buena noticia que nos diferencia de otras grandes economías de nuestro entorno—, en función principalmente de dos parámetros. Uno, la existencia de un tejido productivo competitivo, basado en la industria y los servicios más demandados, ya sea en el mercado interior, aupado por los fondos europeos, o en el internacional.

Y dos, de manera complementaria a lo anterior, el crecimiento de la población activa: la incorporación de nueva fuerza laboral, particularmente la que procede de la inmigración, ha permitido a las empresas responder a la pujante demanda de bienes y servicios, facilitando también la movilidad de trabajadores cualificados hacia sectores de mayor valor añadido. Es un hecho que las comunidades que combinan un tejido productivo competitivo y una fuerte entrada de activos han crecido por encima de la media. El sur peninsular no ha sido el más favorecido por esta pauta de crecimiento, si bien su PIB per capita también ha crecido gracias a la creación de empleo. En suma, pese a las disparidades, el ciclo expansivo se ha propagado a través de todo el país, fundamentalmente por la existencia de una capacidad productiva disponible y rápidamente movilizable.

Ahora bien, este margen de maniobra está desapareciendo en los territorios más pujantes del centro y norte peninsular, donde la tasa de paro se acerca tanto a los mínimos de la serie histórica como a

la media comunitaria. La carencia de mano de obra local podría paliarse con movilidad interna o gracias a la inmigración, pero en la práctica estos mecanismos de compensación se enfrentan a la grave situación de escasez de vivienda. La elevación de la productividad es otro recurso posible para ensanchar la capacidad productiva, si bien para ello habría que desatascar la inversión empresarial y reforzar el capital humano, algo que lleva tiempo. En lo inmediato, por tanto, una desaceleración es previsible, pero el repunte incipiente de la productividad en estas comunidades abre nuevas perspectivas.

Las comunidades del sur, por su parte, disponen de más margen, es decir, de oferta ociosa, ya que su tasa de paro se mantiene en el doble dígito, duplicando en algunos casos la media europea. En teoría, por tanto, su crecimiento futuro dependerá de la evolución de la demanda en los sectores que tienen más peso en estos territorios como el turismo, la industria agroalimentaria, química o de defensa. En la práctica la movilización del potencial productivo depende de la activación de los parados, vieja asignatura pendiente.

Estas disparidades ponen de manifiesto la necesidad de un cambio de enfoque. La inversión en infraestructuras sigue siendo importante, pero no basta para acelerar la convergencia de las zonas desfavorecidas: la estrategia debe arraigarse en el tejido productivo existente, alejándose de la querencia por los grandes proyectos desvinculados de la realidad local.

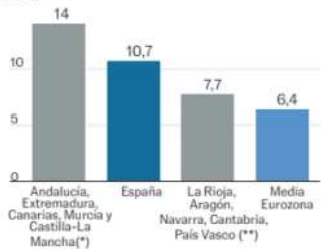
En definitiva, se produce una bifurcación de las prioridades entre el norte y el sur. Pero el objetivo de un mayor equilibrio territorial debe ser común, ya que el esfuerzo de cohesión no solo obedece a una lógica de igualdad de oportunidades, también aporta beneficios económicos: una concentración geográfica excesiva del crecimiento redundaría en costes crecientes de congestión y en un deterioro general de la calidad de vida. Las piezas territoriales del puzzle económico tienen que encajar.

Raymond Torres es director de Coyuntura de Funcas. En X: @RaymondTorres_

Los territorios más prósperos se sitúan niveles de PIB per cápita próximos a media europea...



... al tiempo que la tasa de paro desciende también hacia esa media



(*) Media de las cinco comunidades con peor resultado. (**) Media de las cinco comunidades con mejor resultado. Fuente: Funcas en base a Eurostat e INE. EL PAÍS

INDICADORES DE COYUNTURA DE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

Variación interanual en porcentaje, salvo indicación en contrario						
Indicador	Fuente	2024	2025 (1)	Período dato	Último dato	Período ult. dato
PIB Y COMPONENTES DE LA DEMANDA (2)						
PIB	INE	3.5	3.0	2.0	2.8	III T. 25
Demanda nacional (aportac. al crec. del PIB en pp)	INE	3.3	3.6	3.5	3.7	III T. 25
Saldo exterior (aportac. al crec. del PIB en pp)	INE	0.2	-0.6	-0.5	-0.8	III T. 25
Consumo de los hogares	INE	3.1	3.5	3.3	3.3	III T. 25
Formación bruta de capital fijo (FBCF)	INE	3.6	5.9	5.2	7.6	III T. 25
FBCF construcción	INE	4.0	4.2	3.4	6.4	III T. 25
FBCF equipo y otros productos	INE	3.1	7.8	7.2	9.0	III T. 25
Exportaciones de bienes y servicios	INE	3.2	3.6	4.1	3.2	III T. 25
Importaciones de bienes y servicios	INE	2.9	5.8	6.1	6.1	III T. 25
OTROS INDICADORES DE ACTIVIDAD Y DEMANDA						
PMI compuesto (nivel, entre 0 y 100, c.v.e.) (3)	S&P Global	54.8	53.9	56.0	55.1	Nov. 25
Ventas totales grandes empresas, deflactadas (4)	AEAT	2.1	3.3	-1.3	4.4	Sep. 25
Índice producción industrial, filtrado calendario	INE	0.5	1.1	1.5	1.4	Oct. 25
Índice de producción del sector servicios (IPSS)	INE	2.5	3.6	2.5	4.0	Sep. 25
Consumo de energía eléctrica (5)	REE	1.5	1.2	-0.4	2.7	Nov. 25
Consumo aparente de cemento (ajustado de calendario)	M. Industria	2.9	10.9	19.7	18.5	Oct. 25
Visados obra nueva. N° de viviendas (suma móvil 18 meses)	M. Transportes	5.7	11.9	12.1	12.4	Sep. 25
Pernoctaciones en hoteles	INE	4.8	0.9	1.2	1.3	Oct. 25
Ventas al por menor (ICM), deflact. y ajust. por días hábiles	INE	1.8	4.3	4.3	3.8	Oct. 25
Matriculaciones de automóviles	ANFAC	7.1	14.7	15.9	12.9	Nov. 25
Importaciones de bienes de capital, volumen	M. Economía	4.0	11.0	-7.1	9.3	Sep. 25
EMPLEO Y PARO						
Ocupados equiv. tiempo completo, según Cont. Nac.	INE	2.8	3.2	3.4	3.3	III T. 25
Ocupados EPA	INE	2.2	2.6	2.7	2.6	III T. 25
Población activa EPA	INE	1.3	1.5	1.6	1.7	III T. 25
Tasa de paro EPA (% s/ población activa, datos c.v.e.)	INE y Funcas	11.3	10.7	10.6	10.5	III T. 25
Afiliados a la Seguridad Social (6)	M. Seg. Social	2.5	2.4	2.4	2.5	Nov. 25
Paro registrado (miles de personas, datos c.v.e.)	M. Trab. y Funcas	2.628.1	2.478.9	2.421.7	2.414.1	Nov. 25
PRECIOS Y SALARIOS						
Deflactor del PIB	INE	2.9	2.5	2.5	2.8	III T. 25
Precios de consumo (IPC), Total	INE	2.8	2.6	3.1	3.0	Nov. 25
Precios de consumo (IPC), Subyacente	INE	2.9	2.3	2.5	2.6	Nov. 25
Diferencial IPCA con zona euro (puntos porcent.)	Eurostat	0.5	0.5	1.1	0.9	Nov. 25
Coste laboral por trabajador (ETCL)	INE	4.0	3.4	3.7	3.1	II T. 25
Coste laboral por unidad producida (CNTR)	INE	3.3	3.7	3.7	4.0	III T. 25
SECTOR EXTERIOR						
Exportación mercancías en volumen	M. Economía	-1.6	0.3	-7.9	4.6	Sep. 25
Importación mercancías en volumen	M. Economía	0.6	11.0	0.7	18.1	Sep. 25
B. Pagos, saldo bienes y serv.: - mill. euros (7)	BE	66.347	50.361	47.246	50.361	Sep. 25
- Variación interanual en mill. de euros		8.899	-4.658	-2.918	-4.658	Sep. 25
B. Pagos, saldo c/c y capital: - mill. euros (7)	BE	68.741	48.425	45.100	48.425	Sep. 25
- % del PIB		4.3	3.9	3.7	3.9	III T. 25
SECTOR PÚBLICO						
Saldo consolid. Adm. Central, CC AA, Seg. Soc.: millardos euros (7)	IGAE	-58.34	-18.82	-27.28	-18.82	Sep. 25
- Variación interanual en millardos de euros		-8.02	5.53	6.85	5.53	Sep. 25
Saldo total AAPP (% del PIB)	IGAE	-3.2	-2.0	-0.3	-2.0	II T. 25
INDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS						
BCE, facilidad de depósito (fin de periodo)	BCE	3.00	2.00	2.00	2.00	Nov. 25
Euribor a 12 meses, %	BE	3.27	2.22	2.19	2.22	Nov. 25
Rendimiento deuda pública 10 años, %	BE	3.15	3.21	3.15	3.18	Nov. 25
Tipo interés crédito y préstamos empresas (nuevas operac.), %	BE	4.72	3.42	3.19	3.23	Oct. 25
Tipo interés prést. a hogares para vivienda (nuevas operac.), %	BE	3.35	2.73	2.86	2.67	Oct. 25
Tipo de cambio, dólares por euro	BCE	1.082	1.126	1.163	1.156	Nov. 25
Aportación española a M3 Eurozona (fin de periodo)	BE	5.1	5.2	5.9	5.2	Oct. 25
Financiación a hogares y empresas (stock a fin de periodo)	BE	2.2	2.1	1.6	2.1	Oct. 25
Créditos nuevos a empresas y familias (8)	BE	16.6	10.5	13.3	10.8	Oct. 25
Cotización acciones, IBEX 35 (9)	Bolsa Madrid	11.595.0	16.371.6	16.032.6	16.371.6	Nov. 25

● Indicadores actualizados la última semana. (1) Media del periodo para el que se dispone de datos. (2) Series corregidas de estacionalidad y calendario. a precios constantes. (3) Valor >50 significa crecimiento de la actividad y <50, decrecimiento. (4) Ventas en el mercado interior declaradas por las grandes empresas a la AEAT (corregidas de estacionalidad y calendario). (5) Corregido de los efectos temperatura y calendario. (6) Afiliados excluyendo cuidadores no profesionales de la Ley de Dependencia y empleados del hogar. (7) Cifras acumuladas desde el comienzo del año hasta el final del periodo de referencia. (8) Excluidas ayudas a inst. financieras. Suma móvil de los cuatro últimos trimestres. (9) Variación interanual del importe de las nuevas operaciones de préstamos y créditos a hogares e ISF-SII y a sociedades no financieras. (10) 31-12-89 = 3.000, datos de fin de periodo. Elaborado por la Dirección de Coyuntura y Estadística de la Fundación de Funcas.

INMIGRACIÓN

En los últimos tres años, la inmigración ha más que compensado la pérdida de población española, excepto en Extremadura, única comunidad autónoma donde el número total de habitantes ha descendido. Asturias es la comunidad donde más ha crecido la inmigración, con un 46% en el trienio. Por otra parte, Cataluña, Comunidad Valenciana y Madrid recibieron en su conjunto el 56% de toda la población extranjera. A nivel nacional, el 45% de los empleos creados durante este periodo están ocupados por personas extranjeras (cifras EPA), evidenciando la contribución de la inmigración al mercado laboral.



Núcleos de uranio necesarios para la fabricación de energía atómica en una planta de Canadá. HEYWOOD YU (BLOOMBERG)

Hay poco uranio en el mundo para saciar el hambre nuclear.

La demanda de esta materia prima aumenta conforme las principales economías globales reviven su apuesta por la energía atómica

Por **Oscar Granados**

El mundo vive un bum nuclear. El interés en esta fuente energética está en su nivel más alto desde la crisis del petróleo de la década de 1970, según la Agencia Internacional de Energía (AIE). La meta global de descarbonizar la economía, junto con la necesidad de fortalecer la seguridad energética, ha impulsado un renovado atractivo. Hoy existen 407 reactores activos repartidos en 40 países. Si bien algunas naciones habían eliminado gradualmente sus centrales de forma anticipada, la generación global de energía atómica está al alza. Por ejemplo, Japón —tras el accidente de Fukushima en 2011— ha reanudado la producción, Estados Unidos —con 94 plantas, la cifra más alta— impulsa la creación de nuevas unidades, China acumula ya suficiente capacidad para superar a Francia en los próximos años y mantener el segundo parque más grande. Y en la UE, muchos gobiernos retrasan o cancelan el cierre de sus

instalaciones. Incluso se está pensando en construir más.

“El renacimiento nuclear apenas está comenzando”, afirma Mobeen Tahir, director de Investigación Macroeconómica y Soluciones Tácticas en WisdomTree, una gestora estadounidense especializada en gestión pasiva. Actualmente, unas 64 centrales nucleares están en construcción en todo el mundo y otras 110 están planificadas. Pero la disponibilidad de la materia prima que da soporte a esta energía —el uranio— puede aguar la fiesta. Las necesidades mundiales de este elemento químico metálico de color gris, descubierto en 1789, aumentarán en un tercio hasta las 86.000 toneladas métricas en 2030. Para 2040, se espera que la cifra llegue a 150.000 toneladas métricas al año, un 117,6% más que las que se prevé que se consuman este 2025, según la Asociación Nuclear Mundial (WNA, por sus siglas en inglés). Mientras la demanda crece, los precios del mineral de uranio se disparan: a finales de noviembre, una libra (453 gramos) costaba 75,80 dóla-

res (65,27 euros, al tipo de cambio actual), según el proveedor canadiense Cameco.

Hace cuatro años, el precio de una libra alcanzaba los 45,75 dólares. Su coste ha aumentado aún más rápido desde 2022, cuando Rusia inició la invasión de Ucrania, ya que Moscú controla el 22% de la capacidad mundial de conversión (un paso previo a su enriquecimiento) y el 44% de la capacidad de enriquecimiento, que es la materia base para fabricar el combustible que da vida a las centrales. La materia prima rusa ha quedado

Hace cuatro años una libra se cotizaba a 45 dólares y ahora su precio ha subido a 75

Estados Unidos apenas tiene capacidad de producción y depende de las compras a Rusia

fuera del alcance de algunas empresas occidentales tras la prohibición de importaciones estadounidenses de uranio ruso, aunque se permiten grandes excepciones hasta finales de 2027. “La cadena de suministro de combustible de uranio sigue siendo frágil y vulnerable a tensiones geopolíticas”, afirma Safwan Mirza, analista de Mirabaud Wealth Management. La producción de uranio está altamente concentrada en cuatro países (Kazajistán, Canadá, Namibia y Australia), pero el primer país copa el 43% de la tarta.

Enriquecimiento

La capacidad de enriquecimiento también se concentra en tan solo cuatro proveedores. La rusa Tenex (subsidiaria de Rosatom), que proporcionó el 30% de los servicios de enriquecimiento de la UE en 2019, ocupa el primer puesto en la tabla, según un informe del Real Instituto Elcano. España importa la totalidad del uranio enriquecido que consume y una parte considerable de este suministro, alrededor del 40%, procede de Rusia. A nivel global, también destaca Urenco, con plantas en Alemania, Países Bajos, el Reino Unido y EE UU, le sigue Orano, en Francia, y la Corporación Nuclear Nacional de China (CNNC), con una cuota del 10% y subiendo.

“Para el uranio natural, veremos déficits hasta 2035”, dice Lawson Winder, analista de investigación CFA en Metales y Minería en Bank of America (BofA) Global Research. En los próximos años, asegura, la demanda mundial superará la capacidad de producción de las minas existentes y de las previstas. Ello significa que no habrá suficiente material para todos los reactores. Dicho desequilibrio presionará los precios y

obligará a recurrir a inventarios o fuentes secundarias. La WNA prevé un problema similar en la etapa de conversión, antes del enriquecimiento. En este último paso, en cambio, hay un exceso de capacidad a nivel mundial. No obstante, en EE UU ocurre lo contrario: el país no cuenta con infraestructuras suficientes y depende de proveedores extranjeros, de Rusia principalmente. Las reservas de uranio enriquecido estadounidenses apenas cubren poco más de un año de funcionamiento de los reactores, mientras que China cuenta con inventarios suficientes para unos 12 años, explica Mirza.

El 99% del uranio extraído se utiliza para la generación nuclear, que a su vez representa alrededor del 10% de la electricidad global, explica un informe de BofA. Por tanto, la demanda de este material depende directamente de la demanda eléctrica, que está creciendo rápidamente, no solo para usos convencionales como la industria ligera o el aire acondicionado, sino también en nuevas áreas como los vehículos eléctricos, los centros de datos y la inteligencia artificial. Actualmente, los grandes gigantes de la tecnología buscan en esta energía una fuente para sus instalaciones que albergan equipos de computación y telecomunicaciones. “La entrada de las grandes tecnológicas se está convirtiendo en un factor clave para el mercado de la energía nuclear”, reconoce Tahir. Tan solo en EE UU, el consumo de estas instalaciones se disparará 2,7 veces en menos de una década, pasando de 150 TWh en 2023 a más de 400 TWh para 2030. El crecimiento es tan acelerado que la proporción de los centros de datos en la demanda eléctrica total del país se duplicará, pasando del 4% actual a superar el 8% en el mismo periodo, según las estimaciones de WisdomTree.

Para garantizar un suministro energético fiable, abundante y con bajas emisiones, compañías como Microsoft, Google, Amazon y Meta han cerrado acuerdos para obtener electricidad nuclear tanto de plantas tradicionales como de pequeños reactores modulares (SMR, por sus siglas en inglés). Mientras, la inversión en la minería está aumentando, aunque todavía se mantiene por debajo del nivel necesario para cubrir la demanda futura. Según el director ejecutivo de Yellow Cake, los precios del uranio deben subir más para incentivar una mayor producción. Históricamente, los precios han sido volátiles y se han mantenido estancados debido al reducido tamaño del mercado y a la falta de un apoyo global amplio. Sin embargo, esa situación está cambiando. En la COP29 de 2024, 31 países —entre ellos EE UU y Francia— acordaron triplicar la capacidad nuclear mundial para 2050. Además, la energía nuclear ha sido incluida en la Taxonomía de la UE como actividad de transición, lo que quiere decir que se considera una inversión sostenible y de bajas emisiones.

DINERO



Oficina de la Agencia Tributaria en Madrid. MARTA FERNÁNDEZ JARA (EUROPA PRESS / GETTY IMAGES)

Cuenta atrás para la próxima declaración de la renta.

Diciembre es el último mes para sacar partido a las deducciones fiscales. Ojo, porque algunas de ellas vencen con el final del ejercicio

Por **Piedad Oregui**

Diciembre suele ser un mes de cierre: se ajustan presupuestos, se finalizan ejercicios contables y se planifica el próximo año. También es el momento en el que conviene revisar la situación fiscal antes del día 31. Porque aunque la declaración del IRPF correspondiente a 2025 no se presente hasta mayo de 2026, muchas decisiones financieras solo generan efecto si se realizan antes de acabar el año. Aportaciones a sistemas de previsión social, compensación de pérdidas con ganancias patrimoniales, donaciones con derecho a deducción o amortización anticipada en determinados casos son movimientos que, correctamente ejecutados, pueden reducir la factura tributaria futura. Queda mar-

gen para actuar, pero el reloj ya cuenta hacia atrás. Economistas del Registro de Economistas Asesores Fiscales (REAF-CGE), asesores de Abante, entidad financiera independiente de gestión, y la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU) apuntan varias estrategias que pueden marcar la diferencia en la declaración del IRPF del próximo ejercicio.

● Ajustar pérdidas y ganancias

Si a lo largo de 2025 se han obtenido beneficios por la venta de acciones, fondos, inmuebles u otros activos y, al mismo tiempo, se arrastran inversiones con pérdidas, puede ser interesante vender estos activos negativos antes del 31 de diciembre para compensar resultados. También cabe la estrategia inversa: obtener ganancias si lo que predominan son las minusvalías pendientes.

La normativa permite compensar rendimientos del capital (como dividendos o intereses) con ganancias o pérdidas patrimoniales aplicando el límite cruzado del 25%. Eso sí, existe una regla clave: si se vende un valor con pérdidas y se compran valores idénticos en los dos meses anteriores o posteriores, esa minusvalía no puede computarse en la declaración.

Tres aspectos a tener en cuenta. Primero, 2025 será el último ejercicio en el que se podrán compensar pérdidas pendientes de 2021. Segundo, el tipo impositivo para las plusvalías que superen los 300.000 euros ha aumentado del 28% al 30%. Y tercero, puede convenir retrasar determinadas ventas —acciones, fondos, criptomonedas...— hasta el 1 de enero para diferir la tributación un año y medio: la ganancia pasaría así a la declaración

de 2026, que se presentará entre abril y junio de 2027.

● Aportaciones a planes de pensiones

Las contribuciones a sistemas de previsión social siguen siendo una herramienta válida para reducir la base imponible general. El límite para planes individuales es de 1.500 euros anuales, ampliable hasta 10.000 euros si los 8.500 euros adicionales proceden de la empresa. Hay que tener en cuenta que, cuanto mayor sea el tipo impositivo, mayor será la reducción obtenida. Por ejemplo, con un tipo marginal del 19% y una aportación de 1.500 euros al año, la devolución será de 285 euros. Si, en cambio, el tipo es de 47%, con la misma aportación, la devolución será de 705 euros.

Los empresarios y profesionales disponen de una vía adicional: además de los 1.500 euros del plan individual, pueden aportar hasta 4.250 euros a un plan de empleo simplificado, alcanzando en total los 5.750 euros.

Existe también la posibilidad de aportar hasta 1.000 euros al plan del cónyuge si sus rendimientos del trabajo o actividades económicas no superan los 8.000 euros al año. En el caso de aportaciones vinculadas a personas con discapacidad, los límites son mayores: hasta 10.000 euros deducibles para quien aporta y hasta 24.250 euros en conjunto.

Si se ha jubilado en 2025 y piensa rescatar su plan de pensiones, conviene revisar los plazos para aplicar la reducción del 40% a la parte de la prestación correspondiente a aportaciones anteriores a 2007. Solo podrá aprovecharse del beneficio fiscal si se rescata en forma de capital durante 2025, 2026 o 2027. Si el contribuyente se jubiló en 2023 y aún no ha rescatado el plan de pensiones, debería hacerlo antes del 31 de diciembre de este año o perderá el beneficio fiscal.

● Vivienda

Los propietarios que alquilan una vivienda pueden deducir gastos como IBI, seguros, comisiones, comunidad o reparaciones, además de la amortización. Por ello, puede resultar útil revisar los gastos deducibles y, si el saldo va a ser positivo, adelantar algunos pagos antes del cierre del año.

En zonas declaradas tensionadas puede resultar fiscalmente ventajoso ajustar el precio del alquiler o alquilar a jóvenes, ya que las reducciones aplicables pueden llegar al 90%. Si se tienen varios inmuebles alquilados, podría valorarse si compensa tributar como actividad económica en lugar de como rendimientos del capital inmobiliario.

Respecto a las personas que compraron vivienda habitual antes de 2013, pueden seguir aplicando la deducción del 15% sobre un máximo de 9.040 euros anuales. Si no se ha alcanzado ese límite con los pagos habituales, una amortización anticipada antes del

El tipo impositivo para las plusvalías superiores a 300.000 euros ha aumentado hasta el 30%

Alquilar una casa en zonas tensionadas puede ofrecer reducciones de hasta el 90%

31 de diciembre permite aprovechar al máximo el incentivo.

● Asuntos varios

La compra y matriculación de un vehículo eléctrico nuevo antes del cierre del año permite aplicar una deducción del 15% sobre un máximo de 20.000 euros. No se aplica a vehículos kilómetro cero ni a turismos cuyo precio antes de impuestos supere los 45.000 euros (53.000 euros para vehículos de ocho o nueve plazas y 10.000 para motos).

La instalación de un punto de recarga para uso particular también genera una deducción del 15% sobre un máximo de 4.000 euros, descontando cualquier ayuda pública recibida. La instalación debe estar finalizada y pagada antes del 31 de diciembre de este año.

Las aportaciones a ONG, fundaciones y entidades acogidas a este régimen siguen siendo una vía efectiva de deducción. Los primeros 250 euros desgravan un 80%. El resto tributa al 40%, porcentaje que aumenta al 45% si se ha donado a la misma entidad en los dos años anteriores por un importe igual o superior.

Si en 2025 los ingresos laborales van a quedar por debajo de 18.276 euros, conviene comprobar antes de final de año que no se supera ese límite ni se obtienen otras rentas superiores a 6.500 euros. Si se cumplen ambas condiciones, se podrá aplicar una deducción de hasta 340 euros en la declaración de la renta.

Puede ser también interesante revisar con la empresa, antes del 31 de diciembre, la posibilidad de recibir parte del salario en especie. Determinadas retribuciones como el cheque guardería, los vales de comida o transporte, o el seguro médico están exentas de tributación y permiten reducir la carga fiscal. En el caso del seguro de salud, es imprescindible que la póliza esté contratada a nombre de la empresa y no del trabajador.

Si se ha trabajado fuera de España durante el año, conviene comprobar si se puede aplicar la exención por rentas obtenidas en el extranjero. Esta permite dejar libres de tributación hasta 60.100 euros siempre que se cumplan los requisitos legales. Si se tiene derecho a ella, es recomendable informar a la empresa para que no practique retenciones sobre esas cantidades y evitar ajustes o revisiones posteriores por parte de Hacienda.

Así son los contratos de los tertulianos en televisión. La letra pequeña esconde cláusulas para facilitar los despidos exprés por daño de imagen a la cadena



Alessandro Lecquio, durante una de sus intervenciones en el programa *Vamos a ver*. TELEICINCO

Por Jorge Velasco

El despido fulminante de Alessandro Lecquio de Mediaset ha puesto el foco en un aspecto que normalmente queda fuera de los platós: la letra pequeña que rige la vida de los tertulianos en televisión. Y es que detrás de cada opinión incendiaria, análisis político o chascarrillo sobre un tema espinoso, se esconde un contrato que estipula qué pueden decir, cómo deben comportarse y hasta dónde llega la paciencia de las cadenas televisivas. La reciente salida del colaborador —tras la reactivación de antiguas acusaciones de maltrato por parte de su expareja Antonia Dell'Atte— pone de manifiesto que, más allá del espectáculo, los focos y el maquillaje, la televisión funciona bajo un andamiaje legal férreo con mecanismos que pueden provocar despidos exprés.

Por regla general, la relación contractual de los tertulianos con las cadenas se rige por un acuerdo mercantil. No tienen horario de empresa y trabajan como colaborador externo o *freelance*. Estos contratos pueden ser extensos y abarcar varias páginas ya que, según los expertos consultados, las productoras vigilan el más mínimo detalle para evitar cualquier tipo de problema. “Las cadenas suelen exigir una redacción minuciosa para cubrir aspectos reputacionales, derechos de imagen, cumplimiento normativo y responsabilidad por declaraciones”, afirma Sara Gutiérrez, abogada en Singular Law.

Las productoras suelen ser especialmente quisquillosas con pactos que permitan blindar su reputación. “Intentan protegerse al máximo porque un tertuliano no es solo un trabajador, sino también una figura pública cuya conducta puede impactar directamente en la marca y reputación del programa o cadena en general”, señala Pilar Sánchez-Bleda, socia directora del área Media & Tech de Auren Legal. Por ello, es habitual firmar

contratos en los que se incluyen las llamadas cláusulas de moralidad o *moral clauses*, “que permiten a la cadena resolver el contrato si la conducta del tertuliano, incluso en su vida privada, genera un perjuicio para la imagen del programa o de la empresa”, explica.

Ejemplos no faltan. Uno de los casos más mediáticos fue el de Marta López, tertuliana del programa *Salvame*, que fue despedida por tener una “actitud irresponsable” durante la pandemia en 2020. La colaboradora fue vista en un festival de Marbella sin mascarilla y sin respetar la distancia de seguridad, lo que provocó que Mediaset lanzara un comunicado anunciando la rescisión del contrato de la colaboradora. Otra situación similar

ocurrió con Paz Padilla, que fue despedida del mismo programa en 2022 tras una discusión en directo sobre las vacunas contra la covid-19, donde supuestamente afirmó que “no servían para nada” y abandonó el plató antes de que se terminara la emisión. Su salida, que la cadena justificó por mala praxis, se resolvió tres meses después con su reincorporación a los platós.

Pero contar con una cláusula que permita despedir a un tertuliano por su conducta no suele bastar para las productoras. “En los contratos también se suelen incluir indemnizaciones, tasadas o sin cuantificar, en aquellos casos en los que las declaraciones provoquen perjuicios a la imagen de la cadena o del programa”, señala Raúl Rojas, socio de Ecija. En los supuestos más graves —como acusaciones de violencia de género o comentarios discriminatorios— se añaden además cláusulas de indemnidad, por las que el tertuliano asume toda la responsabilidad por lo que dice y exonera a la cadena ante posibles demandas por injurias, calumnias o vulneración del honor.

Sin embargo, la práctica demuestra que ese blindaje tiene límites. Como recuerda Iban Díez, socio de Menta Legal, aunque el contrato establezca que el tertuliano es responsable de lo que dice, lo normal es que, ante un conflicto, la demanda se dirija primero al medio y no al colaborador. ¿Por qué? Porque la cadena es la responsable editorial de supervisar el contenido. “Las cláusulas sirven para reclamar después [al colaborador], pero no evitan la exposición inmediata, ni la obligación de responder ante terceros, ni reparan la imagen de la cadena”, afirma.

Además de blindarse mediante contrato, muchas cadenas recurren a rótulos o *disclaimers* en pantalla para advertir de que no se hacen responsables de las opiniones vertidas por sus tertulianos. Estos avisos —más frecuentes en debates políticos o en programas del corazón— buscan minimizar el riesgo legal ante posibles demandas por difamación, vulneración del derecho al honor o por comentarios que puedan considerarse discriminatorios. No obstante, este tipo de mensajes tiene un efecto legal limitado. “La cadena puede responder si existe falta de diligencia en el control editorial, si se difunden hechos falsos o si se vulneran derechos fundamentales de terceros”, advierte Sara Gutiérrez.

“Las cadenas o las productoras no pueden exonerarse de responsabilidad frente a hechos ilícitos mediante un simple aviso o *disclaimer*”, afirma Iban Díez. “La mera fórmula de ‘no nos hacemos responsables’ no impide que una cadena sea considerada responsable por vía civil o penal según el caso”. En palabras del experto, el hecho de que la responsabilidad recaiga únicamente en el tertuliano que colabora en un programa vulnera el derecho “a la tutela judicial efectiva a la que tienen derecho todos los ciudadanos de acuerdo con nuestra Constitución”, asegura.

Pilar Sánchez Bleda coincide: tanto el director del programa o de la cadena televisiva podrían ser considerados responsables por los comentarios que emitan sus tertulianos o colaboradores en el marco de sus programas, según el control que ejerzan. No obstante, la experta advierte de que la responsabilidad principal recae primero en el autor de la ofensa, o en el guionista en caso de haber preparado un diálogo.

DEBATE

Libertad de expresión

La libertad de expresión es uno de los temas que más tensión genera entre tertulianos y cadenas. Aunque los colaboradores tienen cierto margen para hablar con espontaneidad, ese espacio se reduce cuando realizan comentarios hirientes, polémicos o poco veraces en el programa. Las cadenas quieren proteger su reputación y evitar posibles sanciones legales, mientras que los tertulianos intentan mantener su estilo propio sin sentirse vigilados en exceso. La clave para equilibrar ambas posturas, explica Raúl Rojas, socio de Ecija, está en cómo se redactan los contratos. “Las cláusulas deben ser claras y proporcionales, evitando que la reputación se convierta en un riesgo inasumible para el colaborador o en una limitación injustificada de su libertad de expresión”.

“Las productoras no pueden librarse de su responsabilidad de supervisión editorial con un simple aviso a la audiencia”

EMPRENDEDORES



Imagen facilitada por la empresa con uno de sus equipos de medición en el Puerto de Valencia.

TECNOLOGÍA

Radars que miden hasta su respiración. A4Radar cumple cinco años abriéndose a sectores como la automoción o la biomedicina

Por Nacho Sánchez

Tras estudiar en la Universidad Politécnica de Valencia, el murciano Francisco Salmerón comenzó su carrera profesional en Indra. Trabajó primero con los radares de aeropuerto y, más tarde, con los de tráfico. Veía cómo con el paso de los años estos dispositivos se iban haciendo más pequeños y económicos, multiplicando así sus posibilidades. Él tenía claras nuevas aplicaciones, pero la industria no tanto. Hasta que el sector de la automoción empezó a utilizarlos para el control de colisión en vehículos. “Nació entonces un ecosistema que se fue asentando. Vi que era el momento de poner en marcha todo lo que creía que se podía hacer”, cuenta Salmerón (45 años), que fundó en 2020 su empresa. Desde entonces, A4Radar ha ido haciéndose hueco en el mercado hasta facturar 1,5 millones en lo que va de año, cinco veces más que en 2024.

El emprendedor no empezó solo. Había convencido a viejos compañeros de profesión e incluso a un profesor que le dio clase en la universidad. Víctor Pelegrín, Héctor Donat y Narcís Cardona se sumaron al proyecto desde el inicio como socios, y el primer trabajo que de-

Una de las ventajas es que sus dispositivos carecen de cámaras, de modo que obtienen datos respetando la privacidad

sarrollaron en equipo fue una aplicación de detección de señales vitales. El radar es capaz de analizar, sin contacto, si tiene delante a una persona y, a partir de ahí, conocer su respiración, pulso o cualquier otro leve movimiento corporal. El desarrollo interesó a grandes del sector automovilístico. Comenzaron a trabajar con el Puerto de Valencia en proyectos para ubicar barcos con alta precisión y con el Aeropuerto de Múnich (Alemania) para hacer lo propio con los aviones. La compañía diseña sus propios equipos —que se fabrican en Valencia y son capaces de realizar miles de medidas por segundo— y los algoritmos que van integrados, además de desarrollar el *software* para su manejo.

“El mercado todavía no conoce demasiado esta tecnología. Pero cada vez que hacemos una presentación en algún evento se nos acerca alguna empresa con problemas específicos en los que podemos ayudar. Hay muchas posibilidades”, subraya Salmerón, que destaca las ventajas competitivas frente a los sensores. La primera, la fiabilidad de las métricas, que permiten localizar con alta precisión, prevenir fallos o alargar la vida útil de los activos con dispositivos que, además, no son invasivos (no necesitan estar dentro de la maquinaria para realizar

sus mediciones). Y, la segunda, que carece de cámara, algo que puede parecer una debilidad pero que se convierte en fortaleza: la privacidad. “Podemos poner el radar dentro de un probador, un baño público o un coche. Los datos que ofrece te permiten saber qué está pasando, si hay gente dentro o no, pero sin imagen y sin que te graben. Y eso es cada vez más importante”, señala Salmerón.

A4Radar ha crecido en el sector industrial, pero también en el de las ciudades inteligentes, la movilidad o la biomedicina. Poco a poco han ido desarrollando soluciones para dar seguridad a los técnicos de los ascensores Orona o a los que ofrecen respuesta a clientes de la compañía vasca Eralki, especializada en maquinaria vibrante, para que aumenten la eficiencia de sus procesos. También trabajan ya en el sector del agua en el Reino Unido y Estados Unidos de la mano de grandes empresas que tienen a esta *start-up* murciana entre sus servicios. “Somos como su departamento de desarrollo de radares”, explica Salmerón. “De momento, no vamos a sacar productos al mercado, sino que trabajamos asociados a otras compañías”, añade quien también celebra que hasta el momento no hayan necesitado rondas de inversión para sacar adelante la empresa.

Con ocho personas en plantilla, A4Radar fue una de las tres empresas españolas presentes en la final del South Summit Korea celebrado a principios de octubre.

SERVICIOS

El veterinario, del teléfono móvil a casa. Vet2Go permite a los dueños de mascotas concertar visitas médicas a domicilio a través de una aplicación

Por Natalia Otero

De pequeña, María José Casalé quería ser actriz, inventora, empresaria o veterinaria. Llegado el momento, escogió este último camino y, tras acabar la carrera y estudiar un máster, comenzó a trabajar en un hospital para animales, algo que no acababa de gustarle. Quería seguir viviendo aventuras e hizo las maletas para irse a ejercer al otro lado del charco, pero la covid-19 la obligó a deshacerlas. Con el mundo parado, sin empleo y sin saber muy bien qué hacer, retomó otra de sus aspiraciones infantiles, la de empresaria. “Una de las cosas que me dolían mucho era que los animales lo pasaban extremadamente mal en un ambiente hospitalario o clínico. Había muchas cosas que se podían mejorar”, cuenta. En plena pandemia, Casalé y su socio, Facundo Grasso, comenzaron a desarrollar Vet2Go, un servicio de visitas veterinarias a domicilio que hoy opera en Madrid y Zaragoza y que prevén que supere los 300.000 euros de facturación este año.

Ambos —socios y pareja— habían intentado emprender anteriormente, pero en otra rama. “Y dijimos: vamos a volver a intentarlo, y esta vez con conocimiento del sector veterinario y haciéndolo todo un poco mejor”, recuerda Casalé. A la vez que diseñaban y desarrollaban la aplicación, ella comenzó a hacer visitas a domicilio para testar el mercado. “El resultado fue bastante positivo. Empecé a tener clientes de manera orgánica, pero era un caos

gestionarlo...”, recuerda. En ese momento, su apuesta por crear una herramienta adaptada a este servicio tomó incluso más sentido.

Al año siguiente, Casalé y su socio, ingeniero aeronáutico reconvertido en programador, presentaron la primera versión del producto, que desarrollaron con recursos propios. “Lo que sacábamos de los domicilios lo reinvertíamos”, cuenta esta zaragozana de 30 años. La plataforma ha ido evolucionando a base de prueba y error y sigue en un proceso de mejora continua. “Siempre estamos haciendo cambios para que sea más sencillo el uso y a la gente le parezca más intuitivo”.



Una veterinaria de Vet2Go en una visita a domicilio.

Los clientes, una vez descargada la aplicación, pueden concertar una cita para sus mascotas tras introducir el domicilio, identificar al paciente y elegir entre los servicios ofertados, como consulta, pruebas diagnósticas, vacunación y esterilización, entre otros. Después, el día y a la hora seleccionados, acudirá a casa un profesional de su plantilla. También cuentan con asesoramiento telefónico previo y una tienda *online* que quieren fortalecer para ofrecer una experiencia más personalizada. “Lo que buscamos es estar siempre presentes en todo lo que tenga que ver con la salud de las mascotas, y sobre todo hacer esto óptimo con tecnología”, asegura Casalé.

Actualmente, Vet2Go funciona en Madrid y Zaragoza con un equipo de siete personas. El año pasado facturaron unos 250.000 euros y recientemente han alcanzado el punto de equilibrio. “Ahora mismo estamos en el momento de ‘lo comido por lo servido’, pero a partir de aquí espero que empecemos ya a ser más rentables”, apunta Casalé. La compañía tiene en su horizonte más próximo consolidarse en Madrid, donde aún ven espacio para crecer. “Ahora mismo tenemos tres veterinarios y creemos que podemos llegar a 12”, asegura Casalé. “Luego, pues, evidentemente, ir a otras ciudades”, dice sobre una expansión para la que estudiarán sus necesidades y opciones de financiación. En las plazas pequeñas se plantean un modelo híbrido en el que profesionales independientes puedan operar bajo la marca.

CARRERAS Y CAPITAL HUMANO

Estudiantes en el campus del Instituto de Tecnología de Massachusetts (EE UU). J. PREZIOSO (AFP / GETTY)

Dónde estudiar los mejores másteres del mundo. El prestigio de las universidades internacionales punteras supone un salto en la carrera de los alumnos españoles

Por M. A. G. V.

Es una partida de póquer sobre un tapete de fieltro verde. En los extremos, un español con un posgrado reciente de gran prestigio. Al otro, una multinacional. El mazo de cartas, entre ambos, sería la retribución. Existen bastantes *rankings*. Pero también, un cierto consenso sobre las universidades que representan la excelencia. La selección es de la consultora británica QS World University. Pese a la inestabilidad o las guerras, el planeta rota siguiendo patrones reconocibles en la enseñanza. El Instituto Tecnológico de Massachusetts MIT (número 1) continúa siendo el centro de las disciplinas STEM (Ciencia, Tecnología, Inge-

niería y Matemáticas) más innovador del globo; el Imperial College londinense (2) es el pilar científico europeo; la Universidad de Stanford (3) replica la órbita emprendedora de Silicon Valley; tres universidades: Oxford (4), Harvard (5) y Cambridge (6) dominan las corrientes de pensamiento, mientras que ETH Zúrich (7), la Universidad Nacional de Singapur (8), la Universidad de California, UCLA (9) y el Instituto Tecnológico de California (10) completan una élite.

"Sin embargo, la mejor universidad es aquella que coincide con el enfoque, las ambiciones y la trayectoria profesional de la persona que estudia el posgrado", admite a través de una nota QS.

Ese es el mapa y el territorio del talento universal. Aunque el

detalle resulta la mejor jugada. "Los españoles graduados con un máster —en universidades prestigiosas— tienen una alta demanda, tanto en España como en la Unión Europea", subraya Javier Mariana, consultor de la firma UniversidadesUSA.es. El desafío es hallar parejas, similitudes y correlaciones. Unir centros de élite con opciones de élite. Conseguir trabajos y admisiones. "Es una formación muy exigente, sin embargo los resultados son la excelencia", destaca Daron Acemoglu, premio Nobel de Economía 2024 y profesor en el MIT. Todas las áreas STEM son una mano ganadora, según Mariana. Ciencias de la Computación en el MIT, Inteligencia Artificial en la Carnegie Mellon, Ciencias de Datos en Berkeley y Ciberseguridad en la Universidad de Nueva York. La Administración americana les ha dado un tratamiento especial. Pueden trabajar en el país hasta tres años después de graduarse.

Pero qué ocurre cuando regresan a España o la UE. Compañías —describe Mariana— como Telefónica, BBVA, Indra o Accenture pagan un 30% más de salario a perfiles con un máster STEM de universidades prestigiosas de EE UU. Un científico de datos sénior con una maestría por Berkeley puede pedir entre 65.000 euros brutos y las seis cifras en Madrid, agrega. El MBA en finanzas por Wharton o Princeton abre las puertas de la banca de inversión de Santander, CaixaBank o la consultoría estratégica de McKinsey (que recibe un millón de currículos anuales a escala global) y Boston Consulting Group. "Los MBA siempre han sido un vehículo para elevar un perfil profesional. Y cursarlos en una escuela prestigiosa, donde la entrada es limitada, da acceso a determinados puestos", confirma una consultora.

PROFESORADO**Reflejos dorados en la London School of Economics**

Son esas aulas doradas de quien ambicione estudiar economía o ciencias políticas en Europa. La London School of Economics and Political Science (LSE) es un mito. Y goza de sus prebendas. En la formación —bastantes profesionales se centran solo en investigar— recurren a una escala que va del 40,0 al 83,0. Un asistente de profesor (40,0) gana 65.244 libras (74.468 euros). El peldaño más bajo. Un preceptor con trabajos reconocidos (83,0) se embolsa 183.829 libras (209.882 euros). Muchos docentes viven el oficio en el extremo inferior (a partir de la banda 56,0, que equivale a 118.200 euros). "Pero las estrellas internacionales de la investigación pueden cobrar bastante más", subraya Nicholas Barr, profesor de Economía Pública en el centro. Sin tanta excelencia, un académico que da clases anda por los 128.387 euros. Nada sorprende. "Para muchas empresas (consultoras, banca, capital inversión) tener [una formación] en la LSE suma mucho y te diferencia, aunque en otras no pesa tanto, quizá, por estar más orientadas hacia la práctica", sentencia Ana Moya, gestora y socia de la consultora Top of Minds Spain. Esas cifras son la profecía de la enseñanza: un país mejora con el respeto y la retribución de sus maestros.

De fondo, el constante zumbido tecnológico. "Si pienso en cursos cortos escogería alguno relacionado con la IA", aconseja Mauro Guillén, vicedecano de la Escuela de Negocios en Wharton. "Existe formación de toda clase: IA y marketing, IA y finanzas e, incluso, IA y periodismo", destaca.

Otra opción menos conocida es la sostenibilidad. Aquí Europa puede competir con las nóminas estadounidenses. Una maestría en Medio Ambiente de Yale —observa Mariana— o de Sostenibilidad en Cornell puede ser una posibilidad para trabajar, a partir de 75.000 euros, en Iberdrola o Repsol. La eléctrica amortigua las llamas del excesivo calor. "En Iberdrola, valoramos las titulaciones obtenidas en universidades de referencia. Sin embargo, el factor determinante para establecer la retribución no es únicamente la institución académica, sino la experiencia profesional y la capacidad demostrada para generar impacto en proyectos reales. Por tanto, aunque una formación en escuelas de prestigio puede ser un valor añadido, no aplicamos incrementos automáticos del 30%", indica un portavoz de la firma. Eduardo Priego, *executive manager* de Michael Page, avala las cifras aunque aclara que "en posiciones más junior e intermedias el rango habitual baja de 40.000 a 60.000 euros, pero con una proyección rápida en proyectos estratégicos". "Tener una formación en maestrías top (Yale, Cornell, Imperial) propicia acceder a posiciones de liderazgo con salarios altos de manera más rápida", valora.

Instituciones europeas

Ahí fuera se pagan mejores sueldos por idéntico desempeño. Roberto Scholtes, jefe de Estrategia de Singular Bank, analiza estos currículos en la banca de inversiones en Europa y en España, donde cree que las retribuciones de seis dígitos son aves de paso. "Para ofrecer ese dinero, las empresas deben situarlos ya en puestos directivos medios o altos si no quieren tensionar sus escalas salariales ni crear agravios comparativos", admite. "Esos caramelitos que recalcan en España suelen acabar en multinacionales (aunque sean españolas), las cuales sí pelean en un escenario mundial por el talento".

El Viejo Continente "alberga un conjunto diverso de universidades muy especializadas, cuya fama se basa en disciplinas concretas más que en marcas", relaciona en QS. Pueden ser el atajo europeo hacia la cima. La Escuela Politécnica Federal de Lausana es uno de los destinos regionales más interesantes para la robótica o la ingeniería cuántica, la Universidad Técnica de Múnic brinda uno de los principales ecosistemas de ingeniería, y la KU Leuven (Lovaina, Bélgica) destaca en ciencias biomédicas y electrónicas. Sobre un fieltro verde, las cartas bocarriba.

El MIT, el Imperial College londinense y Stanford son los centros más reconocidos**Las empresas españolas ofrecen acceso más rápido a puestos de liderazgo tras cursarlos**

FERIAS

EN COLABORACIÓN CON



Ifema Madrid toca tierra en el extranjero. El próximo año, el recinto ferial celebrará cinco ferias en el exterior para apuntalar uno de los pilares de su estrategia de expansión

Por Negocios

Ifema Madrid es cada vez más internacional. El consorcio celebrará el próximo año cinco ferias fuera de España: cuatro de ellas en Latinoamérica, mediante alianzas con entidades feriales de la zona, replicando eventos propios relevantes como parte fundamental de su plan estratégico. Esta línea de acción también busca atraer a más visitantes, expositores y compradores foráneos a las citas organizadas en la capital española, utilizando para ello su red de 17 delegaciones y 20 oficinas de representación que abarcan 46 naciones.

"El objetivo es reforzar nuestra presencia en los lugares donde ya tenemos un proyecto. Queremos crecer y abrir más oportunidades en Brasil, México, Colombia y Chile", resalta Jaime Martín, director de Expansión Internacional de Ifema Madrid. Además de fortalecer su presencia en algunos países de América Latina, el consorcio —formado por la Comunidad de Madrid, el Ayuntamiento de Madrid, la Cámara de Comercio e Industria y la Fundación Montemadrid— quiere expandirse a mercados como Asia y Oriente Próximo. "Ese es nuestro reto a corto plazo en lo que llamamos la exportación de producto. Cuando ha-



Edición de 2024 de la feria Arco en Lisboa. IFEMA MADRID

blo de exportación de producto, me refiero a replicar ferias", indica Martín.

Entre la oferta destacan un evento de nueva creación y cuatro ya consolidados. Por ejemplo, la Semana Internacional de la Construcción (Sicon) México, que se celebrará del 14 al 16 de abril en Expo Guadalajara. Esta primera edición prevé superar los 200 expositores y los 5.000 visitantes. Le sigue la feria de arte contemporáneo ARCOLisboa (el único evento internacional de Ifema Madrid en Europa), que celebrará su novena edición del 28 al 31

El consorcio pretende crecer en Latinoamérica de la mano de socios locales

Brasil, México, Colombia y Chile son los países objetivo junto a Portugal en Europa

de mayo. Allí, busca superar los 14.000 visitantes y las 83 galerías internacionales de su última cita.

"Portugal es nuestro país vecino y, aunque no compartimos el mismo idioma, tenemos muchas similitudes culturales. Trabajar en Portugal es casi como trabajar en casa", indica. Del otro lado del Atlántico, en Brasil, se llevará a cabo la tercera edición de Fruit Attraction São Paulo (del 24 al 26 de marzo). Este evento se realiza en colaboración con Fiera Milano Brasil y, en su edición pasada, reunió a más de 16.000 visitantes profesionales y a 400 empresas expositoras de 63 países. En el sector de la automoción está Motortec Santiago de Chile, que alcanza su quinta edición del 18 al 20 de junio junto a FISA-GL Events, donde se esperan más de 100 empresas y 7.000 profesionales, incluyendo las IV Olimpiadas Técnicas.

En Colombia se realizará ESS+ powered by SICUR en Bogotá, organizada junto con Pafyc y Corferias. Conmemorará su 32ª edición del 26 al 28 de agosto, con el objetivo de consolidar las cifras de la última convocatoria: 250 expositores de 26 países y más de 16.000 visitantes. "Todas estas ferias están tomando un tamaño considerable y queremos que se conviertan en líderes en sus respectivos mercados", asevera Martín.

E Imprescindibles

CUATRO AÑOS SIN ALMUDENA GRANDES

Cuatro años después de la muerte de la escritora, EL PAÍS recupera sus columnas más memorables, conservadas en el archivo durante más de dos décadas.

Vuelve a leer a una de las voces más importantes de la literatura española en un especial imprescindible.



ACCEDE



EL PAÍS

Afterwork



CARTA DEL CORRESPONSAL

Cuidado ‘tiktokers’, la Hacienda rumana os vigila. El Gobierno rastrea en redes sociales la exhibición de artículos de lujo para luchar contra el fraude fiscal en un país que sufre una profunda crisis



Vista de la plaza de la Universidad de Bucarest. A. W. (NURPHOTO / GETTY IMAGES)

Por Raúl Sánchez Costa

Imersa en una profunda crisis económica que ha obligado a la coalición gubernamental proeuropea a adoptar draconianas medidas para reducir el déficit público, situado en el 9,3% el pasado año —el más alto de la Unión Europea—, la Hacienda rumana ha lanzado una campaña de control a gran escala en redes sociales en búsqueda de propietarios de coches de lujo o dueños de salones de eventos que no han declarado ninguna compra o actividad para intentar galvanizar las maltrechas arcas públicas. Así lo anunció a principios de noviembre el director de la Agencia Nacional de Administración Fiscal (ANAF), Adrian Nica, quien reveló que los inspectores ya han empezado a identificar por internet imágenes que puedan detectar un posible fraude fiscal.

La iniciativa del organismo se conoce justo después de que se difundieran en la plataforma china TikTok —que tiene alrededor de nueve millones de usuarios en Rumania, la mitad de la población del país— unas imágenes de una fiesta de la hija del alcalde de Poiana Lacului, una pequeña localidad de unos 6.000 habitantes. La joven, que celebró su 18º aniversario rodeada de más de cien invitados, recibió como regalo un coche de lujo; en concreto, un Mercedes GLE 63. Según *Libertatea.ro*, el vehículo nuevo costaría unos 150.000 euros, pero el padre sostiene que costó unos 80.000 euros por ser de segunda mano.

Impresionados por la magnitud del evento y el valor del regalo, dos artistas contratados para amenizar la velada compartieron algunos momentos en sus redes sociales. Una de las intérpretes, que entregó el coche a la homenajeada, publicó un video en TikTok en el que desveló que a esa edad ella solo obtuvo dinero para sacarse el carné de conducir: “Sé feliz

y alegría a tus padres, que han cumplido tus caprichos”, le transmitió la artista a la hija del alcalde.

A las pocas horas de estallar la noticia, el máximo responsable de la autoridad fiscal señaló que se están recopilando datos de las oficinas tributarias locales sobre vehículos de alta gama matriculados en este país de la Europa del Este, que sigue figurando entre los países de la UE con peores resultados en la lucha contra la corrupción, según la organización Transparencia Internacional. Con base a la información recogida, la institución estable-

ce un umbral de referencia y analiza la situación fiscal de los propietarios, verificando los ingresos declarados y el origen de los fondos. “Tomamos cada condado por separado y establecemos un número igual de contribuyentes que serán verificados. Las consecuencias están previstas por la ley: confiscamos bienes cuando detectamos actos de evasión fiscal y notificamos a los organismos estatales”, explicó el funcionario de la ANAF.

Bodas y bautizos

Otra línea abierta se centra en las salas donde se organizan celebraciones como bodas y bautizos, un sector en el que los inspectores fiscales descubrieron discrepancias entre la actividad declarada y lo que se lleva a cabo en realidad. Después de averiguar datos de este tipo de eventos por las distintas redes sociales, los funcionarios solicitan grabaciones de las cámaras de vigilancia para confirmar que tuvieron lugar en los lugares respectivos. “Nos hemos encontrado con casos en los que los patrones no declararon ninguna actividad, pero en las imágenes de las cámaras de vigilancia o en las fotos publicadas en redes sociales se observa que se organizaron eventos en sus instalaciones”, afirmó el titular de la ANAF.

También señaló que habrá sorpresas: “Hay muchas investigaciones en curso; no podemos divulgar todos los detalles”. Nica, al igual que el Gobierno rumano, que no cesa de anunciar más recortes e incluso despidos de personal en la Administración, se ha propuesto incrementar los esfuerzos de recaudación y la lucha contra la lacra de la evasión fiscal. “Con el Gobierno, somos como una pareja. Uno se queja de tener tres trabajos y el otro no aporta nada. ¡Ya verán que la ANAF recaudará!”, exclamó el director de la institución en alusión a las críticas por su inacción en muchos momentos.

MUY PERSONAL

Faruk Kocabas
“Me encanta construir con piezas de Lego”



Por David Fernández

Faruk Kocabas (Nazilli, Turquía, 51 años) es desde 2024 el máximo responsable de MediaMarkt en España, el segundo mercado más importante del gigante de la distribución de productos de electrónica tras Alemania.

¿Cuál es su idea de felicidad perfecta? Para mí no se trata de cosas materiales ni de logros extraordinarios, sino del calor, la risa y la alegría que encontramos en quien tenemos cerca.

¿Qué aficiones tiene fuera de la oficina? Una de mis aficiones es construir con piezas de Lego; me encanta la satisfacción de ver cómo se forma un nuevo proyecto y experimentar nuevos diseños. También paso tiempo escuchando audiolibros. Por último, me encanta especialmente pasear por Barcelona.

¿Qué viaje guarda con más cariño? ¿Qué destinos tiene pendientes? Seré parcial al responder: el viaje que más atesoro es un recorrido por el corazón viejo de Estambul. Caminar por sus estrechas calles, rodeado de palacios y mezquitas históricas, es como retroceder en el tiempo. La mezcla de culturas, su arqui-

tectura y la vida vibrante a orillas del Bósforo crean una experiencia inolvidable. En cuanto a mi lista de destinos pendientes, deseo visitar Sudamérica.

¿Qué bandas o estilos de música no pueden faltar en su ‘playlist’? Disfruto mucho de la música de los años ochenta y noventa, especialmente las versiones acústicas de canciones de la época. Ya sea para relajarme, trabajar o simplemente para reflexionar, la sencillez y autenticidad de las actuaciones acústicas realmente me inspiran.

¿Recomendaría algún libro que haya leído recientemente? Recomendaría *Madona con abrigo de piel*, de Sabahattin Ali. Es una novela bellamente escrita que explora a fondo temas como el amor, la soledad y las relaciones humanas.

¿Es aficionado a las series de televisión? Soy un gran fan de las series de investigación criminal. Me gusta cómo combinan suspense, resolución de problemas y tramas que te mantienen en vilo. Últimamente, mi hijo y yo hemos estado viendo *Rookie*.

¿Disfruta de la gastronomía? ¿Qué restaurantes suele frecuentar? Sí, disfruto mucho de la comida. Con la familia intentamos pasar una o dos noches a la semana juntos para descubrir nuevos sabores. Soy un gran fan de la comida española, pero, como turco viviendo en Barcelona, de vez en cuando visito restaurantes de mi país. Un local que me gusta es Ali Ocakbası, que ofrece la misma calidad de la comida turca, pero en España.

EL LIBRO DE LA SEMANA

Lecciones de lujo



Las marcas que no tengan credibilidad cultural están destinadas a perder relevancia entre las nuevas generaciones, que en 2030 se convertirán en los mayores compradores del mundo, según la antigua Nielsen. Así lo afirma César Val en su libro *Secretos del lujo* (EmprenBooks), donde asegura que las grandes compañías de este sector han vivido demasiado enamoradas de sí mismas, de su propia historia y sus propuestas, algo que ya no funciona en el mundo de los jóvenes. Cree que deben cambiar. Con una amplia trayectoria en multinacionales del sector de alta gama, a las que ahora asesora a través de su consultora, el autor explica cómo transformar lo funcional en emocional y lo valioso en memorable. Recuerda que los productos que vende esta industria no se necesitan, solo se desean. Por eso la receta del modelo de negocio no es la del consumo masivo. Val detalla lo que denomina el modelo de creación de valor extremo, un concepto que se basa en la escasez calculada, los mecanismos para aumentar el deseo, el poder de las historias y los rituales, y, a partir de ahí, define su sistema de gestión del precio. **NEGOCIOS**

eventos / retina



Imagen del evento Observatorio Retina 2026, celebrado el pasado miércoles en el Ateneo de Madrid. PABLO MONGE

Observatorio Retina 2026

Las expectativas auguran un buen año económico gracias al uso útil de innovaciones como la inteligencia artificial aplicada, y a pesar de la inestabilidad geopolítica, el nacionalismo tecnológico, los riesgos por el aumento de los ataques digitales y la inquietud que todos estos factores generan en la sociedad

Observatorio Retina 2026

Tendencias para un mundo más complejo e incierto

La cita anual de Retina avanza que la seguridad y la defensa serán los factores clave en el desarrollo tecnológico a corto plazo

Miguel Ángel García Vega

El azar depara estas coincidencias. Entre Luis Abad, consejero delegado de la consultora tecnológica Capgemini, y Sergio Vázquez Torrán, presidente de la ingeniería pública INECO, y próximo a Alberto Knapp, presidente de WPP, descansa un libro —a sus espaldas— que pasa desapercibido en la histórica biblioteca del Ateneo de Madrid: cerrada bajo llave y medio escondida, se encuentra una edición en italiano, quizá la primera, de Enrico Fermi (1901-1954): *Introduzione alla fisica atomica*. Fermi recibió el premio Nobel en 1938 gracias, en parte, a sus contribuciones a la física cuántica. Un mundo, el de la cuántica, que no escapa al escrutinio de la octava edición del Observatorio Retina. Un evento organizado por Retina, con Santander como impulsor y Google como socio anual. Este arranque deja espacio a las conclusiones que, con ese número de convocatorias, tiene la perspectiva de un pintor renacentista.

Los observadores que están presentes —cerca de una veintena— refrendan que este año “ha sido bastante bueno” en los predios de la economía. Solo resulta necesario comprobar el comportamiento del índice bursátil Ibex 35 y los resultados presentados por Inditex o Banco Santander. Pero también aparece la letra pequeña. Al igual que el año pasado, los desafíos digitales van algo por detrás de la locomotora económica española. Tampoco parecen los mejores tiempos para las fusiones y adquisiciones, y las firmas emprendedoras tienen un acceso complicado al capital. “Hay infinitas posibilidades para el futuro, y solo una certeza: será completamente diferente a lo que imaginamos”. Pese a la reflexión de Enrico Fermi, va en la naturaleza del ser humano, y de Retina al menos, proponerlo. Es periodismo. Son “tendencias”. Las expectativas muestran que el próximo ejercicio será mejor que 2025, y estas se dejarán sentir tanto en los retos digitales como en el ecosistema de emprendimiento.

Intercambio de términos

Los riesgos —a los que también se enfrentó el físico de origen italiano— llegan desde fuera. Las tensiones geopolíticas marcan la agenda en un mundo dividido en tres bloques: Estados Unidos, China y Europa. Y cambian las palabras. El año pasado “sostenibilidad” estaba empatada con “innovación abierta”. La primera descendiendo cuatro peldaños. Y por sorpresa, la palabra que define ahora la estrategia es “seguridad”. Quién sabe, quizá la famosa “S” que completaba las siglas ESG nunca fue un valor, sino un simple interés. Aunque algunos expertos achacan esta flaqueza a que ya está incorporada en el día a día de las empresas. Lo que no cambia es la inteligencia artificial (IA) aplicada. Durante las ocho ediciones del observatorio ha copado el primer puesto como la principal “tecnología habilitadora”. Pese a dar opción a la IA generativa, solo le hace frente y casi la supera la seguridad y la defensa. “Creo que la clave es introducir



A la izquierda, Pepita Marín, fundadora y CEO de WeAreKnitters. P. MONGE



Esther Borao, directora general del Instituto Tecnológico de Aragón. P. MONGE



De izquierda a derecha, Susana Voces, presidenta de Adigital; Beatriz Jacoste, CEO de KM ZERO Food Innovation, y Carolina Rodríguez, consejera delegada de ENISA. P. MONGE



Sergio Vázquez Torrán, presidente de INECO (izquierda), y Enrique Arribas, vicepresidente de la Asociación de Marketing de España. P. MONGE

Observatorio Retina 2026

Uno de los momentos del debate en torno a las conclusiones del Observatorio Retina 2026, celebrado en el Ateneo de Madrid. PABLO MONGE



Desde la izquierda, David Liras, CDIO de Moeve; Luis Martín Cabiedes, socio en Cabiedes & Partners, y Luis Abad, CEO de Capgemini. PABLO MONGE



una H, de humanidad, a las siglas ESG", propone Enrique Arribas, vicepresidente de la Asociación de Marketing de España (AMKT). El ciudadano, desprotegido, corre el riesgo de acabar viviendo en una especie de feudalismo al servicio de grandes corporaciones tecnológicas. Es un modelo cercano al que defiende la actual Administración estadounidense. Europa quiere ser otra cosa. "Sin embargo, también tiene que saber competir en tecnología porque es ahora mismo donde está la disputa internacional", advierte Fernando Suárez, presidente del Consejo de Ingenieros Informáticos. Y añade: "Urge subimos a la computación cuántica. Pese a que las infraestructuras necesarias sean caras".

Enrico Fermi le daría la razón. De momento, como hemos visto, la IA aplicada lo copa todo. Hay augurios en el aire, y no siempre positivos. Existe una falta de rigor enorme. Seguimos hablando —incluso a nivel académico— de la IA como si fuera un "bicho", se queja Miguel Alexandre Barreiro, consejero delegado de Eira. "No lo es. Es una infraestructura. La IA multimodal es un elemento crítico en la gobernanza de ciudades, empresas, Estados". Además avanza hacia un territorio muy interesante: "La experiencia política directa ahora mismo, a pie de calle, no está en la infraestructura de defensa, ni en los productos, sino en la movilidad, en el acceso a la vivienda; y esto realmente cambia el panorama político", establece Barreiro.

Toca ser optimistas

De momento, la IA continúa el diálogo y su camino. A su lado, un concepto tan inasible como es "optimismo racional". Miguel Escassi, director de Políticas Públicas y Relaciones Internacionales en Google España y Portugal, se suma a esa virtud junto a la tecnología. "La sociedad ha asumido los tiempos que nos han tocado vivir y ha introducido ese mundo en su día a día". Su pronóstico, o tendencia, es que si no somos optimistas "encontraremos un viento de cara importante". El 95% del contenido nocivo (incitación a la violencia, discursos de odio) de los vídeos que se suben a YouTube ya se eliminan o se bajan automáticamente. Además, sostiene, se ha mejorado un 300% la facilidad de identificar código *malware*. "Europa tiene una oportunidad en la IA porque no son solo modelos, sino también las plataformas, nubes y aplicaciones", condensa. "El problema es cuando se utiliza para otros fines", precisa.

Ahí las opiniones rozan. Es infundible. Quien interviene a continuación lleva toda la vida, casi literalmente, en estas tierras del emprendimiento, lo tecnológico y la inversión. "El problema reside en el empleo real que se está haciendo de esa tecnología. Existen pocas razones para ser optimista. Soy consciente de que a corto plazo Europa no tiene la mejor estrategia en este partido, porque está polarizada entre dos países. China es una nación más amigable, pues sabe que no puede ser líder mundial sin talento de fuera. Y desde luego, no me voy a Estados Unidos. El mejor sitio para vivir del planeta es Europa. ¡Ni



Miguel Vicente, presidente de Tech Barcelona. P. MONGE

con agua caliente me marchó!", exclama Luis Cabiedes, socio de Cabiedes & Partners. Las páginas del libro se abren y la inteligencia artificial irá apareciendo, como se escribe ahora, de manera transversal.

Habíamos dejado a la seguridad y la defensa encabezando la clasificación de sectores. Esta tendencia nunca ha vivido un mejor momento. ENISA (Empresa Nacional de Innovación) respalda el uso dual. "Tenemos una cartera interesante de compañías que hemos financiado que tendrían tecnologías aplicadas a ese ámbito. Y las grandes operaciones que efectuamos este ejercicio tienen que ver con la industria aeroespacial. Nos sumamos a la tendencia", subraya su consejera delegada, Carolina Rodríguez. Las empresas están aprovechando las posibilidades de conseguir capital. Es una oportunidad. Si a la seguridad se le añade tecnología, el resultado es igual a ciberseguridad. Los ataques cada vez son más frecuentes y sofisticados. Una "prioridad estratégica", la primera de esa categoría acorde con el Observatorio.

A la vuelta de la esquina están los agentes de IA. Encabezan, con mucho, las tendencias de "aplicaciones tecnológicas de mayor impacto". Sobre todo por su capacidad para efectuar tareas repetitivas. "El 50% del código de Google ya se escribe usando IA. Y los ingenieros se dedican, por ejemplo, a la validación. No se ha despedido a nadie. Esta tecnología es un complemento nunca una salida de personas", puntualiza Miguel Escassi.

Pese a todos los paréntesis, en el fondo queda esa preocupación sobre el futuro del trabajo. ¿Qué sucederá con mi puesto? Las tecnologías de vanguardia destruyen empleo. Es el primer desafío del espacio social e interés público, una de las categorías relevantes de la arquitectura del Observatorio. Apenas sorprende. En la narrativa siempre se incorpora la carencia de talento digital. Es una palabra convertida en rutina. "Sin embargo, China no es capaz de atraerlo como Europa por su política y su singularidad; y, afortunadamente, Estados Unidos carece de la misma capacidad de captación que tenía antes, entre otras cosas porque los ha prohibido", valora Miguel Vicente, presidente del ecosistema emprendedor Tech Barcelona. Detrás, o quizá atravesando todo el relato, pide la palabra la repercusión social. "Soy optimista, pues analizo una sociedad que se ha acostumbrado a vivir en la incertidumbre y los resultados y el modelo crece. Pero estamos en un momen-

Observatorio Retina 2026

VIENE DE LA PÁGINA 3

to en el que los distintos bloques nos enfrentamos a un problema estructural o de sociedad. Se formula con dos cuestiones: ¿De dónde queremos ser? ¿Cómo queremos ser? Hasta ahora los cambios nunca habían sido tan profundos y globales”, observa David Liras, *chief digital information officer* (CDIO) de Moeve. Sin duda, el mundo se va “desacoplado” más. Quizá ese término económico sea sinónimo de desigualdad o inequidad. Algo se ha desgajado. La consultora Gartner afirma que el 70% de las empresas europeas tienen planes en los próximos cinco años para controlar y acercar más sus cadenas de suministro. Autonomía estratégica. O *geopatriación*. Un nuevo extranjerismo en el diccionario. “Pero el país está en una situación privilegiada. Vive un momento único”, sostiene Suzana Curic, *country leader* para Amazon Web Services España y Portugal. “Nuestro objetivo es impulsar a las firmas españolas y democratizar el conocimiento: desde los jóvenes a los mayores. Transmitir lo que hemos aprendido”. Contaba hace poco el escritor Antonio Muñoz Molina que el “talento, en la vida, consiste en saber aprovechar las oportunidades”.

Un nuevo horizonte laboral

Muchos temas, quizá pocas palabras. Toca efectuar una pausa y en lengua de Retina, recordar, por orden, cinco tendencias: la vuelta a la inestabilidad geopolítica; el nacionalismo tecnológico; el retorno de la inversión en tecnológicas; el futuro de las personas que se quedarán sin trabajo —ya están llegando a Europa los despidos masivos—, así como ciberseguridad, defensa y optimismo racional. La vida transcurre en presente continuo. Frases que llevan al refugio del optimismo. “Es una oportunidad para crear nuevos puestos de trabajo que a lo mejor ni se nos han ocurrido. Creo que el ser humano necesita trabajar y, sea cual sea, inventará una fórmula”, confía Andrea Barber, consejera delegada y cofundadora de la firma tecnológica RatedPower. Quizá la gran tendencia procede de acabar con los lugares comunes. La constatación, tras tanta tecnología, de que no estamos hechos de polvo de estrellas, sino de las pequeñas enseñanzas o partículas —como las que estudiaba Fermi—, que parejas, amigos o compañeros de trabajo dejan en nuestras vidas, cuando nos cruzamos con ellos.



Fernando Suárez, presidente del Colegio de Ingenieros Informáticos. P. MONGE



Páginas de grandes fracasos y algún éxito

De *El fin de la historia a Mierdificación*, libros que han sucumbido en sus previsiones en el primer cuarto de siglo dejan hueco a las nuevas palabras

Miguel Ángel García Vega

Es ya una tradición en el Observatorio de Retina utilizar elementos de la cultura para explicar la tecnología y su entorno. Esta vez es el turno de los libros. Ha volado un cuarto de siglo. Buen momento para sentenciar al exilio a aquellos que erraron y sustituirlos por los que, quizá, aciertan. El primer libro seleccionado fue un éxito en su tiempo: *El fin de la historia y el último hombre* (Planeta, 1992), del politólogo estadounidense Francis Fukuyama. Defendía que se acabaron los bloques de poder tal y como los conocíamos, y que una especie de dios diligente iba a extender un bálsamo de democracias liberales. Este mundo de ensueño contrasta con la realidad. Peter Thiel, el gran gurú de Silicon Valley, asegura que “la libertad y la democracia ya no son compatibles”. Asusta. “Una de las preguntas para el próximo año será

qué es Occidente”, desliza Jaime García Cantero, director de Retina.

Otro libro que habría que retirar de las estanterías lleva por título *La Tierra es plana* (Ediciones Martínez Roca, 2006), del influyente periodista estadounidense Thomas L. Friedman. Imaginó un mundo sin barreras; las compañías eran globales, tenían sus cadenas de distribución repartidas por el planeta y podían fabricar en casi cualquier sitio. Esas ideas se derrumbaron y la autonomía estratégica es un término que se repite al igual que un eco. Un destierro más: *Does IT Matter? Las tecnologías de la información* (Empresa Activa, 2005), escrito por Nicholas Carr. Llega a respuestas incorrectas: la importancia táctica de las TIC ha disminuido, y su valor resulta similar al que tuvieron en su momento la luz o el ferrocarril.

Debates vigentes

En un anaqueil más alto se coloca *Infraestructure is Destiny* (*La infraestructura es el destino*), de OpenAI (2024). El próximo año será vital para revisar la capacidad de procesamiento y de imaginación. A su lado, pero corriendo distinta suerte, *El fin del trabajo* (Editorial Paidós, 2010), del analista político Jeremy Rifkin. Un mantra neoliberal y, a la vez, una excusa para despedir a la gente. Doblamos la esquina del libro y vemos que será el fin de algunos trabajos. Un debate que tendrá mucha vigencia el próximo ejercicio. El autor escribe: “Estamos entrando en una nueva era de

Arriba, desde la izquierda y en el sentido de las agujas del reloj, Fede Sainz de Robles, CEO de Sepia; Juan Domínguez, emprendedor; Miguel Alexandre Barreiro, CEO de EIRA; Suzana Curic, *country leader* para Amazon Web Services España y Portugal; Miguel Escassi, director de Políticas Públicas y Relaciones Institucionales en Google España y Portugal, y Andrea Barber, CEO y cofundadora de RatedPower. PABLO MONGE

mercados globales y producción automatizada. El camino hacia una economía casi sin trabajadores está a la vista. Que ese camino nos lleve a un refugio seguro o a un terrible abismo dependerá de lo bien que la civilización se prepare para la era posmercedo que seguirá a la Tercera Revolución Industrial. El final del trabajo podría significar una sentencia de muerte para la civilización tal y como la conocemos. También puede suponer el comienzo de una gran transformación social, un renacimiento del espíritu humano”. Quizá más que retirarlo debería encontrar su equilibrio en el anaqueil. Ni avanza ni retrocede.

Entre los elegidos, *Comunismo de lujo totalmente automatizado* (Levanta Fuego Editorial, 2021) firmado por el periodista británico Aaron Bastani. Páginas contadas desde un punto de vista social. No entra en la desaparición del trabajo o de unos puestos en particular: plantea una reflexión sobre qué hacemos con las personas que perderán su empleo. En cambio se queda fuera el libro de Steven Pinker, *Los ángeles que llevamos dentro. El declive de la violencia y sus implicaciones* (Paidós, 2012). Tras su lanzamiento se convirtió en el epítome del optimismo racional. Adelantaba que el siglo XXI serían tiempos de paz y de la mejor mirada del ser humano.

Al final de la selección, una de esas palabras distintas: enmierdar o *mierdificación*. Turno de *Enshittification* (Editorial Verso, 2025) firmado por Cory Doctorow. “Todos vivimos en el *mierdoceno*, en el que los servicios que importan, de los que dependemos, se están convirtiendo en enormes montañas de mierda”, describe el autor en *The Guardian*. Los usuarios de las redes sociales comprenderán el término, por la forma en que los *trolls*, extremistas, charlatanes y criminales han invadido estas plataformas.